



التقرير الأدبي  
والمالي 2015

المجلس الإداري الثامن  
للوكالة الحضرية للحميسات







"...ويمكن إدماج هذه المشاريع ضمن التوجه الجديد للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وفي إطار البرامج المقبلة للمجالس الجهوية والمحلية، لما أصبحت تتوفر عليه من موارد هامة واختصاصات واسعة.

فالجهوية التي نريدها يجب أن تقوم على الاجتهاد في إيجاد الحلول الملائمة لكل منطقة، حسب خصوصياتها ومواردها، وفرص الشغل التي يمكن أن توفرها، والصعوبات التنموية التي تواجهها.

والجهة يجب أن تشكل قطبا للتنمية المندمجة، في إطار التوازن والتكامل بين مناطقها، وبين مدنها وقراها، بما يساهم في الحد من الهجرة إلى المدن.

مقتطف من خطاب العرش ليوم 30 يوليوز 2015



الدورة الثامنة للوكالة  
الجزرية للخميسات

# المجلس الإداري

## الضميم

### مقدمة

### التقرير الأدبي:

- تفعيل توصيات المجلس الإداري الأخير
- خصوصيات سياق انعقاد الدورة الثامنة للمجلس الإداري للوكالة الحضرية:
  - الإعداد لمواكبة تفعيل ورش الجهوية المتقدمة
  - إضاءات في محطات إشعاعية للمؤسسة:
    - امتياز 2015 عن صنف تطبيق الهاتف الذكي
    - استحقاق شهادة الجودة
    - جائزة أكراو للهندسة المعمارية
- حصيلة برنامج العمل برسم سنة 2015

### الفصل الأول: حصيلة التخطيط الحضري والتنمية المجالية

#### التأهيل العمراني: تأطير عمراني ومعماري للتراب

- دراسات في طور التنفيذ
  - دراسات في طور الإعداد
- التخطيط الحضري: من أجل تعميم التغطية بوثائق التعمير
- معدل التغطية بدراسات ووثائق التعمير
  - ووثائق تعميم مصادق عليها
  - تتبع دراسات ووثائق تعميم

- وثائق تعميم جديدة
- الصور الجوية والتصاميم الفتوغرامترية
- العقار: الإستثمار الأمثل لتنمية مجالية مستدامة:
- النظام المعلوماتي الجغرافي
- بطاقات المعلومات
- تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز:
- التصاميم الطبوغرافية للأحياء ناقصة التجهيز
- دراسات إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز
- الإدارة العصرية للمواطنة..أوجه الحداثة والرهانات والطموح:
- الشراكة
- التواصل :
- تعزيز جانب الانفتاح على المحيط الخارجي
- تحسين منهج وعمل البوابة الرقمية التفاعلية للمؤسسة
- التأطير
- الإكراهات القائمة

## الفصل الثاني: حيلة التدبير الحضري

- المشاريع المدروسة خلال سنة 2015:
- الشباك الوحيد/ المشاريع الصغرى.
- المشاريع الكبرى.
- وتيرة إنتاج السكن
- الدراسة الرقمية لطلبات الرخص: الحويلة والأفاق

- مسطرة دراسة المشاريع المخصصة للسكن الإجتماعي
- اللجنة التقنية للإستثناء بالعالم القروي
- دراسة طلبات الإستثناء
- دراسة المشاريع الإستثمارية من الجانب البيئي في إطار اللجنة الجهوية المكلفة بدراسة التأثير على البيئة
- مراقبة الأوراش المفتوحة
- الشكايات
- تفعيل الدوريات الأساسية التي صدرت سنة 2015
- برنامج العمل التوقعي يرسم سنة 2016
- برنامج العمل التوقعي الثلاثي 2016-2018

## التقرير المالي:

### الفصل الأول: حصيلة الوضعية الإدارية برسم سنة 2015

- الموارد البشرية
- الوسائل اللوجستكية

### الفصل الثاني: حصيلة تنفيذ الميزانية برسم سنة 2015

- المداخيل
- المصاريف

## الخاتمة

## مقدمة

بلغ المجلس الإداري للوكالة الحضرية للخميسات دورته الثامنة، متجاوزا بذلك مرحلة إكراهات البدايات، مروراً بمراحل التعااطي اليومي مع مجال الترايب المترامي الأطراف، وصولاً إلى مرحلة التفاعل الإيجابي والتوقع الجاد إلى جانب باقي المصالح الخارجية للإقليم لرفع التحديات وخدمة الصالح العام. ويشكل انعقاد الدورة الثامنة لهذا المجلس بلا شك مناسبة للإطلاع على حصيلة عمل الوكالة الحضرية، في مجال التعمير وإعداد التراب، و تقييمها، في أفق النهوض بالمشهد العمراني والمعماري للإقليم بمختلف مكوناته: جماعات حضرية و قروية.

تتعقد الدورة الثامنة للمؤسسة، وهي تتطلع بتفاؤل وطموح إلى المستقبل؛ وتعيش على إيقاع الحفاظ على المكاسب المحققة، فمنذ أشهر قليلة فقط نجحت في أن تفوز مجدداً، بعد تتويج 2012، بجائزة امتياز 2015 على الصعيد الوطني عن صنف تطبيقات الهواتف الذكية، من خلال اعتماد العمل بتطبيق يسمح بالولوج إلى كافة الخدمات المقدمة من طرف المؤسسة مباشرة، وذلك من أجل تكريس نهج سياسة القرب، وتوفير الخدمة للمواطن و المرتفق على حد سواء في أفضل و أمثل الظروف، وكذا كسب مزيد من الوقت، وتحسين المردودية و النجاعة في ذات الآن، و تيسير التواصل مع مختلف الفاعلين المعنيين باستثمار الإمكانيات الرقمية المتاحة حالياً.

و إن كانت مجموع هذه النجاحات تعتبر تشرifa لوحدة إدارية منتمية لإقليم الخميسات، فإنها تعتبر أيضاً تكليفاً، و رهانا يضاعف من مسؤوليات كل الطاقم المشتغل بهذه الوكالة الحضرية.

و من هذا المنطلق، و جب التأكيد على أن الوكالة الحضرية سعت دوماً إلى أن تكون نموذجا مثاليا للإدارة الحديثة المواطنة، التي تروم تحقيق الحكامة الحضرية، وتقديم التأطير التقني اللازم للجماعات باعتبارها آلية من آليات المساعدة والتأطير التقنيين.

و يتميز انعقاد هذه الدورة، على صعيد آخر ذي صلة وثيقة بالمجال، بالشروع في تفعيل ورش الجهوية المتقدمة، و هو الورش الذي يتوق من خلاله كل الوطن إلى تحقيق الإقلاع التنموي المنشود، من خلال مواجهة تحديات يمكن كسبها من خلال إعطاء الإقليم المكانة التي يستحقها داخل الجهة كقطب وازن وصاعد.

إن التقرير الذي بين أيديكم يرمي إلى تسليط الضوء حول ما حققته المؤسسة من منجزات خلال السنة الماضية، و طرح لبرنامج العمل المستقبلي، راعي بالأساس توجهات الوزارة الوصية، و تطوعات الشركاء المحليين كفاعلين محوريين في تحقيق التنمية.

و غني عن البيان، أن منجزات الوكالة الحضرية ما كانت لتتم بكل هذه النجاعة و المردودية الطيبة لولا الدعم غير المشروط الذي تلقاه من السيد عامل الإقليم، و كذا من التفاعل الكبير للسادة المنتخبين ورؤساء الجماعات الترابية المشكلة لمجال النفوذ الترابي للمؤسسة.





# التفكير الأدبي

## تفعيل توصيات المجلس الإداري الأخير

التوصية	حصيلة التفعيل
- المصادقة على التقريرين الأدبي و المالي برسم سنة 2014،	تمت المصادقة بالإجماع على التقريرين الأدبي والمالي برسم سنة 2014
- المصادقة على برنامج العمل التوعوي للوكالة الحضرية للخميسات برسم سنة 2015،	تمت المصادقة بالإجماع على برنامج العمل التوعوي للوكالة الحضرية للخميسات برسم سنة 2015.
- المصادقة على برنامج العمل التوعوي الثلاثي للوكالة الحضرية للخميسات 2015-2017،	تمت المصادقة بالإجماع على برنامج العمل التوعوي الثلاثي للوكالة الحضرية للخميسات برسم 2015-2017.
- الموافقة المبدئية على مشروع ميزانية الوكالة الحضرية للخميسات برسم سنة 2015.	تم التأشير على الميزانية من طرف مديرية الميزانية بتاريخ 28 فبراير 2015.
- الموافقة المبدئية على وضع نظام المعلومات الجغرافي من أجل التدبير الحضري للمدن الرقمية « Digital Cities » بإقليم الخميسات.	اسناد إعداد التطبيق لمكتب دراسات مختص من أجل إعداد التطبيق الخاص بالمدن الرقمية.



# خصوصيات سياق انعقاد الدورة الثامنة للمجلس الإداري

## الإعداد لمواكبة تفعيل ورش الجهوية المتقدمة

مع الشروع في تفعيل ورش الجهوية المتقدمة بات من المفروض على كل الجهات وهيكلها تطوير آلياتها، حتى تكون أكثر حضورا وابتكارا فيما



يتماشى و التنمية المستدامة لمجالاتها الترابية، وكذا تدبير مواردها، و حتى تكون أكثر تنافسية وقدرة على خلق الثروات واستقطاب الاستثمار وتحقيق العيش الكريم لسكانتها. ومن هذا المنطلق، يبقى رهان التنمية الترابية أحد المرتكزات الأساسية للمشروع المجتمعي الذي انخرطت فيه بلادنا، و الذي يضع من ضمن

أولوياته الحد من الفوارق، وضمان التوازن بين المجالات الترابية، بغية تحقيق الاندماج السوسيو اقتصادي، وفق منظور قائم على الاستدامة.

ولكسب هذا الرهان، أضحى من اللازم على الوكالة الحضرية الانتقال بمستوى التعمير والسياسة التعميرية من النطاق التنظيمي المسطري إلى نطاق التخطيط الاستراتيجي الذي ينبنى على التقائية واندماج السياسات القطاعية، ويرمي إلى الرفع من تنافسية المجالات الترابية وتكاملها، و هو ما يؤهلها لا محالة إلى لعب دور مهم في خدمة جميع الفاعلين، يشتغل ويسير وفق النظم الحديثة للإدارة والتدبير، ومبادئ الحكامة الجيدة.

و إن تحقيق هذه الرؤية لن يتأتى إلا باعتماد مقاربات متجددة تهدف وضع أسس تعمير مبدع يراعي الخصوصيات المحلية لكل مجال، ونمط عيش سكانه وتنقلاتهم واحتياجاتهم، تعمير ذي افاق أرحب ينظر إلى المجال المدروس كمنظومة حضرية وقروية مترابطة تشتغل في تواصل وانسجام، وتعمير متجاوب قادر على مواكبة دينامية المجالات والسرعة التي تتغير بها، وتعمير تشاركي يعتمد القرب من كل الفئات المجتمعية لحل مشاكلهم وتلبية احتياجاتهم وتطلعاتهم وبلورتها، وآخر تنموي مستدام يحافظ على مقومات الحياة والتطور للأجيال الحالية والمستقبلية.

ووعيا منها بأهمية ورش الجهوية المتقدمة، وسمو مقاصده و غاياته، فإن الوكالة الحضرية للخميسات تساهم في تنزيل الجهوية المتقدمة، من خلال تطوير آليات وأدوات ناجعة في الرقي بمستوى التنسيق بين مختلف الفاعلين المؤسساتيين على مستوى الجهة من خلال:

- دعم تزويد الجماعات الترابية بقاعدة البيانات الجغرافية وتطوير تقنيات المراقبة وآليات اليقظة الترابية لتحديد أثر السياسات العمومية وضمان تناسقها؛

- التنسيق مع كافة الفرقاء بالجهة، بتسريع وتيرة العمل، سواء فيما يتعلق بعملية رصد وتتبع الظواهر والمتغيرات المجالية أو ببلورة تعميم ملائم يمتاز ببعديه الاستراتيجي (التعمير الاستباقي) والمرن (تعمير المشاريع) من خلال الاعتماد على الدراسات التي تروم إعداد وثائق التعمير و الدراسات الخاصة ثم الإستراتيجية؛

- التفكير في بلورة جيل جديد من وثائق التعمير يستجيب لانتظارات المرحلة الراهنة، أي وثائق عملياتية قابلة للتنفيذ في إطار تعاقدى مع مختلف الشركاء الجهويين والمحليين لخلق تعميم تنموي تشاوري وتخطيط استراتيجي يهدف إلى الرفع من تنافسية المجالات الترابية وتكاملها؛

- تعزيز إدماج البعد البيئي عبر مراعاة مبدأ الحكامة الترابية في علاقته بتدبير المخاطر البيئية أثناء صياغة وثائق التعمير بصفة خاصة و ضمن مجمل التدخلات التنموية بالجهة؛

- التكوين المستمر لفائدة منتخبي وأطر ومستخدمي الجماعات الترابية.

إجمالاً ، ومن أجل إرساء دعائم حكمة متجددة أضحى من المؤكد الحرص على توفير تعميم جهوي مواطن يروم تجسيد الرهانات المستقبلية في أفق مواكبة تنفيذ الجهوية الموسعة من خلال خلق أدوات تخطيط عمراني مرنة و محفزة للاستثمار و تبسيط مساطر الترخيص للمشاريع ثم تحسين مناخ الأعمال، وذلك للقيام بتشخيص ترابي دقيق للجهة، بهدف ضبط ميكانيزمات الدينامية المجالية والسكانية وتحديد حجم الخصاص من حيث التنظيقات و المرافق العمومية المدرجة أثناء صياغة وثائق التعمير، وبناء مقاربة تشاركية واستباقية لتجاوز الاكراهات البيئية والاقتصادية والاجتماعية عبر التعجيل بوتيرة التغطية بدراسات و وثائق التعمير لتراب الجهة على المدى المتوسط.

امتياز 2015 عن صنف تطبيق الهاتف الذي

شهدت الدورة التاسعة لمنتدى الجائزة الوطنية للإدارة الإلكترونية، المنظمة بمدينة الرباط تحت شعار: "الحكامة الإلكترونية : نحو إدارة شفافة وتشاركية"، تتويج الوكالة الحضرية للخميسات بجائزة امتياز 2015 ، عن صنف التطبيقات الذكية، بحضور بعض أعضاء الحكومة الذين قاموا بتسليم التذكارات للمسؤولين عن الخدمات الإلكترونية الفائزة . و قد توجت الوكالة الحضرية للخميسات بفضل تطبيقها الخاص بالهواتف الذكية الذي يسمح بالولوج إلى كافة الخدمات المقدمة من طرف المؤسسة مباشرة، وذلك من أجل تكريس نهج سياسة القرب، و توفير الخدمة للمواطن و المرتفق على حد سواء في أفضل و أمثل الظروف، و كذا كسب مزيد من الوقت، و تحسين المردودية و النجاعة في ذات الآن، و تيسير التواصل مع مختلف الفاعلين المعنيين باستثمار الإمكانيات الرقمية المتاحة حاليا.

و يشكل هذا التطبيق تجربة رقمية متميزة تعد الأولى على الصعيد الوطني في بابه، والذي من شأنه تيسر الولوج الى المعلومة و أيضا توفير خدمات تتعلق بالاستقبال، و بإمكانية الاطلاع و تتبع ملفات ترخيص البناء و التجزيء و التقسيم ، إضافة إلى تتبع حالة و وضعية وثائق التعمير خاصة مرحلة البحث العلني، وكذا أداء مستحقات الوكالة الحضرية، إلى جانب تلقي ملاحظات و شكايات المواطنين، فضلا عن إتاحة و تسهيل فرص الاتصال بكافة مسؤولي المؤسسة.

و للإشارة فإن التتويج بجائزة امتياز 2015، يعد ثاني تتويج للوكالة الحضرية للخميسات، حيث سبق أن تكللت جهودها بنفس الجائزة سنة 2012 عن تجربتها غير المسبوقة وقتها، والمتعلقة بالدراسة الرقمية لطلبات الترخيص للبناء و التجزيء و التقسيم، و التي مكنت من تحديث مسطرة الترخيص إيجابا، حيث ساهمت في تقديم الخدمة في أقصر الأجل بنجاعة و مردودية أكبر، مما كان له كبير الأثر والإشعاع على العديد من المشاريع التنموية.



استحقاق شهادة الجودة

شهد متم شهر شتنبر تحديدا يومي 29 و 30 شتنبر 2015 ، اجتياز المؤسسة لتدقيق مكتب Veritas المختص بمراقبة مواصفات الجودة المتعارف عليها عالميا ، و تقييم مدى تطابقها ، و قد جدد هذا المكتب تصديقه على منح الوكالة الحضرية للخميسات شهادة ISO 9001 version 2008 بعد فحص و تدقيق لنظام تدبير و تسيير الوكالة الحضرية ، والوقوف الدقيق على طريقة اشتغالها ، و هو ما سمح للمكتب باستخلاص أن نظام تدبير المؤسسة مطابق لكافة المعايير و المواصفات المعمول بها، و أن كل مساطر الاشتغال محترمة بشكل كامل لما تحث عليه شهادة إيزو.

و يذكر أن الوكالة الحضرية للخميسات قد نالت شهادة ISO 9001 version 2008 منذ سنة 2012 ، و هي بذلك تثبت بالملموس انتماءها لجيل الإدارات العصرية المواطنة و الحديثة التي يبقى هاجسها الأول و الأوحد هو خدمة المواطن، و تكثيف جانب التعاون و التشاور مع كل الشركاء المعنيين بالقطاع من خلال تحسين جودة الخدمات المقدمة وبالتالي خدمة الصالح العام.



## جائزة أक्रاو للهندسة المعمارية

بشراكة مع عمالة إقليم الخميسات، تنظم الوكالة الحضرية للخميسات الدورة الأولى لجائزة أक्रاو للهندسة المعمارية، والتي ترمي بالأساس إلى تحفيز المهندسين المعماريين المتميزين بإبداعاتهم ، و ذلك من أجل المساهمة بالرفقي بالهندسة المعمارية و الإطار الحضري المبني وفق مواصفات الجودة المتعارف عليها، و تهدف هذه المبادرة الفريدة على الصعيد الوطني إلى تسليط الضوء على كل الابتكارات في مجال الهندسة المعمارية التي تحمل في طياتها دلالات تحسين و تطوير المشهد الحضري. و من بين غايات هذه الجائزة أيضا :



- الرقي بجودة الهندسة المعمارية و البيئية للبنيات و الحرص على اندماجها التام في وسطها الحضري؛
  - تنمية حس روح المشاركة لدى العموم في مجال الهندسة المعمارية؛
  - تطوير هندسة معمارية في مستوى التطلعات، مع احترام و صيانة مكونات التراث و خصوصيات الهندسة المعمارية المحلية.
- و يذكر أن الجائزة تخص مشاريع السكن والمرافق العمومية التي أنشأت فوق تراب عمالة إقليم الخميسات.



# حصيلة برنامج العبلسم سنة 2015



# التخطيط الحضري



# التأهيل العمراني : تأطير عمرائي ومعماري للثراب

امتازت سنة 2015 بالفعالية في الأداء، حيث تحيل المؤشرات التالية على إنجازات المؤسسة خلال هذه السنة، نتيجة جهود أطر ومستخدمي الوكالة الحضرية، من أجل الرفع من مستوى الأداء بهدف تجاوز معيقات الدراسات المتوقفة أو المتعثرة، وأيضا التقدم في دراسات وثائق التعمير التي تم إطلاقها حديثا.

## 1. دراسات استشرافية قيد التنفيذ

تتوفر الوكالة الحضرية للخميسات على 10 دراسات استشرافية منمبة قابلة للتنفيذ والتي من شأنها تأهيل المظاهر العمرانية والمعمارية لمدن ومراكز الإقليم وتخص كما هو مبين بالجدول كل من:

اسم وثيقة التعمير	رقم الصفقة	مكتب الدراسات المكلف	تاريخ المصادقة
مشروع مدينة الخميسات	2007/03	محمد حبيب البكدوري	03 أكتوبر 2013
مشروع مدينة تيفلت	2007/04	محمد حبيب البكدوري	03 دجنبر 2013
ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة الخميسات	2008/05	نبيلة السقاط الضخامة	07 غشت 2013
ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة تيفلت	2009/04	نبيلة السقاط الضخامة	27 دجنبر 2013
ميثاق الهندسة المعمارية لوماس	2010/13	EM CONCEPT	01 شتنبر 2015
مشروع التجديد الحضري لمدينة تيفلت	-	Biectra S.A.R.L	24 يناير 2014
تأهيل المشهد العمراني للمحور الطرقي الرئيسي لجماعة آيت يادين	2009/03	نبيلة السقاط الضخامة	27 فبراير 2013
تصميم النقل والتنقل لمدينة الخميسات	2010/09	Team maroc et Transitec	02 ماي 2013
التصميم الأخضر لمركز الماس	2010/08	EM CONCEPT	17 أكتوبر 2012
الدراسة العقارية لإقليم الخميسات	2010/02	Géosphère et Sigmaogitech	15 مارس 2012

وتشكل هذه الدراسات أدوات فعالة في التخطيط الاستراتيجي والتنظيم المجالي حيث تساعد التقنيين والمهنيين المشرفين على التدبير والتخطيط الحضريين على تحديد الأولويات وفق نتائج دراسات خصوصية مهمة من جهة؛ كما يضع بين يدي متخذي القرار وسيلة ناجعة لمباشرة السياسات الترابية وبالتالي النهوض بالمدن والمراكز القروية المعنية.



## 2. دراسات قيد الإعداد

### مشاريع المدن: مشروع مدينة سيدي علال البحراوي

حرصا منها على الرفع من القدرة الاستقطابية للمجالات التابعة لنفوذها الترابي، وإدراكا منها لأهمية الدراسات الاستشرافية لمشاريع المدن في بعدها الاستراتيجي، سعت المؤسسة إلى التتبع الميداني الحثيث للدراسة المتعلقة بمشروع مدينة سيدي علال البحراوي. وتجدر الإشارة إلى الأشواط الهامة التي قطعتها هذه الدراسة بتوافق وتشاور مع كافة الفرقاء والمتدخلين المحليين.

ومن شأن هذه الدراسة تحديد المشاريع التي ستمكن من تحقيق النهوض التنموي المنشود بهذه المدينة الواعدة، وترتيب جدولتها إنجازها زمنيا حسب الأولويات وذلك في إطار تعاقدي مهيكّل يهدف إلى :

- تحسين وتمييز مداخل مدينة سيدي علال البحراوي.



# النأهيل العمراني : نأطير عمرانى ومعماري للنأراب

- ضمان توازن حضري باعتماد توزيع محكم لمرافق القرب والمرافق السوسيوترابية، والثقافية والترفيهية الضرورية للساكنة.
  - إعادة هيكلة المراكز أو مناطق السكن الضاحوية، غير اللاتقة أو ناقصة التجهيز، والعمل على دمجها في النسيج الحضري.
  - ضمان توازن منسجم بين المجالات المبنية والمجالات الشاغرة (الساحات العمومية، المساحات الخضراء، الهياكل الطرقية، مواقف السيارات ...) والرقي بجودة المشهد الحضري، والإطار المبنى، وخصوصا المجالات العمومية و الموجهة للاستعمال الجماعي.
  - تحسين سلاسة السير و الجولان، وذلك بالاشتغال على تحسين البنية الطرقية والشبكة الحضرية.
  - وضع منظومة تعاقد وتديبر عبر أهداف و مشاريع ( عقد واتفاقيات ) في إطار نظرة شمولية لتنمية المدينة، بغية ضمان إنجاز مختلف الأعمال (دراسة الجدوى- الغلاف المالي – المتدخلون- المساطر...).
- و لعل من شأن تحقيق هذه الأهداف:

- الإجابة على الاختلالات المجالية التي تعاني منها مدينة سيدي علال البحراوي.
  - تحقيق التنمية السوسيواقتصادية للمدينة.
  - التنظيم العقلائي والمتناسق للمجال الحضري لسيدي علال البحراوي.
  - البحث عن التناغم، التناسق ونقط الالتقاء بين المشاريع وبرامج التنمية المجالية والبشرية لمختلف المتدخلين على مستوى مدينة سيدي علال البحراوي.
  - تحديد الوسائل والأليات الكفيلة بتسهيل إجراء مشروع المدينة، وذلك بالتوافق بشأن تركيبة تقنية ومالية للإنجاز، حسب جدولة تنفيذ الأعمال الكبرى المقترحة.
- وقد بلغت هذه الدراسة المرحلة الرابعة المتعلقة ببرنامج العمل.



## مشاريع التأهيل الحضري:

في إطار تحسين جاذبية واستقطاب المدن والمراكز وتثبيت ساكنتها للحد من الهجرة نحو مدن أخرى، وانخراطا في نهج تخطيطي استراتيجي يتوخى تحديد خيارات حاسمة للتنمية المستدامة والمنسجمة، على المديين القصير والمتوسط، انكبت الوكالة الحضرية للخميسات خلال هذه السنة على تتبع(03) ثلاث دراسات مشاريع تخص التأهيل الحضري لمراكز عين السببت وايت يدين والرماني.

### • مشروع التأهيل الحضري لمركز آيت يدين

انطلقت الدراسة الخاصة بمشروع تأهيل المشهد الحضري لمركز آيت يدين، شهر يونيو 2010 حيث تهدف هذه الدراسة:

- تحقيق نظرة شمولية وضمان تهيئة منسجمة ومتناسقة، تمكن من تزويد مركز آيت يدين ببرنامج عمل متفق عليه وعملياتي.
- خلق أقطاب جذب واستقطاب داخل المركز.
- ضمان توازن حضري عبر توزيع محكم للمرافق (السوسيوثقافية - الثقافية ...) الضرورية للساكنة.
- ضمان توازن منسجم بين المجالات المبنية والمجالات الشاغرة ( الساحات العمومية- المساحات الخضراء- مواقف السيارات...).
- تحديد المشاريع الكفيلة بخلق ديناميكية تنمية سوسيو- اقتصادية للمدينة.
- تشجيع استعمال أمثل للمجالات والبنى التحتية والمرافق، لاندماج اجتماعي وثقافي واقتصادي للساكنة.
- إعداد تشخيص قبلي وخيارات تنمية حضرية ملائمة.
- إعداد الإجراءات الكبرى والمشاريع الهيكلية المقترحة، مرفقة بجذاذات المشاريع.

- إعداد خطط العمل لأجراً كل المشاريع المقترحة.
  - إعداد عقود برامج شمولية وعقود خاصة بكل مشروع.
- وقد بلغت الدراسة المرحلة الخامسة والنهائية المتعلقة بإعداد الوثائق النهائية.

### ● مشروع التأهيل الحضري لمركز الرماني:

تهدف هذه الدراسة إلى تأهيل وتجديد المشهد الحضري بمركز الرماني مع مراعاة جميع مكوناته، وكذا تسليط الضوء على الاختلالات التي يعرفها المركز، وبحث الحلول المناسبة وفق برنامج شامل يلبى تطلعات سكان المركز.

وتهدف هذه الدراسة إلى:

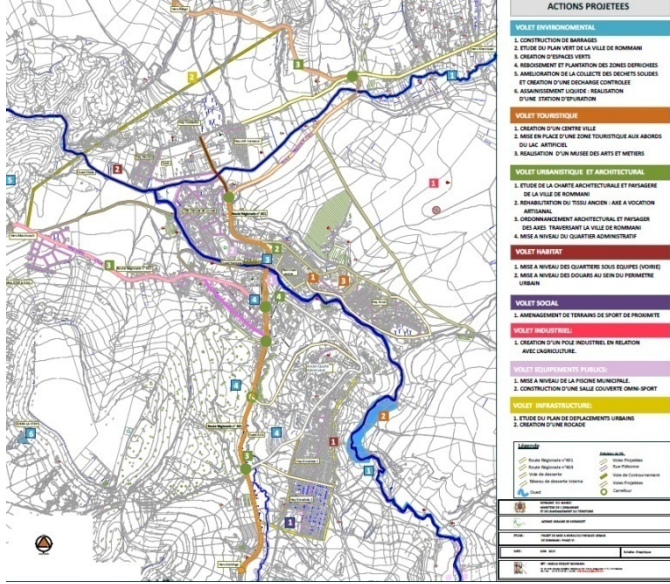
- إعداد رؤية شمولية وتهيئة مندمجة و متناسقة من شأنها أن تمكن مركز الرماني من التوفر برنامج عمل تشاوري وقابل للتنفيذ؛
- خلق أقطاب جذابة تأخذ بعين الاعتبار الاستعمال الأمثل للمجال بالمركز وانتقاء المواقع ذات الأهمية الخاصة (فضاءات خضراء، مواقع أثرية،... إلخ)؛
- العمل على تحقيق توازن في توزيع المرافق العمومية (السوسيو- تربية والثقافية...):
- تحقيق التوازن بين الفضاءات المبنية و الفضاءات ذات الاستعمال العمومي (ساحات عمومية، مناطق خضراء، البنية الطرقية، مواقف... إلخ) ؛
- تمكين المركز من مظهر عمراني جذاب ولائق من خلال تحسين المظهر العام و خصوصا المرافق العمومية.

وقد بلغت الدراسة المرحلة الخامسة والنهائية المتعلقة بإعداد الوثائق النهائية ، وقد تم خلال هذه الدراسة انتقاء مجموعة من المشاريع تهم عدة جوانب:

### الجانب البيئي



- بناء سدود تلية؛
- خلق مناطق خضراء؛
- خلق ترصيف أخضر بالمركز عن طريق غرس جوانب الطرق وخلق مجموعة من الفضاءات الخضراء (ساحات، مجالات خضراء... إلخ)؛



- تحسين جمع النفايات وإنشاء مطرح لها؛
- ترحيل الأنشطة الملوثة خارج المركز (السوق و الأنشطة الصناعية)؛

### الجانب السياحي

- خلق نواة للمركز؛
- خلق منطقة سياحية على جنبات البحيرة الاصطناعية؛
- خلق محطة طرقية؛
- وضع متحف للفنون و المهن؛

### الجانب الحضري والمعماري و السكني

- التصفيف المعماري للمحاور التي تقطع مدينة الرمانى؛
- ترميم و صيانة النسيج العمراني المتقادم؛
- تهيئة الطريق الوطنية رقم 401 و 402؛
- تهيئة التقاطعات على الطرق المهيكلية؛
- تأهيل العي الإداري؛

# التأهيل العمراني : تأطير عمراني ومعماري للثراب

## الجانب الاجتماعي

• تهيئة ملاعب القرب للرياضة؛

## جانب البنى التحتية والمرافق العامة

• تأهيل المسبح البلدي؛

• إعادة تأهيل السوق؛

• بناء قاعة مغطاة رياضية متعددة التخصصات؛

• تأهيل الإضاءة العمومية؛

• دراسة ميثاق التنقل؛

• خلق طريق مدارية.

## • مشروع التأهيل الحضري لمركز عين السبب

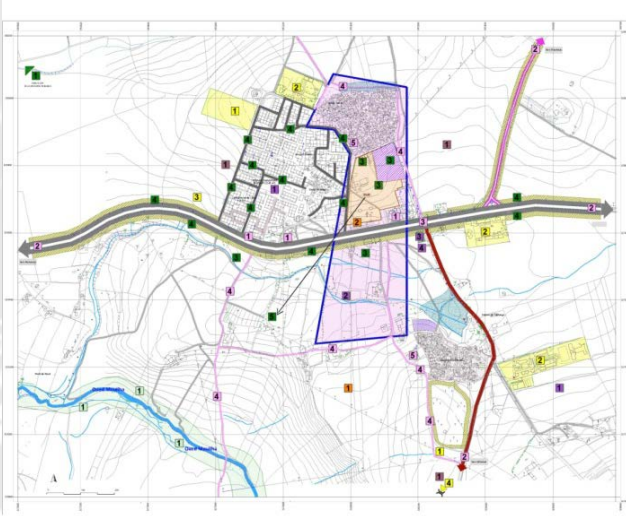
تهدف هذه الدراسة إلى تأهيل وتجديد المشهد الحضري بمركز عين السبب مع مراعاة جميع مكوناته، وكذا تسليط الضوء على الاختلالات التي يعرفها المركز، وبحث الحلول المناسبة وفق برنامج شامل يلبي تطلعات سكان المركز.

وقد بلغت الدراسة المرحلة الرابعة وتخص برنامج العمليات. وتهدف هذه الدراسة إلى:

- إعداد رؤية شمولية و تهيئة مندمجة و متناسقة من شأنها أن تمكن مركز عين السبب من برنامج عمل تشاوري وقابل للتنفيذ؛
- خلق أقطاب جذابة تأخذ بعين الاعتبار الاستعمال الأمثل للمجال بالمركز وانتقاء المواقع ذات الأهمية الخاصة (فضاءات خضراء، مواقع أثرية... إلخ)؛
- العمل على تحقيق توازن في توزيع المرافق العمومية (السوسيو- تربوية و الثقافية...):
- تحقيق التوازن بين الفضاءات المبنية و الفضاءات ذات الاستعمال العمومي (ساحات عمومية، مناطق خضراء، البنية الطرقية، مواقف... إلخ) ؛
- تمكين المركز من مظهر عمراني جذاب ولائق من خلال تحسين المظهر العام و خصوصا المرافق العمومية. وقد تم خلال هذه الدراسة انتقاء مجموعة من المشاريع تهم عدة جوانب:

## الجانب البيئي و السياحي

- إعداد تصميم مديري للصرف الصحي وبناء محطة معالجة المياه العادمة؛
- الأخذ بعين الاعتبار المناطق الخضراء و الغابات ؛
- خلق ترصيف أخضر بالمركز عن طريق غرس جوانب الطرق و خلق مجموعة من الفضاءات الخضراء (ساحات، مجالات خضراء...إلخ.)؛
- تحسين جمع النفايات وإنشاء مطرح لها؛
- ترحيل الأنشطة الملوثة خارج المركز (السوق و الأنشطة الصناعية)؛
- تهيئة ضفتي وادي مويحة؛
- تميم المؤهلات الفلاحية و الايكولوجية و السياحية لموقع أركانات ؛
- تهيئة فضاءات الترفيه و التنزه داخل و خارج المركز؛



## الجانب الحضري والمعماري و السكني

- تأهيل واجهات المباني بالمركز؛
- تهيئة مداخل المدينة من جهة مدينة الرماني ومركزي المعازيز والبراشوة؛
- تهيئة مسالك الولوج إلى المركز؛
- تهيئة التقاطعات على الطرق المهيكلية؛
- ترميم و صيانة المساجد؛
- إعادة إيواء دواوير سيدي علي وبوشتي و سيدي المهدي.

## الجانب الاجتماعي و الاقتصادي

- تهيئة ملاعب رياضية؛

# التأهيل العمراني : تأطير عمراني ومعماري للثراب

- خلق مركز سوسيو- رياضي للقرب؛
- خلق دار الشباب؛
- خلق نادي نسوي؛
- خلق مركب فلاحي- صناعي؛
- إعادة تهيئة البنيات التجارية بمركز عين السبيت.

## جانب البنى التحتية و المرافق العامة

- خلق مرافق تعليمية؛
- إعادة تأهيل و صيانة البنيات التعليمية؛
- بناء مسجد؛
- تأهيل و صيانة القنطرة.

ويخلص الجدول أدناه وضعية تقدم دراسات مشاريع التأهيل الحضري:

الدراسة	مكتب الدراسات المكلف	وضعية تقدم الدراسة
التأهيل الحضري لمركز أيت يدين	نبيلة السقاط الضخامة	الوثائق النهائية قيد الإعداد
التأهيل الحضري لمركز الرماني		
التأهيل الحضري لمركز عين السبيت		المرحلة الرابعة : برنامج العمليات قيد الإعداد

وفيما يخص الدراسات الخاصة بالتأهيل الحضري لكل من مراكز والماس و المعازيز و الزحليكة فقد قامت الوكالة الحضرية بمباشرة مسطرة فسخ هاته الصفقات جراء تقاعس مكتب الدراسات عن الوفاء بالتزاماته.

## موثاق الهندسة المعمارية:

### • ميثاق الهندسة المعمارية لسيدي علال البحراوي

تندرج الدراسة المتعلقة بميثاق الهندسة المعمارية لمدينة سيدي علال البحراوي في سياق تأهيل المظاهر العمرانية والمعمارية للمدينة، كما تشكل هذه الدراسة وثيقة توجيهية لكل مشروع تهيئة وبناء داخل المدار الحضري للمدينة وأداة تساعد كافة الفرقاء والمتدخلين من سلطات وجماعات معنية ومهنيين ومستثمرين على اتخاذ القرارات الملائمة. ويمكن تلخيص أهداف هذه الدراسة في:

- الرقي بالمشهد المعماري عبر إعداد وثيقة مرجعية تمكن من تدبير الإنتاج المعماري للمدينة.
- مواكبة التطور السكني لمدينة سيدي علال البحراوي.
- تكريس الهوية الثقافية المحلية وتحسين جودة المظهر العمراني والمعماري للمدينة.
- الحفاظ على الموارد الطبيعية وتلبية رهانات التنمية المستدامة.
- تعزيز مؤهلات الجذب السياحي للمدينة.



وتحقيقا لذلك فقد تم تبني الإجراءات الكبرى التالية:

- تهيئة مداخل المدينة وكذا المدارات الطرقية.
  - تهيئة الساحات العمومية والفضاءات الخضراء.
  - التجديد في التأتيت الحضري.
  - تهيئة الشوارع الكبرى وتحسين مظهر الواجهات.
  - إعداد دفتر المواصفات الهندسية المعمارية باعتباره وثيقة مرجعية.
- وقد بلغت هذه الدراسة المرحلة الثانية المتعلقة بالإجراءات الكبرى.



# النّاهيل العمراني : تخطيط عمراني ومعماري للنّراب

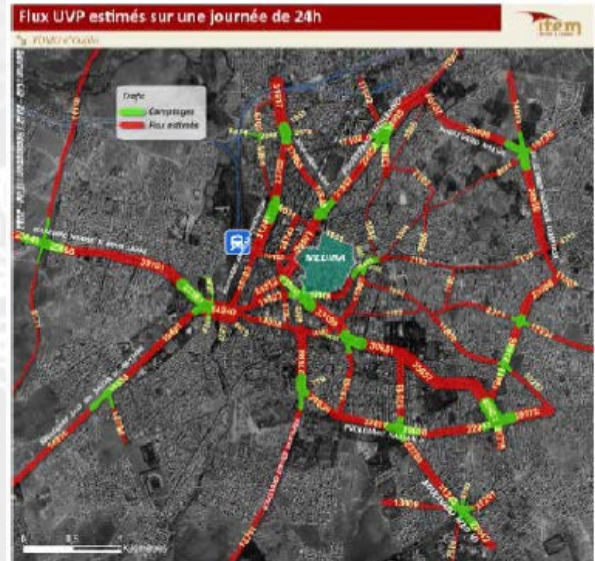
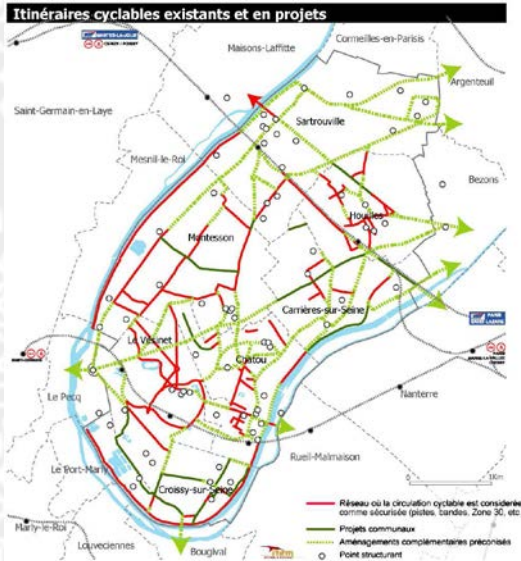
## تصميم النقل والتنقل لمدينة تيفلت:

لغاية ضمان تنظيم فعال لقطاع النقل والتنقل بمدينة تيفلت، قامت الوكالة الحضرية بتتبع الدراسة المتعلقة بمشروع تصاميم النقل والتنقل لمدينة تيفلت، و قد بلغت هذه الدراسة مرحلتها الثالثة والمتعلقة بمخطط العمل.



ومن الأهداف الأساسية التي سطرت لهذه الدراسة:

- تلبية حاجيات الساكنة المتزايدة من حيث النقل و التنقل،
- تنظيم شبكة الطرق بمدينة تيفلت بكيفية تراتبية لغاية تيسير التدخل الموالي وفق الأولويات،
- حماية مركز المدينة من حركة السيارات بهدف ضمان أفضل لصيرورة الأنشطة الاجتماعية والاقتصادية.
- تحسين مستوى السلامة الطرقية.



## مشاريع التجديد الحضري:

عملت الوكالة الحضرية خلال سنة 2015 على تتبع ومواكبة مشروع التجديد الحضري لمدينة الخميسات بهدف:

- تحقيق الاندماج الحضري لمجال الدراسة داخل محيطه؛
  - ضمان توازن المدينة وذلك عن طريق خلق مجالات عمومية مهيكلية؛
  - إعادة الاعتبار لوسط المدينة « cœur de ville » بخلق دينامية حضرية؛
  - خلق مراكز الاستقطاب بالمدينة؛
  - تجديد بعض القطاعات القديمة وإعادة استعمال الأراضي المهملية، إضافة إلى إعادة تأهيل الفضاءات العمومية والبنائيات القائمة؛
  - ترشيد الموارد الطبيعية والأرصدة العقارية وكذا الإمكانيات الطاقية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل البيئية؛
  - إعداد ضابطة البناء الخاصة بمنطقة التجديد الحضري.
- وتوجد هذه الدراسة في مرحلتها الأولى و المتعلقة بالتقرير التشخيصي.



## التصميم الاستراتيجي الترابي لتنمية إقليم الخميسات:

قامت الوكالة الحضرية للخميسات خلال سنة 2015 بتتبع الدراسة المتعلقة بالتصميم الاستراتيجي لتنمية إقليم الخميسات، حيث توجد هذه الدراسة في المرحلة الأولى المتعلقة بمذكرة القراءة والملاحظات الخاصة بالتقرير التأسيسي.

ويعد هذا التصميم أداة ومرجعا أساسيا في مجال التهيئة والتنمية بإقليم الخميسات، حيث يعنى بوضع التوجيهات الكفيلة بتأسيس تنمية مجالية مستدامة ومتشاور حولها وأيضا توضيح طرق ضمان تعبئة وتنمية الموارد المحلية في أفق الانفتاح الجهوي الذي يقتضي دائما اعتبار الجهة الفاعل الأساسي في التدبير التنموي للمجال. و في هذا الصدد تم تشكيل لجنتين للريادة و التتبع، حيث تتشكل لجنة الريادة التي يترأسها عامل الإقليم و يعهد لها توجيه أشغال إعداد التصميم و المصادقة على وثائقه بعد دراستها من طرف اللجنة التقنية و يعهد لهذه اللجنة توجيه أشغال إعداد التصميم و المصادقة على وثائقه بعد دراستها من طرف اللجنة التقنية.

# التخطيط الحضري: من أجل تعميم النغطية بوثائق التعمير

## • معدل التغطية بدراسات وثائق التعمير:

تولي الوكالة الحضرية للخميسات أهمية قصوى لتغطية كافة مراكز ومدن تراب إقليم الخميسات بوثائق التعمير، حيث سجل معدل التغطية ارتفاعا ملموسا منذ إحداث الوكالة، إذ انتقل هذا المعدل من 24 % قبل إحداث هذه المؤسسة إلى 100% برسم سنة 2013. وحقت نسبة مئوية قدرت ب97% خلال سنة 2014، وقد حرصت هذه المؤسسة على إتمام مهمتها الأساسية المنوطة بها فيما يخص تغطية الإقليم بدراسات وثائق التعمير حيث حققت خلال هذه السنة نسبة (100 %) و يدل ذلك على مدى تفاعل الوكالة الحضرية و استجابتها لتطلعات محيطها الإقليمي وكذا المجهودات الجبارة المبذولة من طرف مصالحها، في إطار من التشاور والتنسيق مع شركائها من سلطات إقليمية وجماعات محلية ومصالح خارجية.

ويبين الجدول التالي معدل التغطية بدراسات وثائق التعمير قبل ومنذ إحداث الوكالة الحضرية إلى حدود أواخر سنة 2015.

أعطيت انطلاقتها خلال سنة 2015	أعطيت انطلاقتها خلال سنة 2014	أعطيت انطلاقتها خلال سنة 2013	أعطيت انطلاقتها خلال سنة 2012	أعطيت انطلاقتها خلال سنة 2011	أعطيت انطلاقتها خلال سنة 2010	أعطيت انطلاقتها خلال سنة 2009	أعطيت انطلاقتها خلال سنة 2008	أعطيت انطلاقتها خلال سنة 2007	مصادق عليها قبل سنة 2007		نوعية وثيقة التعمير
									متقادم	سارية المفعول	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	مخطط توجيه التهيئة الحضرية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	تصميم التطبيق
1	-	2	4	5	-	3	4	5	1	2	تصميم التهيئة
-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	تصميم التهيئة الجماعي
-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	تصميم التهيئة الخصوصي
-	1	3	1	2	4	3	-	-	16	5	تصميم النمو
1	-	5	6	7	4	6	4	8	17	7	المجموع (تصاميم التهيئة وتصاميم النمو)
100%	97%	100%	100%	100%	86%	71%	55%	45%	24% (سارية المفعول)		معدل التغطية بتصاميم التهيئة وتصاميم النمو

## • وثائق تعمير مصاحف عليهما:

أخرجت الوكالة الحضرية للخميسات سبع وثائق تعمير إلى حيز الوجود، غطت أهم مدن و مراكز الإقليم، وقد ساهمت هذه التصاميم في إطلاق عمليات العمران والترخيص للبناء وفق المساطر والضوابط القانونية، وقد شملت هذه الوثائق المجالات التالية:

اسم وثيقة التعمير	رقم الصفقة	مكتب الدراسات المكلف	رقم وتاريخ مرسوم المصادقة	قم وتاريخ الجريدة الرسمية
تصميم تهيئة سيدي علال البحراوي	2007/05	عبد العالي الأزهر	رقم 457.11.2 بتاريخ 17 غشت 2011	رقم 5974 بتاريخ 01 شتنبر 2011
تصميم تهيئة الماس	1996/05	شكيب مراد	رقم 422.11.2 بتاريخ 17 غشت 2011	رقم 5974 بتاريخ 01 شتنبر 2011
تصميم تهيئة عين الجوهرة	2006/25	محمد بن ميمون	رقم 68.13.2 بتاريخ 26 فبراير 2013	رقم 6131 بتاريخ 04 مارس 2013
تصميم تهيئة تيفلت	2008/04	محمد البكدوري	رقم 01.13.2 بتاريخ 21 يناير 2013	رقم 6124 بتاريخ 07 فبراير 2013
تصميم تهيئة ضاية الرومي	2006/05	عبد الرزاق الصدريقي وصبري	رقم 802.13.2 بتاريخ 13 نوفمبر 2013	رقم 6204 بتاريخ 14 نونبر 2013
تصميم تهيئة أيت أوريل	2008/08	عبد العالي الأزهر	رقم 78.15.2 بتاريخ 20 فبراير 2015	رقم 6344 بتاريخ 19 مارس 2015
تصميم تهيئة أيت مالك	-	عبد العالي الأزهر	رقم 2.15.833 بتاريخ 16 نوفمبر 2015	رقم 6415 بتاريخ 23 نونبر 2015
تصميم نمو جمعة مول البلاد	2010/04	EM Concept	رقم 3776.14 بتاريخ 22 أكتوبر .2014	رقم 6315-15 بتاريخ 8 دجنبر 2014

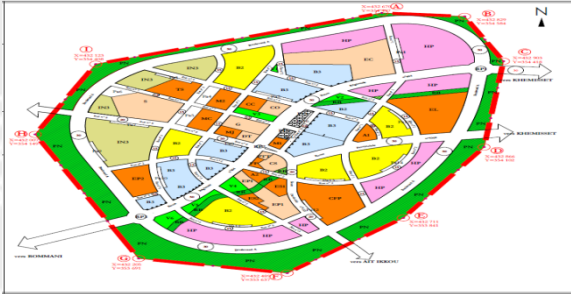
# التخطيط الحضري: من أجل تهيئة النغطية بوثنائق النعمير

## تصميم التهيئة مركز أيت أوربيل

عرف مركز أيت أوربيل وكباقي المراكز التابعة للنفود الترابي للوكالة الحضرية، تغطية بوثيقة للتعمير تمثلت في تصميم تهيئة، الذي تم إعداده في إطار من التشارك و التشاور مع السلطات المحلية و المنتخبين، و بشكل يتماشى مع التطورات الإقتصادية والإجتماعية و العمرانية للجماعة واستجابة لطموح و تطلعات الساكنة. مما يجعله فرصة لخلق إطار ملائم لعمران متماسك بهذا المركز حيث تمت المصادقة عليه بتاريخ 19 مارس 2015.

ويعد هذا التصميم دفعة جديدة لتطوير و تنمية مركز أيت أوربيل. ويمكن تحديد أهدافه فيما يلي :

- تحسين مستوى المرافق الأساسية (السكن والخدمات والمرافق ...)
- تحسين الوضع الاقتصادي وتوفير السكن للسكانة
- توفير الحاجيات الكيفية والنوعية للسكان على مستوى البنية التحتية اللازمة
- تحسين البيئة الحضرية والجمالية للمركز (مساحات خضراء، وحدائق عامة، ...)، وكذلك البيئة الطبيعية (الغابات والأراضي الزراعية، ...) في المركز والمناطق المحيطة به
- تطوير وصيانة المحاور الرئيسية للمركز
- تهيئة وزراعة الأشجار والشجيرات على طول جوانب الطرق؛
- تهيئة المسالك القروية بين المركز والدواوير المجاورة
- تعزيز وتنظيم الأنشطة غير الزراعية مثل السياحة والحرف اليدوية؛
- إعادة هيكلة و تجهيز الأحياء ذات البنية التحتية الأساسية الضعيفة
- إنشاء حي مركزي يوفر للسكان أماكن للالتقاء والترفيه؛



## تصميم تهيئة مركز أيت مالك

يعتبر تصميم تهيئة أيت مالك وثيقة تعمرية باتت تكتسي أهمية متميزة و تحظى باهتمام واسع، ليس فقط باعتبارها وسيلة لتأطير التدبير المجالي، بل لأنها تمثل أيضا مناسبة ملائمة لتوضيح التصور المستقبلي و الصيغة التي يجب إضفاؤها على التوجه العمراني للمركز. وتهدف هذه الوثيقة التي تمت المصادقة عليها بتاريخ 16 نونبر 2015 الى:



- خلق مركز حضري قوي ومرتبط مع مختلف الأحياء بشكل مباشر وسلس
- خلق منتزه حضري خاص بالترفيه
- وضع حزام أخضر على طول الطريق المدارية الممتدة على طول 30 متر؛
- برمجة شبكة للمرافق العمومية والمرافق السوسيو ثقافية مع ضمان توزيع متوازن؛
- إحداث بنية طرقية و مصاحبتها بفضاءات خضراء و ساحات؛
- تقنين ومواكبة تطور المركز وذلك بخلق مسالك تحد من المناطق التي تعرف توسع مطرد؛
- الأخذ بعين الاعتبار المعوقات الطبيعية عن سبيل المثال المناطق: المعرضة للفيضانات والمناطق الشديدة الانحدار؛
- الحفاظ على المناطق الفلاحية.

# التخطيط الحضري: من أجل تهيئة النقطية بوثائق التعمير

## • تتبع دراسات وثائق التعمير:

سعت الوكالة الحضرية للخميسات خلال سنة 2015 إلى تتبع 32 دراسة وثيقة تعمير، أعطيت انطلاقها قبل وبرسم سنة 2015. وتتوزع هذه الدراسات حسب المراحل المختلفة التي وصلت إليها على الشكل التالي: 18 تصميم تهيئة و 12 تصميم نمو وتصميم تهيئة خصوصي، كما يتبين من خلال الجداول التفصيلية التالية:

### ➤ تصاميم في مرحلة المصادقة:

أقدمت الوكالة الحضرية برسم سنة 2015 على إحالة 5 تصاميم تهيئة على مصالح الوزارة الوصية من أجل إحالتها على الامانة العامة للحكومة قصد المصادقة. وتخص (آيت سيبرن وسيدي علال المصدر وآيت بويحيى الحجامة وسيدي عبد الرزاق و آيت بلقاسم وعين السبيت):

كما أن المؤسسة عملت على إحالة 3 تصاميم نمو على مصالح ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة برسم سنة 2014 قصد المصادقة ( تيليون والكنزرة و لغوالم) اضافة الى تصميم نمو حودران خلال سنة 2015.

وفيما يخص تصميم تهيئة مدينة الخميسات فقد تمت إحالته على مصالح الوزارة بتاريخ 26 يونيو 2015 قصد برمجة اجتماع اللجنة المركزية وذلك لمباشرة مسطرة المصادقة فيما بعد.

كما تجدر الإشارة إلى أن تصميم تهيئة سيدي علال المصدر لم تتم المصادقة عليه داخل آجال 12 شهرا، ابتداء من تاريخ اختتام البحث العلني، وذلك لورود هذا التصميم على مصالح وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني داخل آجال لا تكفي للقيام بالإجراءات الضرورية لمتابعة مسطرة المصادقة والنشر بالجريدة الرسمية.

تقدم الدراسة	مكتب الدراسات المكلف	نوعية الوثيقة التعميرية
مرحلة المصادقة	محمد الاشقاري البجدوري	تصميم تهيئة الخميسات
	مصطفى الطالب	تصميم تهيئة آيت سيبرن
	عبد العالي الأزهر	تصميم تهيئة عين السيت
	رثيد محفاظ و شهاب محمد	تصميم تهيئة آيت بويحيى الحجامه
	رثيد محفاظ	تصميم تهيئة سيدي عبد الرزاق
	رثيد محفاظ و شهاب محمد	تصميم تهيئة آيت بلقاسم
	EmConcept (مولين والخضاري)	تصميم النمو تيليوين
	EmConcept (مولين والخضاري)	تصميم النمو الكنزرة
	لمطيري الشليحي فؤاد	تصميمي النمو مولاي ادريس أغبال
	SUD sarl و الحيمر	تصميم النمو حودران
شهاب محمد	تصميم النمو لغوالم	

### ➤ تصاميم في مرحلة البحث العلني ومداولات المجلس:

تقدم الدراسة	مكتب الدراسات المكلف	نوعية الوثيقة التعميرية
مرحلة البحث العلني ومداولات المجلس	مصطفى الطالب	تصميم تهيئة سيدي علال لمصدر
	EmConcept (مولين والخضاري)	تصميم نمو تارميلت
	محمد بن ميمون	تصميم تهيئة الرماني
	SUD sarl و الحيمر	تصميم تهيئة مرشوش

# التخطيط الحضري: من أجل تهيئة النفضية بوثنائق النعمير

➤ تصاميم في مرحلة اللجنة التقنية المحلية:

تقديم الدراسة	مكتب الدراسات المكلف	نوعية الوثيقة التعميرية
تصاميم في مرحلة اللجنة التقنية الحلية	رشيد محافظ	تصميم تهيئة مقام الطلبة
	محمد بن ميمون	تصميم تهيئة خميس سيدي يحيى
		تصميم تهيئة آيت يدين
	محمد بن ميمون	تصميم تهيئة آيت علي أولحسن
		تصميم تهيئة سيدي الغندور
	EmConcept	تصميم تهيئة المعازيز

➤ تصاميم في طور الدراسة:

تقديم الدراسة	مكتب الدراسات المكلف	نوعية الوثيقة التعميرية
المشروع الحضري بمقياس 2000/1	SUD sarl و الحيمر	تصميم تهيئة تيداس
	فؤاد مطيري الشليح	تصميم نمو البراشوة
		تصميم نمو آيت ميمون
	SUD sarl و الحيمر	تصميم نمو النخيلة
	نور الدين الصديقي وصبري	تصميم نمو الصفاصيف
	رشيد محافظ	تصميم نمو آيت إيكو
	لمطيري الشليحي فؤاد	تصميم نمو بوقشمير
التقرير التشخيصي وتصميم بمقياس 5000/1	EmConcept	تصميم تهيئة الزحليكة
	محمد بن ميمون	تصميم تهيئة مجمع الطلبة
	فؤاد لمطيري الشليح	تصميم تهيئة خصوصي الكنزرة.

## • وثائق ترميم جديدة:

واستمرارا في نهجها الرامي إلى ضمان تغطية كاملة لمجال نفوذها الترابي بدراسات وثائق الترميم، أعطت الوكالة الحضرية للخميسات برسم سنة 2015 الانطلاقة لدراسة وثيقة ترميم جديدة وتخص تصميم تهيئة المنطقة المدارية للخميسات بتكلفة 420 000.00 درهم، وذلك بعد إعداد دفاتر التحملات الخاصة والبنود المرجعية بتنسيق مع السلطات الإقليمية والمنتخبين المحليين، وقد بلغت حاليا هذه الدراسة المرحلة الأولى الخاصة بإعداد التقرير التشخيصي.

## • الصور الجوية والتصاميم الفوتوغرافية:

تعد المساحة التصويرية أحد الفروع الرئيسية لتخصص المساحة و من خلالها يتم إنتاج الأعمال المساحية مثل الخرائط التفصيلية و الخرائط الطبوغرافية بدقة عالية و تكلفة أقل، و كذلك الحصول على معلومات كمية و نوعية و دراسات تشكل القاعدة الأساسية لتحضير مشاريع وثائق الترميم. و في هذا الصدد، تتوفر الوكالة الحضرية للخميسات على تغطية شاملة بالصور الجوية لكافة مراكز الإقليم.

و حرصا منها في مواكبة و ضبط المجال العمراني الذي يعرف تحولات متسارعة، أبرمت الوكالة الحضرية للخميسات خلال سنة 2015 صفقة عمومية مع مكتب دراسات مختص، بحيث تم الإتفاق وفقا لمقتضيات دفتر التحملات الخاصة على :

- إعداد الصور الجوية و التصاميم الفوتوغرافية على مساحة 10.000 هكتار تغطي مدينة الخميسات و نواحيها.

- إعداد التصاميم الفوتوغرافية اللازمة لإنجاز تصميم التهيئة الخصوصي لضاية سد الكنزرة انطلاقا من الصور الجوية المنجزة بوصول مهمة سنة 2014 و التي تمتد على مساحة 5036 هكتار.



## النظام المعلوماتي الجغرافي:

تلتزم الوكالة الحضرية للخميسات بجمع أحدث و أفضل البيانات المتاحة و أدقها على الإطلاق لدعم عملية التخطيط و اتخاذ القرارات و ذلك من خلال قاعدة نظام المعلومات الجغرافية التي تعدها بالتعاون مع مكتب دراسات مختص.

و تعتبر الغاية الرئيسية من هذا النظام إدماج و حفظ مختلف المعلومات الخاصة بوثائق التعمير، و تصاميم إعادة الهيكلة ثم المعطيات الخاصة بالتدبير الحضري، لضمان نجاعة أفضل في ما يخص اتخاذ القرارات السديدة.

وفي نفس السياق، تم استغلال نفس النظام في تدبير و دراسة ملفات طلبات الترخيص وكذا في منح بطاقات المعلومات للذان تشرف عليهما الوكالة بشكل رقي و ذلك داخل نفوذها الإقليمي.

و قد بلغت هذه الدراسة مرحلتها الرابعة و الأخيرة؛ والتي تخص تكوين و تدريب أطر الوكالة الحضرية على استغلال مختلف الوظائف التي يتيحها تطبيق نظام المعلومات الجغرافي .

## بطاقة المعلومات

تعتبر بطاقة المعلومات من أهم الوثائق الإدارية التي تمنحها الوكالة الحضرية للخميسات لكل طالب وفقا للقوانين و القرارات المعمول بها. و يعتبر الغرض منها تحديد التخصيص العمراني للعقار موضوع الطلب من خلال التنطبق و ضابطة التهيئة الخاصة به.

و تلتزم الوكالة الحضرية بتقديم بطاقات المعلومات للمواطنين في أجل لا يتعدى 48 ساعة احتراماً للقوانين المعمول بها من جهة، و كذا منظومة الجودة من جهة أخرى وذلك لكون الوكالة حاصلة على شهادة الجودة الخدمات المقدمة للمواطنين و للجهات الخارجية الفاعلة في مجال مهامها.

كما يبين الجدول و المبيان التاليين التطور الملحوظ لنسب طلبات بطاقات المعلومات منذ إحداث الوكالة الحضرية للخميسات خاصة خلال سنة 2015 حيث ارتفع العدد ليصل 515 بطاقة معلومات، الأمر الذي يعود بالأساس إلى المصادقة النهائية على بعض تصاميم التهيئة و تصاميم النمو. كما يُتوقع أن يعرف العدد مستقبلا تطورا كبيرا مع المصادقة على باقي التصاميم قيد الدراسة.

عدد بطاقات المعلومات  
الممنوحة

السنوات	لفائدة الخواص	لفائدة الإدارات العمومية
2007	08	--
2008	94	06
2009	137	04
2010	174	09
2011	176	02
2012	309	--
2013	454	05
2014	415	09
2015	515	07

## التصاميم الطبوغرافية للأحياء ناقصة التجهيز

و سعيا منها لتدبير الأنسجة العمرانية بالأحياء غير المهيكلية، تتبعت الوكالة الحضرية للخميسات برسم سنة 2014 إنجاز التصاميم الطبوغرافية التي أعطيت انطلاقها سنة 2014، وتخص مجموعة من الأحياء ناقصة التجهيز بجماعة الخميسات، المعازيز، ايت مالك، مجمع الطلبة، سيدي الغندور، ايت يدين و حودران.

المساحة	الأحياء المستهدفة	الجماعات
21 هكتار 80 آر 21 سنتيار	لالة رحمة	الخميسات
02 هكتار 44 آر 65 سنتيار	ضاية نزهة 2	
06 هكتار 83 آر 68 سنتيار	حي السعادة	المعازيز
07 هكتار 84 آر 46 سنتيار	دوار التدلاوي	سيدي الغندور
1 هكتار 95 آر 44 سنتيار	دوار آيت حمو الصغير	
01 هكتار 00 آر 51 سنتيار	دوار محمد أو علي	ايت يدين
11 هكتار 51 آر 34 سنتيار	دوار آيت حمو أوسعيد	
06 هكتار 16 آر 92 سنتيار	دوار النخلة 1	حودران
05 هكتار 35 آر 57 سنتيار	دوار آيت مالك	ايت مالك
03 هكتار 06 آر 62 سنتيار	دوار آيت بوهو آيت علا	مجمع الطلبة
01 هكتار 70 آر 21 سنتيار	دوار آيت عكي	
01 هكتار 64 آر 87 سنتيار	دوار واد لخميس	
02 هكتار 24 آر 32 سنتيار	دوار آيت حدو آيت قسو	
02 هكتار 58 آر 76 سنتيار	حومة الأربعمنة	
76 هكتار 17 آر 56 سنتيار	مجموع المساحة	

كما أعطت الوكالة برسم سنة 2015 الانطلاقة لإنجاز التصاميم الطبوغرافية لمجموعة أخرى من الأحياء ناقصة التجهيز بجماعة الكنزرة وآيت سيرن و سيدي الغندور.

المساحة	الأحياء المستهدفة	الجماعات
06 هكتار 76 آر 75 سنتيار	دوار الكنزرة	الكنزرة
02 هكتار 75 آر 76 سنتيار	دوار آيت سيبرن	آيت سيبرن
02 هكتار 78 آر 77 سنتيار	دوار آيت حمو الصغير	سيدي الغندور
12 هكتار 31 آر 28 سنتيار	مجموع المساحة	

### دراسات إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز:

يهدف تعميم سياسة الرقي بالأنسجة العمرانية غير المهيكلة بالإقليم، واصلت الوكالة الحضرية خلال سنة 2015 تتبع مشاريع إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز بكل من الخميسات والمعازيز والصفاصيف ومجمع الطلبة؛ حيث قطعت الدراسات مراحل مهمة حيث بلغت المرحلة النهائية كما هو مبين في الجدول أسفله، وجدير بالذكر أنه قد تمت المداولة في الخيارات العمرانية المطروحة في إطار من التشاور والتوافق المستمر بين كافة المعنيين.

وضعية تقدم الدراسة	المساحة	الأحياء المستهدفة	الجماعات
المرحلة الثالثة والأخيرة: المشروع النهائي لإعادة الهيكلة	99 هكتار 67 آر	السعادة وأحفور المعطي	الخميسات
	2 هكتار 51 آر 79 سنتيار	بلاد البويرات	
	2 هكتار 55 آر 56 سنتيار	آيت العسري	
	2 هكتار 47 آر 97 سنتيار	عين الخميس (الشطر الثاني)	
	6 هكتار 76 آر 85 سنتيار	الديور الحومر	
	2 هكتار 18 آر 22 سنتيار	دوار المخازنية.	
المرحلة الثالثة والأخيرة: المشروع النهائي لإعادة الهيكلة	18 هكتار 23 آر 97 سنتيار	آيت بلقاسم	مجمع الطلبة
	10 هكتار 08 آر 35 سنتيار	حي المستقبل (1 و 2)	المعازيز
	4 هكتار 24 آر 90 سنتيار	حي الأمل	
	1 هكتار 29 آر 54 سنتيار	الحي الإداري (الجهة الشرقية).	
المرحلة الثالثة والأخيرة: المشروع النهائي لإعادة الهيكلة	7 هكتار 37 آر 28 سنتيار	حي النهضة	الصفاصيف
	5 هكتار 28 آر 40 سنتيار	دوار آيت علا	
162 هكتار 69 آر 83 سنتيار		المجموع	

## ■ الشراكة :

منذ إحداثها حرصت الوكالة الحضرية على أن تقرن جانب التواصل لديها بتدعيم جانب الشراكة مع سائر الفرقاء المعنيين بالقطاع، وخصوصا مختلف جماعات الإقليم، وقد مكنت هذه الشراكة من المساهمة في برمجة و إعطاء انطلاقة دراسات التعمير والتنمية الترابية، وفقا لإمكانيات المؤسسة المتاحة، وإسهام شركائها الأساسيين، خاصة الجماعات المحلية، وساعد هذا الترابط أيضا على تحقيق نتائج جد إيجابية في سياق من التشارك والتشاور، حيث تمت المصادقة على مجموعة من الإتفاقيات وعقد أخرى على الشكل التالي:

اتفاقيات شراكة قبل سنة 2015 :

- 19 اتفاقية تمت المصادقة عليها؛
- 05 ملحقات اتفاقيات شراكة مبرمة بين الوكالة الحضرية و شركاء آخرين؛
- 10 اتفاقيات موقعة من طرف الوكالة الحضرية و رؤساء الجماعات المعنية، توجد حاليا في طور المصادقة من طرف سلطات الوصاية المعنية؛
- 08 اتفاقيات تم إحالتها على رؤساء الجماعات المعنية قصد التوقيع.

## ■ التواصل :

### - تعزيز جانب الانفتاح على المحيط الخارجي

و فيما يخص جانب التواصل، وإلى جانب الحرص على الحضور الفعلي في كل الملتقيات والندوات ذات الصلة بالقطاع، تابعت المؤسسة السير على تقليد اعتمده منذ الإحداث، يقضي بنهج سياسة الأبواب المفتوحة والتعاطي بإيجابية وشفافية مع كافة الدعوات واللقاءات. و قد عملت، في هذا الصدد، على موافاة المنابر الصحفية الوطنية والجهوية، المكتوبة والسمعية البصرية، والرقمية بحصيلة عملها، وهو ما عكسته أغلب هذه المنابر على صفحاتها ومواقعها في إطار التجاوب الحاصل بين الوكالة الحضرية و مختلف ممثلي وسائل الإعلام.

وفي هذا الإطار، نشرت صحف: العلم و le Matin و الصحراء المغربية ورسالة الأمة والأحداث المغربية والنهار المغربية، حصيلة عمل الوكالة الحضرية، كما عملت أيضا مجموعة من المواقع الالكترونية وطنيا وجهويا عملت على مواكبة ومصاحبة انجازات المؤسسة بكل أمانة وموضوعية.

و شهدت شهور أبريل، وأكتوبر ونونبر 2015 نشر دوريات جهوية ك"ملفات الجماعات المحلية"، و صحف أخبار اليوم، والمساء مقالات عن التتويج المستحق للوكالة الحضرية للخميسات بجائزة امتياز عن صنف تطبيق الهواتف الذكية.

### - تحسين منهج وعمل البوابة الرقمية التفاعلية للمؤسسة

في إطار انفتاح الإدارة على محيطها ومن أجل تكريس مفهوم الإدارة المواطنة تم إحداث بوابة إلكترونية للوكالة الحضرية للخميسات بهدف:

- تيسير الحصول على المعلومات أو تنفيذ الخدمات المطلوبة من خلال آلية تصفح فعالة لصفحات البوابة.
  - تقديم شرح للخدمات وألية تنفيذها والوثائق التي تتطلبها كل خدمة.
  - العمل على تبسيط إجراءات تعامل المواطنين والمستثمرين مع الإدارة.
  - توفير المعلومات الدقيقة لصناع القرار والمهتمين بما يمكنهم من صياغة الرؤى التنموية واختيار المشروعات ومتابعة تنفيذها.
  - تحقيق التفاعل مع المواطنين من خلال إبداء مقترحاتهم وآرائهم في كافة المجالات وكذا القرارات التي تمس المواطنين، وتلقي شكاواهم واستفساراتهم والرد عليها إلكترونياً.
- وقد تم في غضون هذه السنة، العمل المتواصل على التتبع الدقيق و الإيجابي، مع التحيين المستمر للموقع، حتى يظل التواصل إيجابيا و تفاعليا.

### ■ التآطير :

عملت المؤسسة؛ برسم سنة 2015 على حضور كافة دورات المجالس الجماعية التي استُدعت لها وكذا الاجتماعات التواصلية والتشاورية وورشات العمل التي استدعت إليها أو احتضنتها؛ وذلك تنزيلا لمقتضيات القوانين المؤسسة والمنظمة لعمل الوكالة الحضرية وفي إطار ممارسة صلاحياتها؛ وكذلك من أجل تقديم الشروحات اللازمة للأطر والمستشارين الجماعيين فيما يهم التدبير اليومي لقطاعي التعمير والبناء خدمة للسكان المحلية ولغاية تجاوز الإكراهات المطروحة والمتعلقة بالتهيئة والتنمية الترابية.

# الإدارة العصرية للمواطنة.. أوجه البحث.. الرهانات والظهور

كما يقوم أطر المؤسسة سنويا بالمشاركة في جملة من الندوات والملتقيات والأيام الدراسية محليا وجهويا ووطنيا؛ وأيضا المساهمة في تأطير عدد مهم من الباحثين والمتدربين في مختلف الأسلاك الجامعية والتقنية؛ والذين يُغنون المجال التربوي لعمالة إقليم الخميسات ببحوثهم القيمة في ميادين التعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراث والجغرافيا وكافة الأطروحات والمواضيع ذات الصلة.





تقوم الوكالة الحضرية للخميسات بمساعي جبارة في سبيل تحقيق الأهداف المسطرة وتجسيد النتائج المتوخاة من السياسة الحكومية في ميدان التعمير وإعداد التراب الوطني؛ وذلك بالحرص على الاشتغال حثيثا مع كافة الشركاء المحليين؛ من سلطات وجماعات محلية ومصالح خارجية وفعاليات المجتمع المدني، بالرغم من مجموعة من الإكراهات التي تعيق وتيرة إنجاز الدراسات التي تسهر عليها مصالح هذه المؤسسة؛ ونجملها في الأسباب التالية:

- عدم احترام مقتضيات دفتر المواصفات الخاصة من طرف مكاتب الدراسات.
- عدم كفاءة وفعالية بعض مكاتب الدراسات المكلفة أو تأخر بعضها في إنجاز الدراسات المكلفة بها.
- تغييب بعض مكاتب الدراسات وبعض المصالح الخارجية عن الاجتماعات.
- عدم إبداء بعض المصالح، كوكالات الحوض المائي والمديرية الجهوية للتجهيز والنقل واللوجستيك، لأرائها الضرورية داخل آجال معقولة.
- طول المدة اللازمة للتوافق حول خيارات التهيئة بين الأطراف المعنية بالدراسة بسبب تأخر الحسم في التوجهات الكبرى (مجال الدراسة كمثال) أو بسبب حاجة بعض الأطراف المعنية للوقت وللتأطير اللازمين من أجل إبداء الرأي في هذه الدراسات.
- التأخر في دفع مستحقات مكاتب الدراسات مما ينجم عنه تأخر هذه المكاتب في إنجاز الوثائق المطلوبة.

أما بخصوص الحلول المقترحة والتي باشرت الوكالة الحضرية الأخذ بها، فهي كالتالي:

- على مستوى مديرية الدراسات والطبوغرافيا، تم إنجاز قاعدة معطيات تفاعلية تهدف إلى تتبع تقدم الدراسات من خلال السهر على ضبط واحترام الأجال وفق دفاتر المواصفات الخاصة وتجاوز أي تأخر غير مبرر.
- الحرص على التنسيق المسبق مع مكاتب الدراسات والشركاء في تحديد مواعيد الاجتماعات مع تبليغ الاستدعاءات للمدعويين بأكثر من وسيلة.
- القيام بالزيارات الميدانية وكذا لبعض المصالح المعنية للسعي لحل بعض الإشكالات المطروحة في خيارات التهيئة.

- بعث رسائل التذكير لحث مكاتب الدراسات المعنية على إتمام الأشغال.
  - إنهاء المهمة من خلال القيام بالمساطر اللازمة لإلغاء الصفقة إذا اقتضت الضرورة ذلك.
- بالإضافة إلى كل ما سلف، يجدر التذكير بمجموعة من الإكراهات التي تعرفها الوكالة الحضرية للخميسات فيما يتعلق بالموارد البشرية والمقر الإداري والوسائل اللوجيستكية الضرورية؛ نجملها في النقاط التالية:
- الحاجة إلى المزيد من الموارد البشرية المؤهلة، بالنظر للعدد الهائل للدراسات المبرمجة، سواء تعلق الأمر بوثائق التخطيط العمراني أو بالدراسات الخاصة؛ فإن الحاجة باتت ملحة لتوظيف أطر عليا مؤهلة خاصة في الميادين ذات الصلة المباشرة كالهندسة المعمارية والتعمير والطبوغرافيا.
  - الحاجة إلى مقر إداري مناسب يستجيب لطبيعة وخصوصيات العمل الإداري والتقني ويساهم في الارتياح المهني للأطر والمستخدمين وبالتالي الرفع من المردودية.
  - الحاجة للمزيد من الوسائل اللوجيستكية الضرورية وخاصة وسائل النقل وذلك بالنظر إلى التطور المضطرد لحجم الأشغال المطلوبة والالتزامات التعاقدية للوكالة الحضرية مع كافة الشركاء.
- رغم كل المعوقات السالفة الذكر؛ يمكن القول أن حصيلة عمل الوكالة الحضرية للخميسات برسم سنة 2015 تبقى جد مرضية؛ وذلك من خلال ضبط وتطوير مردودية العمل وتقليص واحترام الأجال الضرورية لإنجاز الأشغال على مستوى الوكالة نفسها. علاوة على ذلك، رغم الإكراهات الكبيرة التي تعيشها بسبب محدودية إمكانياتها البشرية والمالية؛ فإنها نجحت بفضل جهود إدارتها وأطرها ومستخدميها في إحراز تقدم مهم على كافة الأصعدة التخطيطية والتدبيرية وكذا التعاقدية؛ في أفق الرقي بالمشهد العمراني للإقليم وتوفير الأجواء الملائمة للاستثمار وكذا تحسين الإطار المعيشي للمواطنين.

■ العمل بالنظام المعلوماتي الجغرافي (SIG)

خلال هذه السنة اعتمدت مديرية التدبير الحضري والتقنين العمل بتقنية النظام المعلوماتي الجغرافي لإنجاز مختلف المهام المنوطة بهذه المديرية والتي تخص :

- دراسة مشاريع البناء والتجزئ والتقسيم؛
- دراسة طلبات الاستثناء في مجال التعمير؛
- دراسة الشكايات؛
- ضبط كل المعطيات اللازمة لاستخلاص الخدمات المؤدى عنها؛
- مراقبة الأوراش المفتوحة؛
- إنجاز مختلف الإحصائيات اللازمة لتقييم مدى فعالية العمل المنجز داخل المديرية.

وقد مكن هذا النظام من تسهيل دراسة المشاريع من خلال سرعة تحديد المواقع واستخلاص المعلومات والبيانات التعميرية المتعلقة بها مع الاستعانة بالصور الجوية وكذا إدخال البيانات الوصفية لكل المشاريع المدروسة والشكايات التي توصلت بها مصالح الوكالة..

ولتخفيض الاجال ولتحسين الدقة في الدراسة التقنية فقد عملت مديرية التدبير الحضري والتقنين على إشراك مختلف موظفيها في استخدام هذه التقنية المتطورة وبالتالي ضمان خدمات جيدة وفق معايير الجودة .



## المشاريع المدروسة خلال سنة 2015:

### المشاريع المدروسة



■ المشاريع  
الموافق  
عليها

■ المشاريع  
الغير موافق

درست مديرية التدبير الحضري وفي نطاق مختلف اللجن المختصة سنة 2015 ما مجموعه 1794 ملف طلب الترخيص حظي 1195 مشروع على الموافقة.

وتتوزع هذه الملفات على الشكل التالي:

المشاريع	الرأي الموافق	الرأي غيرالموافق	نسبة الرأي الموافق%	المجموع
المشاريع الصغرى	994	365	73.1	1359
المشاريع الكبرى	201	234	46.2	435
المجموع	1195	599	67	1794



مقارنة مع السنة السابقة، يلاحظ ارتفاع طفيف في عدد الملفات المعروضة على أنظار الوكالة الحضرية وتمثل المشاريع الكبرى 27% من مجموع المشاريع إذ توصلت مصالح هذه الوكالة ب 435 ملف من أصل 1794 مشروع. أما المشاريع الصغرى فهي تمثل 73% من مجموع المشاريع المعروضة على مختلف اللجن.

السنة	الرأي الموافق	الرأي غير الموافق	المجموع
2008	279	340	619
2009	773	361	1134
2010	1137	366	1503
2011	1405	643	2048
2012	1512	518	2030
2013	1203	393	1596
2014	1211	417	1628
2015	1195	599	1794

## توزيع المشاريع الصغرى بالشبكات الوحيد حسب الجماعات الحضرية و

### الدوائر

المجموع	الرأي الغير موافق	الرأي الموافق	الجماعات
1129	280	849	الجماعات الحضرية الخميسات، تيفلت، سيدي غلال البحراوي والرماني
29	12	17	الجماعات القروية دائرة والماس تيداس، بوقشمير، ايت اكو، المعازيز، حودران، والماس
33	15	18	الجماعات القروية دائرة الرماني عين السبيت، مرشوش، الغوالم، جمعة مول البلاد، زحليكة، مولاي إدريس اغبال، والبراشوة
99	33	66	الجماعات القروية دائرة تيفلت ايت علي او لحسن، ايت بويحيى الحجامة، خميس سيدي يحيى، ايت بلقاسم، عين الجوهرة سيدي بوخلخال، ايت مالك، سيدي عبد الرزاق، مقام الطلبة
69	25	44	الجماعات القروية دائرة الخميسات سيدي الغندور، سيدي غلال المصدر، مجمع الطلبة، ايت اوربيل، الصفاصيف، ايت يادين، الكنزرة، ايت ميمون وايت سيرن
1359	365	994	المجموع

## - المشاريع الصغرى:

و برسم نفس السنة فقد درست اللجنة المختصة 1359 مشروع منها:

- 994 مشروعا حصل على الرأي الموافق أي بنسبة 73% .

- 365 مشروعا حصل على الرأي غير الموافق بنسبة 27%

تجدر الإشارة إلى أن العديد من الملفات المرفوضة ستحضى بالموافقة بمجرد استيفائها للملاحظات و الوثائق الضرورية.

### توزيع المشاريع الصغرى



## - المشاريع الكبرى:

توزيع المشاريع الكبرى حسب الجماعات الحضرية و الدوائر			
المجموع	الرأي الغير الموافق	الرأي الموافق	الجماعات
85	60	25	الجماعات الحضرية
			الخميسات، تيفلت، سيدي علال البحراوي والرماني
30	14	16	الجماعات القروية: دائرة المماس
			تيداس، بوقشمير، ايت اكو، المعازيز، حودران والمماس
30	19	11	الجماعات القروية: دائرة الرماني
			عين السبيت، مرشوش، الغوالم، جمعة مول البلاد، زحليكة، مولاي إدريس اغبال والبراشوة
214	92	122	الجماعات القروية: دائرة تيفلت
			ايت علي او لحسن، ايت بويحيى الحجامه، خميس سيدي يحي، ايت بلقاسم، عين الجوهرة سيدي بوخلخال، ايت مالك، سيدي عبد الرزاق ومقام الطلبة
76	49	27	الجماعات القروية: دائرة الخميسات
			سيدي الغندور، سيدي علال المصدر، مجمع الطلبة، ايت اوربيل، الصفاصيف، ايت يادين، الكنزرة، ايت ميمون وايت سيرين
435	234	201	المجموع

وفيما يتعلق بالمسطرة المخصصة لدراسة المشاريع الكبرى، فقد درست اللجنة المختصة 435 مشروعا منها:

- 201 مشروعا حصل على الرأي الموافق أي بنسبة 46.3 % ؛
- 234 مشروعا حصل على الرأي غير الموافق بنسبة 53.7 % .

## ■ وتيرة إنتاج السكن:

يرتقب خلال سنة 2015 أن تفضي جميع المشاريع التي حصلت على موافقة مختلف اللجن التقنية الى انتاج حوالي 7800 وحدة سكنية إضافية و هو ما سيخفف من حجم الخصاص على المستوى العرض فيما يخص دور السكن بإقليم الخميسات.

## ■ العمل بميثاق الهندسة المعمارية:

في نطاق عمل لجنة الجماليات بالنسبة لمشاريع البناء تبنت الوكالة الالتزام بتوصيات دراسات ميثاق الهندسة المعمارية التي خصت مدن الخميسات وتيفلت و المماس و ذلك للرقى بجماليات واجهات المباني.

## ■ التديبر اللامادي والدراسة الرقمية لطلبات الرخص: الحصيلة والآفاق

في نطاق عمل الحكامة للانتقال إلى نظام "الحكامة الإلكترونية"، شرعت الوكالة الحضرية للخميسات منذ سنة 2013 بإعطاء انطلاق خدمة الدراسة الرقمية لملفات الترخيص بالبناء والتجزئ والتقسيم بالنسبة لكل المشاريع الكبرى للجماعة الحضرية لمدينة تيفلت وبشراكة تامة مع المجلس الجماعي لمدينة تيفلت وعلى رأسه رئيس المجلس الجماعي، وذلك من خلال إرسال الملف الرقمي لطلب الترخيص عبر الموقع الإلكتروني لخلية الدراسة الرقمية مع إخبار المهندس المعماري بقرار اللجنة عبر البريد الإلكتروني.

وتأسيسا على ذلك فقد توصلت مصالح الإدارة الإلكترونية لهذه المسطرة الرقمية ب 20 مشروعا كبيرا، إما تجزئة أو مجمع سكني منها:

- 11 مشروعا مصنفا ضمن المشاريع الكبرى بالجماعة الحضرية بمدينة تيفلت ؛
- 9 مشاريع أخرى بالجماعة الحضرية لمدينة سدي علال البحراوي.

كل هذه المشاريع حصلت على الموافقة داخل آجال قياسية، وتغطي مساحة إجمالية تقدر ب 80 هكتار تقريبا، ومن شأنها أن تفرز على حوالي 1072 بقعة ارضية مجهزة.

## ■ مسطرة دراسة المشاريع المخصصة للسكن الاجتماعي:

في ظل التوجهات السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، وتماشيا مع السياسة الحكومية الهادفة إلى وضع سياسات عمرانية وإسكانية تستجيب لتطلعات وطموحات المواطنين في الحصول على السكن اللائق، واصلت الوكالة الحضرية للخميسات دراسة مشاريع السكن الاجتماعي ذي التكلفة الإجمالية 250000 درهم و 14000 درهم. وفي هذا الإطار وخلال هذه السنة درست مصالح الوكالة الحضرية للخميسات 9 مشاريع مخصصة للسكن الاجتماعي كما هو مبين في الجدول أسفله:

ملاحظات	رأي وتاريخ اللجنة	عدد المنازل	نوعية المشروع	صاحب المشروع	الجماعات
مشروع في طور الانجاز	بالموافقة في 2015-04-20	131	السكن الاجتماعي 250000 درهم	شركة البيت الجميل	تيفلت
مشروع في طور الانجاز	بالموافقة في 2015-07-28	520	السكن الاجتماعي 250000 درهم	شركة سيتي فورست	عين الجوهرة سيدي بوخلخال
في طور الدراسة		96	السكن الاجتماعي 250000 درهم	شركة نسيم مهدية	تيفلت
في طور الدراسة		186	السكن الاجتماعي 250000 درهم	شركة بولا بولدينك	تيفلت
في طور الدراسة		131	السكن الاجتماعي 250000 درهم	شركة أولاد ميمون للبناء	تيفلت
في طور الدراسة		----	السكن للطبقة المتوسطة	شركة العمران الرباط	الخميسات
في طور الدراسة		692	السكن الاجتماعي 250000 درهم	شركة دار الخليل	الخميسات
في طور الدراسة		131	السكن الاجتماعي 250000 درهم	شركة العمران الرباط	الخميسات
مشروع في طور الانجاز	بالموافقة في 2015-02-28	102	السكن الاجتماعي 250000 درهم	شركة المامون القاسمي للاسكان	سيدي غلال البحرراوي

## ■ اللجنة التقنية للإستثناء بالعالم القروي:

عملا بمقتضيات المرسوم التطبيقي لقانون التعمير، عرض على أنظار مديرية التديير الحضري والتقنين خلال سنة 2015 ما مجموعه 25 ملفا وأغلب الاستثناءات المطلوبة تخص الحد الأدنى لمساحة الأرض الفلاحية المسموح ببناء سكن بها والتي تقل على هكتار واحد في أغلب الأحيان.

توزيع ملفات طالبي الاستثناء للبناء بالعالم القروي	
عدد الملفات	الجماعات
4	ايت يادين
2	عين الجوهرة سيدي بوخلخال
-	ايت ايكو
1	ايت ميمون
-	الكنزرة
1	حودران
2	خميس سيدي يحيى
1	المعازيز
2	مرشوش
5	مقام الطلبة
3	سيدي عيد الرزاق
3	سيدي علال المصدر
1	سيدي الغندور
25	المجموع

## ■ دراسة طلبات الإستثناء في ميدان التعمير:

وعيا منها بالأهمية التي تمثلها التدابير الاستثنائية في دراسة المشاريع الاستثمارية باعتبارها إحدى الآليات الضرورية أمام تصلب بعض وثائق التعمير ، فإنه و بفضل تطبيق آلية أالاستثناءات تم الوصول إلى

نتائج مهمة خاصة على صعيد:

- مبالغ الاستثمارات المعتمدة؛

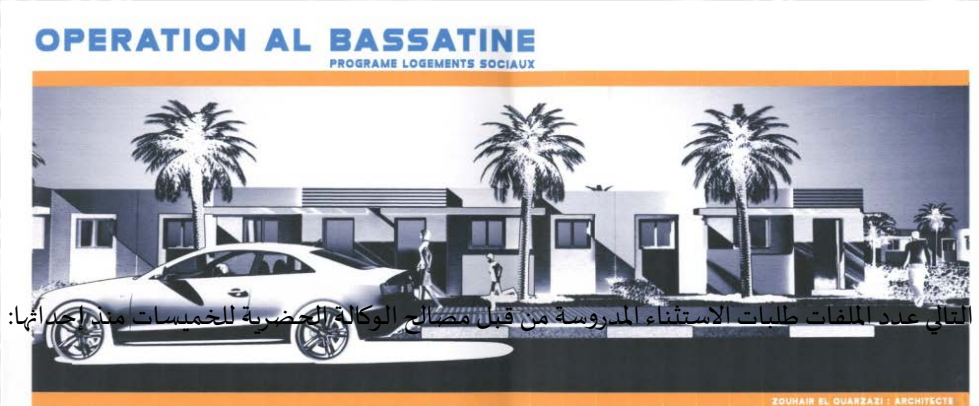
- المساحات المعبأة؛

- النهوض بجودة الإطار المبني والمشهد العمراني؛

- توفير فرص الشغل سواء الدائمة أو الموسمية.

وتأسيسا على ذلك فقد درست اللجنة الجهوية المكلفة بمنح الاستثناءات في مجال التعمير 6 ملفات حظي منها 3 ملفات على الموافقة بقيمة استثمارية مهمة.

توزيع ملفات طلبات الاستثناء حسب الجماعات		
مشاريع حصلت على الموافقة المبدئية	عدد الملفات	الجماعة
0	1	الخميسات
0	1	سيدي علال البحراوي
1	1	عين الجوهرة سيدي بوخلخال
1	2	البراشوة
1	1	جمعة مول البلاد
3	6	المجموع



ويبين الجدول التالي عدد الملفات طلبات الاستثناء المدروسة من قبل مصالح الوكالة الجهوية للخمسات منها:

الحصيلة الإجمالية لطلبات الاستثناء منذ 2009

السنة	عدد الملفات	مشاريع حظيت بالموافقة المبدئية	مشاريع مدروسة بدون رأي اللجنة
2009	25	06	19
2010	17	04	13
2011	09	02	07
2012	18	08	10
2013	23	05	18
2014	14	04	10
2015	06	03	03

عدد الملفات

الجماعات

## ■ دراسة المشاريع الإستثمارية من الجانب البيئي في إطار

### اللجنة الجهوية المكلفة بدراسة التأثير على البيئة:

1	مولاي دريس أغبال
1	عين الجوهرة سيدي بوخلخال
1	لغوالم
2	مجمع الطلبة
3	الكنزرة
2	خميس سيدي يحيى
1	ولماس
2	ايت بلقاسم
3	ايت ميمون
2	صفاصيف
1	البراشوة
1	أيت مالك
1	جمعة مول البلاد
1	ايت سيرين
1	تيداس
1	المعايزز
1	مقام طلبة
2	حودران
27	المجموع

إيماننا منها بأهمية الحفاظ على التوازنات البيئية باعتبارها رصيذا مشتركا للأمة، ومسؤولية جماعية للأجيال الحاضرة والسابقة، عملت مصالح الوكالة الحضرية للخميسات- وفقا لمقتضيات القانون رقم 12.03 والمتعلق بدراسات التأثير على البيئة الصادر تنفيذه الظهير الشريف رقم 1.03.60 بتاريخ 12 ماي 2013- على فحص ودراسة المشاريع ضمن السلطة الحكومية المكلفة بالبيئة وذلك لاتخاذ التدابير الخاصة من أجل حماية الحياة والسيطرة على مشاكل التلوث الناتجة عن الأجهزة الملوثة للبيئة، وذلك لتجاوز الخطر البيئي الذي قد يخرج عن نطاق السيطرة الميدانية متى استهدف بواسطة أعمال مهددة للمكون البيئي.

وفي هذا الإطار فقد درست الوكالة الحضرية للخميسات خلال هذه السنة 27مشروعا.

## ■ مراقبة الأوراش المفتوحة:

إيماننا منها بضرورة مساهمة التطور العمراني، وضبط حركة البناء في المدن والقرى في إطار قانوني ورقابية إدارية وتقنية فعالة، كتنفذ مصالح الوكالة الحضرية للخميسات من زيارتها الميدانية لتشمل كافة تراب الإقليم وذلك وفق برنامج منتظم لأشغال المراقبة. وفي هذا الصدد قامت اللجنة المختلطة لمراقبة أوراش البناء ب ..... زيارة ميدانية لمختلف الجماعات وفق الجدول أسفله :

### حصيلة مراقبة الأوراش المفتوحة

نوعية المخالفات	عدد الخرجات	الجماعة	عدد الخرجات	الجماعة
		البراشوة		الخميسات
- عدم الإدلاء بالتصميم المرخص بالورش؛		مقام الطلبة		تيفلت
- عدم إشهار الرخصة بالورش؛		ايت علي ولحسن		سيدي غلال البحراوي
- عدم احترام التصميم المرخص؛		مرشوش		الرماني
- عدم تواجد الرخصة بالورش؛		ايت يادين		والماس
- بناء طابق دون ترخيص؛		زحليكة		ايت اوربيل
- اعتماد رخصة ترميم عوض رخصة البناء؛		جمعة مول البلاد		مجمع الطلبة
- غياب دفتر الورش؛		بوقشمير		المعازيز
- غياب تصميم الخرسانة المسلحة؛		ايت سيرين		ايت ميمون
- استغلال الأقواس؛		تيداس		سيدي عبد الرزاق
- هدم كلي لمنزل و إعادة بنائه برخصة اصلاح .		الصفاصيف		سيدي الغندور
		الكنزرة		ايت بلقاسم
		ايت ايكو		عين جوهرة
		ايت مالك		سيدي بوخلخال
		سيدي غلال المصدر		حودران
		خميس سيدي يحيى		عين سبيت
		الغوالم		ايت بويحيى الحجامه
				ايت ايشو
				مولاي إدريس أغبال

المجموع: ..... زيارة ميدانية للجنة المختلطة لمراقبة الأوراش المفتوحة

## ■ الشكايات:

تقوم استراتيجية عمل مصالح الوكالة الحضرية للخميسات في إطار مواكبة مجهودات الوزارة على الانخراط في مسلسل الإصلاح الهادف إلى دعم صرح التواصل مع المواطنين وهمومهم، من خلال تفعيل نسق تتبع الشكايات والتظلمات الموجهة إلى مصالح الوكالة الحضرية للخميسات، بتسجيلها وتحليلها وتوجيهها إلى الجهة المعنية للقيام بالأبحاث اللازمة بشأنها، ومعالجتها وفق مقاربة تشاركية تنهج منهج التدبير المعتمد على النتائج الجيدة. وفي هذا الإطار، فقد توصلت مصالح هذه الوكالة خلال سنة 2015 بشكايات وتظلمات المواطنين، حيث استقبلت مصالح الوكالة ما مجموعه 52 شكاية، تتعلق معظمها بالتراخي على الملك العمومي والبناء بدون ترخيص أو عدم احترام التصاميم المرخصة وكذا خرق مقتضيات التعمير.

حصيلة الشكايات حسب الجماعات		
عدد الشكايات	نوعية الشكايات	الجماعات
30	1 او 2	الخميسات
1	1	سيدي علال المصدر
2	1	ايت سيرن
3	1 او 2	ايت مالك
1	1	مولاي إدريس اغبال
1	2	مجمع الطلبة
1	2	ولماس
2	2	الرماني
2	2	سيدي علال البحراوي
1	2	المعازيز
7	2	تيفلت
1	1	مرشوش
52		المجموع
نوعية الشكايات : 1- تعرض على وثائق التعمير 2- تعرض على إنجاز مشروع من طرف الملاك المشتركين أو الجيران 3- شكاية ضد الوكالة الحضرية 4 - شكايات أخرى		



# نفعيل الدورات الأساسية التي صدرت سنة 2015

تقييم الدورات الأساسية التي صدرت سنة 2015			
رقم و تاريخ الدورة	الموضوع	مضامين التفعيل	حصيلة التفعيل
الدورية رقم 2304 بتاريخ 25 مارس 2015	دورية تحدد شروط البناء قرب القصور والإقامات الملكية	مراعاة ضوابط الأمن وحرمة القصور والإقامات الملكية، إلى جانب الحرص على احترام المشاريع المعروضة عليها الضوابط القانونية والتقنية الخاصة بالتعمير.	تعمل الوكالة على تفعيل مضمون هذه الدورة
الدورية رقم 2890 بتاريخ 03 أبريل 2015	مشاريع إحداث مدن جديدة، وذلك لتخفيف الضغط العمراني	إطلاق دراسات في مختلف مناطق المغرب لتحديد المواقع التي ستنشأ عليها هذه المدن الجديدة وفق معايير توفر الوعاء العقاري وسهولة تصفيته، وقرب التجهيزات الأساسية وشبكات النقل والمواصلات، والأبعاد الاقتصادية والاجتماعية لهذه المدن وفق القدرات المتوفرة بمناطق إنشائها كالزراعة، والصناعة، والسياحة	تعمل الوكالة على تفعيل مضمون هذه الدورة
الدورية رقم 4548 بتاريخ 18 ماي 2015	دعم تنمية المراكز القروية الصاعدة من خلال مساهمة صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية برسم سنتي 2015 و2016	تنمية النطاقات القروية وتمكينها من التوفر على الشروط الكفيلة لتأهيلها لكي تصبح أقطابا تنموية وفق منظومة متكاملة الأدوار والوظائف على المديين المتوسط والبعيد.	تعمل الوكالة على تفعيل مضمون هذه الدورة
الدورية رقم 7725 بتاريخ 30 شتنبر 2015	إدراج المؤسسات السجنية بوئائق التعمير.	إشراك المندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج في مسلسل إنجاز وئائق التعمير.	تعمل الوكالة على تفعيل مضمون هذه الدورة
الدورية رقم 7737 بتاريخ 01 أكتوبر 2015	مواكبة الجهوية المتقدمة والملائمة مع التقطيع الجهوي الجديد.	تحديد رزمة من الإجراءات سواء على مستوى الدراسات والتخطيط أو على مستوى التواصل والتثمين والتي يتعين إتخاذها وفق منظور تراكمي مع تجديد فعلي لآليات التنسيق.	تعمل الوكالة على تفعيل مضمون هذه الدورة
الدورية رقم 9804 بتاريخ 08 دجنبر 2015	النجاعة الطاقية في بنايات	إدراج الاعتبارات الطاقية في قطاع الإسكان	تعمل الوكالة على تفعيل مضمون هذه الدورة
الدورية رقم 10259 بتاريخ 30 دجنبر 2015	تدبير الاجتماعات	طريقة تدبير الاجتماعات	تعمل الوكالة على تفعيل مضمون هذه الدورة



# الوضعية المرتقبة لدراسات التخطيط الحضري خلال سنة 2016

## وثائق التعمير

ستسعى الوكالة الحضرية للخميسات خلال سنة 2016، إلى تتبع مراحل إعداد 23 دراسات متعلقة بوثائق التعمير موزعة على مجموع تراب الإقليم، ويتعلق الأمر ب: 14 تصاميم تهيئة، و 08 تصاميم نمو، 1 تصميم التهيئة الخصوصي للقنصرة، بهدف بلوغها مراحل متقدمة.

وفيما يلي جداول تبين نوعية وثائق التعمير وكذا الوضعية المرتقبة:

### تصاميم في مرحلة المصادقة

خلال سنة 2016، يرتقب أن تتم المصادقة على 08 تصاميم تهيئة و 08 تصاميم نمو وفق الجدول أسفله:

الوضعية المرتقبة	نوعية الوثيقة التعميرية	
المصادقة	تصميم تهيئة سيدي علال لمصدر	08 تصاميم تهيئة
	تصميم تهيئة الرماني	
	تصميم تهيئة مرشوش	
	تصميم تهيئة الخميسات	
	تصميم تهيئة خميس سيدي يحيى	
	تصميم تهيئة ايت يدين	
	تصميم تهيئة سيدي الغندور	
	تصميم تهيئة المعازيز	08 تصاميم نمو
	تصميم نمو تارميلت	
	تصميم نمو بوقشمير	
	تصميم نمو براشوة	
	تصميم نمو نخيلة	
	تصميم نمو صفاصيف	
	تصميم نمو مولاي ادريس أغبال	
تصميم نمو أيت ميمون		
تصميم نمو أيت ايكو		

## تصاميم في مرحلة مباشرة مسطرة البحث العلني ومداولات المجلس

كما ستعمل الوكالة الحضرية كذاك على إحالة 03 تصاميم تهيئة على البحث العلني و مداولات المجلس وفق الجدول التالي:

الوضعية المرتقبة	نوعية الوثيقة التعميرية
مباشرة مسطرة البحث العلني ومداولات المجلس	تصميم تهيئة تيداس
	تصميم تهيئة مقام الطلبة
	تصميم تهيئة آيت علي أولحسن

## تصاميم في مرحلة انعقاد اللجنة التقنية المحلية

كما يرتقب أيضا خلال سنة 2016 انعقاد اللجنة التقنية المحلية ل02 تصاميم تهيئة و 01 تصميم تهيئة خصوصي:

الوضعية المرتقبة	نوعية الوثيقة التعميرية
انعقاد اللجنة التقنية المحلية	تصميم تهيئة زحليكة
	تصميم تهيئة مجمع الطلبة
	تصميم التهيئة الخصوصي للكنزة

## تصاميم في مرحلة المصادقة على التقرير التشخيصي

كما ستعمل الوكالة الحضرية على المصادقة على التقرير التشخيصي لتصميم تهيئة واحد وفق الجدول التالي:

الوضعية المرتقبة	نوعية الوثيقة التعميرية
المصادقة على التقرير التشخيصي	تصميم تهيئة المنطقة المدارية للخميسات

01 تصميم تهيئة

## التأهيل الحضري

### مشاريع المدن

ستسعى المؤسسة إلى إنهاء الدراسة المتعلقة بمشروع مدينة سيدي علال البحراوي.

### موثائق الهندسة المعمارية

ستسهر الوكالة الحضرية للخميسات على إنهاء الدراسة المتعلقة بميثاق الهندسة المعمارية و العمرانية لمركز سيدي علال البحراوي.

### إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز

في إطار تتبع إعداد الدراسة المتعلقة بإعادة هيكلة هذه الأحياء بمجموعة من الجماعات بالإقليم، ستسعى المؤسسة إلى إنهاء دراسات إعادة هيكلة الأحياء بمختلف جماعات الإقليم: الخميسات، تيفلت، مجمع الطلبة، سيدي الغندور، معازيز، حودران، أيت مالك و سيدي علال البحراوي.

### تصميم النقل والتنقل الحضري لمدينة تيفلت

ستسعى المؤسسة إلى إنهاء الدراسة المتعلقة بالنقل والتنقل الحضري لمدينة تيفلت.

### التصميم الاستراتيجي لتنمية إقليم الخميسات

ستقوم الوكالة الحضرية بالمصادقة على المرحلة الثانية من دراسة التصميم الاستراتيجي لتنمية إقليم الخميسات.

## مشاريع تأهيل المشهد الحضري

ستعمل الوكالة الحضرية في هذا الإطار، على إنهاء دراسات تأهيل المشهد الحضري لأيت يدين والرماني وعين سبيت. كما ستعطي المؤسسة انطلاق دراسات جديدة للتأهيل الحضري و يتعلق الأمر بمراكز الماس و المعازيز و الزحيلكة.

## مشاريع التجديد الحضري

ستسعى الوكالة على المصادقة على المرحلة الثانية لدراسة التجديد الحضري لمدينة الخميسات.

## وثائق التعمير

ستسعى الوكالة الحضرية للخميسات خلال سنة 2017، إلى تتبع مراحل إعداد 07 دراسات متعلقة بوثائق التعمير موزعة على مجموع تراب الإقليم.

وفيما يلي جداول تبين نوعية وثائق التعمير وكذا الوضعية المرتقبة:

### تصاميم في مرحلة المصادقة

خلال سنة 2017، يرتقب أن تتم المصادقة على 06 تصاميم تهيئة وفق الجدول أسفله:

الوضعية المرتقبة	نوعية الوثيقة التعميرية	
المصادقة	تصميم تهيئة تيداس	06 تصاميم تهيئة
	تصميم تهيئة مقام الطلبة	
	تصميم تهيئة آيت علي أولحسر	
	تصميم تهيئة زحليكة	
	تصميم تهيئة مجمع الطلبة	
	تصميم التهيئة الخصوصي للكنزة	

### تصاميم في مرحلة مباشرة مسطرة البحث العلني ومداولات المجلس

كما ستعمل الوكالة الحضرية كذلك على إحالة 01 تصميم تهيئة على البحث العلني و مداولات المجلس وفق الجدول التالي:

الوضعية المرتقبة	نوعية الوثيقة التعميرية	
مباشرة مسطرة البحث العلني ومداولات المجلس	تصميم تهيئة المنطقة المدارية للخميسات	01 تصميم تهيئة

## التأهيل الحضري

التصميم الاستراتيجي لتنمية إقليم الخميسات

ستقوم الوكالة الحضرية بانهاء دراسة التصميم الاستراتيجي لتنمية إقليم الخميسات.

مشاريع تأهيل المشهد الحضري

ستعمل المؤسسة على المرحلة الثانية المتعلقة بدراسات التأهيل الحضري و لكل من مراكز المماس و المعازيز و الزحليكة.

مشاريع التجديد الحضري

ستسعى الوكالة إلى على انهاء الدراسة التجديد الحضري لمدينة الخميسات.

## وثائق التعمير

ستسعى الوكالة الحضريية للخميسات خلال سنة 2018، إلى إنهاء دراسة تصميم تهيئة المنطقة المدارية للخميسات.

## التأهيل الحضري

### مشاريع تأهيل المشهد الحضري

ستعمل المؤسسة على إنهاء دراسات التأهيل الحضري لكل من مراكز الماس و المعازيز و الزحيلكة.



## الخاتمة

في ضوء ما اشتمل عليه التقرير من معطيات يبدو أنه أصبح من المكتسبات الجليلة الباعثة على التفاؤل والإطمئنان لمستقبل الإقليم، أن الوكالة الحضرية للخميسات سعت فعليا على جميع الأبعاد إداريا وتقنيا وعمليا، إلى تحقيق تخطيط وتدبير عمرايين، يراعيان البحث عن الحلول الملائمة و المناسبة لكافة الإكراهات ؛ وانطلاقا من نهج رؤية شمولية و توافقية ووفق منظور مستدام بعيد المدى يستهدف استباق أبعاد التوسع العمراني والتحكم فيه، مع وضع آليات قادرة على إحداث توازن بين كافة المكونات والأطراف الفاعلة بالإقليم.

والوكالة الحضرية للخميسات رغم محدودية مواردها على المستويين البشري و المادي، وتحت ضغط مجموعة من المضاعف والمعيقات المجالية المتراكمة، حاولت قدر المستطاع كسب رهان و تحدي تعميم وتحيين دراسات ووثائق التعمير على مختلف مراكز إقليم الخميسات حضرية كانت أو قروية، و ذلك لما لهذه الوثائق من أهمية قصوى خصوصا من حيث تحديد التوجهات الرئيسية وتشجيع التنمية والحركية الإقتصادية و كذا ضمان حسن تنفيذ المخططات من خلال تدبير عمرايين معقلن ومرن.

و إنه لمن دواعي الفخر والإعتزاز؛ أن تأتي التتويجات المتتالية التي تحصلت عليها المؤسسة سني 2012 و 2015 تواليا عن تجربتي الدراسة الرقمية و تطبيق الهواتف الذكية ، لتجسد بكل وضوح انخراط الوكالة الحضرية الإيجابي في ورش عصرنة وتحديث الإدارة المغربية؛ و انتماءها الصريح للإدارات الحديثة المواطنة التي تشكل خدمة المواطن بدرجة أولى وفي أفضل الظروف هاجسها الأول ، و من ثمة وجب التذكير أن الوكالة الحضرية للخميسات حرصت على تنفيذ مقررات مجلسها الإداري الأخير و الاستجابة لتطلعات ساكنة مجال نفوذها الترابي دون إغفال أو إهمال مبدأ ترشيد النفقات والرفع من المداخيل، و ذلك من خلال السعي الحثيث إلى تفعيل المقاربة التشاركية و التوافقية مع مختلف الفرقاء، ولإسيما الجماعات الترابية، تفعيلا لمبدأ الحكامة الترابية الجديدة مع استحضار متطلبات الجهوية المتقدمة.

خلاصة القول ، أن ما بلغته الوكالة الحضرية مكانة متميزة؛ و نتائج ملموسة ومكتسباتهامة ليس وليد الصدفة، وإنما هو نتاج طبيعي لتضافر جهود مديرة وأطر ومستخدمي المؤسسة ، الى جانب سائر المعنيين بقطاع التعمير وإعداد التراب بالإقليم. و في هذا الصدد، فإن الوكالة الحضرية تخص بالشكر والتقدير؛ السيد عامل صاحب الجلالة؛ المسؤول الأول بالإقليم؛ على حرصه الشديد ومواكبته الحثيثة لكافة الجهود المبذولة للهوض و الارتقاء بمدن وقرى الإقليم؛ كما تشد بحرارة على أيدي كافة رؤساء الجماعات الترابية؛ الحضرية منها والقروية والغرف المهنية وممثلي المصالح الخارجية، والسلطات المحلية والمنتخبين، دون نسيان شكر مديرية المنشآت العامة والخصوصية، ومديرية الميزانية التابعتين لوزارة الاقتصاد والمالية على دعمهما الكبير للمؤسسة.