

المملكة المغربية



وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير
والإسكان وسياسة المدينة

الوكالة الحضرية
للخمسات



المجلس الإداري للوكالة الحضرية للخمسات

الدورة 10

التقرير الأدبي والمالي



« [...] * - ومن ثم، فإن التوسع الحضري سيشكل أحد أهم التحولات الاقتصادية والاجتماعية، التي ستواجهها المنطقة العربية خلال العقود المقبلة، وسيساهم لا محالة في تحقيق النمو المستدام، إذا ما أحسنت إدارته بزيادة الإنتاجية، والتخلي بروح الابتكار، واعتماد الأفكار والتجارب الرائدة. وجدير بالذكر أن توسع المجال الحضري، الذي يتم دون تخطيط، يحمل في ثناياه تحديات ورهانات عديدة، وتنتج عنه خسائر فادحة على مستوى الأداء الحضري، من خلال تعميق مشاكل التنقل، وكلفة التجهيز، والزحف على المناطق القروية، وزيادة الطلب على المرافق العمومية، واستنزاف الموارد الطبيعية، وتدهور البيئة.

[...] وفي هذا الصدد، ندعو لبلورة رؤية جماعية مشتركة، حول منظومة متكاملة لإعداد التراب، تقوم على الاستشراق، وتروم ترشيد استغلال المجال والموارد المتاحة، وتساهم في إعادة التوازن للشبكة الحضرية، وتقوية قدراتها على التكيف والتأقلم مع مختلف التحولات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والتكنولوجية، مع العمل على تقليص الفجوة بين المجالات الحضرية والأحياء الهامشية والمناطق القروية.

وبموازاة ذلك، يتعين إرساء أسس تعمير يقوم على مراعاة الهويات، والخصوصيات المحلية، ويسعى إلى بلورة مقاربات متجددة لإنتاج فضاءات متناسقة، أكثر إنتاجية واندماجية واستدامة، قادرة على مواجهة مختلف التحديات والرهانات. كما ندعوكم إلى التفكير في اعتماد آليات جديدة ومبتكرة، لصياغة منظومة حضرية جديدة، تنوحي تمكين مواطنينا من مقومات العيش الجيد، بما يعنيه من سكن لائق يحفظ الكرامة الإنسانية، وبيئة نظيفة تنسجم وضرورات النمو الاقتصادي، وتخطيط عمراني ذكي يكون الإنسان منطلقه وغايته [...] »

مقتطف من الرسالة السامية التي وجهها الملك محمد السادس إلى المشاركين في أشغال المنتدى الوزاري العربي الثاني للإسكان والتنمية

الحضرية بتاريخ 21 دجنبر 2017

الفهرس

3	تقديم عام
5	تنفيذ توصيات المجلس الإداري الأخير
8	حصيلة عمل الوكالة الحضرية للخميسات برسم سنة 2017
8	المحور الأول : التخطيط العمراني ومواكبة التطور المجالي
8	أولا - التخطيط العمراني
8	أ. التغطية بوثائق التعمير
16	ب.التغطية بالوثائق الطبوغرافية والفتوغرامترية
19	ج.تأطير إعداد الدراسات القطاعية
20	ثانيا - التأهيل العمراني والمعماري
21	أ. مشاريع التأهيل الحضري
23	ب.مشاريع المدن
25	ج.مشاريع التجديد الحضري
25	د.مواثيق الهندسة المعمارية
26	ثالثا - العقار كأداة للتنمية المجالية
26	أ. المشاركة في عملية اختيار الأراضي والتقييم
27	ب.تسليم بطاقة المعلومات
28	المحور الثاني : التدبير الحضري وتشجيع الاستثمار
28	أولا - دراسة مشاريع البناء والتجزئات العقارية وتقسيم العقارات
29	أ. المشاريع الكبرى
32	مشاريع تقسيم العقارات
34	ب.المشاريع الصغرى
36	ج.العالم القروي
38	ثانيا - المشاركة في أشغال اللجنة الجهوية للاستثناء في ميدان التعمير
38	ثالثا - مراقبة المخالفات في مجال التعمير والبناء
40	رابعا - دراسة المشاريع الاستثمارية في إطار اللجنة الجهوية المكلفة بدراسة التأثير على البيئة
41	المحور الثالث : تكريس سياسة القرب وتقوية حكمة المؤسسة
41	أ. مواكبة الجماعات الترابية
42	ب.مواكبة المواطنين
44	ج.تقوية آليات التواصل الرقمي

44.....د.تقوية حكامه المؤسسة عبر نظام تدير الجودة

45المحور الرابع : حصيلة الأنشطة الإدارية والمالية خلال سنة 2017

45أولا - التدير الإداري

45.....أ. تدير الموارد البشرية

47.....ب.تدعيم الوسائل اللوجستية

48.....ج.العمل بميثاق الممارسات الجيدة

49ثانيا - البيانات المحاسبية للوكالة وفق أنظمة المحاسبة العمومية

49.....أ. الاعتمادات المفتوحة

51.....ب.الالتزامات

54.....ج.حصيلة الموارد الذاتية للوكالة الحضرية برسم سنة 2017

58.....برنامج عمل الوكالة الحضرية برسم سنة 2018 والبرنامج التوقعي 2019-2021

58.....أ. برنامج عمل الوكالة الحضرية للخميسات خلال 2018 سنة

62.....ب.برنامج عمل الوكالة الحضرية للخميسات للفترة الممتدة من 2019-2021

66.....مشروع ميزانية سنة 2018

67.....أ. تفصيل مشروع ميزانية التسيير

67.....ب.تفصيل مشروع ميزانية التجهيز

70.....ملحقات



الدورة العاشرة
للكالة الحضرية
للخميسات

المجلس الإداري

تقديم عام

تتعدّد الدورة العاشرة للمجلس الإداري للوكالة الحضرية للخميسات في سياق وطني يؤسس لـ " بداية مرحلة حاسمة، تقوم على العمل على إيجاد الأجوبة والحلول الملائمة، للإشكالات والقضايا الملحة للمواطنين " نص عليها الخطاب الملكي السامي في افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية 2017-2018. وقد شكّل هذا الخطاب خريطة طريق " لمعالجة المشاكل المحلية، والاستجابة لمطالب سكان المنطقة، لما تقوم عليه من إصغاء للمواطنين، وإشراكهم في اتخاذ القرار، لا سيما من خلال ممثليهم في المجالس المنتخبة "، وذلك من خلال النموذج التنموي القائم على الجهوية الموسعة كآلية فعالة للتطور المحلي والجهوي والسير قدما في تكريس دعائم الحكامة الترابية.

كما يأتي هذا المجلس في ظرفية عربية تميزت بالرسالة السامية التي وجهها صاحب الجلالة إلى المشاركين في أشغال المنتدى الوزاري العربي الثاني للإسكان والتنمية الحضرية بتاريخ 21 دجنبر 2017 بالرباط، والتي دعا من خلالها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده إلى " بلورة رؤية جماعية مشتركة، حول منظومة متكاملة لإعداد التراب، تقوم على الاستشراق، وتروم ترشيد استغلال المجال والموارد المتاحة، وتساهم في إعادة التوازن للشبكة الحضرية، وتقوية قدراتها على التكيف والتأقلم مع مختلف التحولات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والتكنولوجية، مع العمل على تقليص الفجوة بين المجالات الحضرية والأحياء الهامشية والمناطق القروية" و ذلك نظرا لحجم التحديات المطروحة و تفعيلًا للمعاهدات الدولية، وبالأخص الأجندة الحضرية الجديدة.

وتتميز ظرفية انعقاد هذا المجلس بمرور سنة على صدور القانون 66.12 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير والبناء حيث عرفت هذه السنة تفعيل مقتضياته التي تروم تجاوز الإختلالات التي عرفتتها منظومة المراقبة وذلك عبر تقوية البعد الردعي والجزري دون إغفال أهمية البعد الوقائي وهو ما من شأنه تحسين المشهد العمراني والحد من مخاطر انهيار المباني.

كما يندرج انعقاد هذا المجلس في إطار تكريس مبادئ الحكامة الجيدة وقيم الشفافية واحترام القانون في التدبير والتسيير، وكذا ربط المسؤولية بالمحاسبة، حيث يشكل مناسبة للنظر في مدى حرص الوكالة الحضرية للخميسات على تنفيذ التزاماتها وتعهداتها اتجاه شركائها وكذا مناسبة لاقتراح الحلول والبدائل الممكنة لتحسين أدائها.

وإيماننا منها بأهمية التعمير في تحقيق التنمية بمختلف أبعادها، راهنت الوكالة الحضرية للخميسات منذ البداية على ترجمة التوجهات الحكومية الكبرى المتعلقة بالنجاعة الترابية والحكامة الجيدة في برامجها وذلك من خلال مقاربة مجالية تعتمد التخطيط العمراني الاستشراقي والاستباقي والتشاوروي وتقوم على التدبير الحضري المرن والفعال وكذا تكريس سياسة القرب من الهيئات الترابية والإنصات لمختلف الإشكالات والقضايا التي تهم المواطنين.

وفي هذا الصدد كرست الوكالة الحضرية للخميسات جهودها خلال سنة 2017، على الرغم من الصعوبات والإكراهات المطروحة، على تثمين ما تم تحقيقه وكذا مضاعفة الجهود للرفي بالتعمير بنفوذها الترابي بشكل يجعل من المدن والمراكز الحضرية واجهة لجلب الاستثمار ويساهم في تنمية المراكز القروية، وهو ما من شأنه المساهمة في الحد من التفاوتات المجالية والهجرة القروية.

وقد همت تدخلات الوكالة الحضرية برسم سنة 2017 المحاور التالية :

- مواصلة تغطية النفوذ الترابي للوكالة الحضرية للخميسات بوثائق التعمير وبالوثائق المرجعية ؛
- توطيد الإجراءات المتعلقة بالتكامل الحضري للأحياء ناقصة التجهيز ؛
- إيلاء المواقع ذات المؤهلات الخاصة أهمية استثنائية ؛
- الإشراف على الإنتاج العمراني والمعماري من خلال آليات تراعي الخصوصيات المحلية ؛
- تقوية سياسة القرب من خلال تحسين جودة الاستقبال، والسرعة في معالجة الملفات وسهولة الحصول على المعلومة ؛
- رقمنة أشغال الوكالة من خلال هيكلة وإعادة تنظيم البيانات الحضرية، وتطوير آليات التنسيق والتواصل عبر الأنترنت والخدمات الالكترونية وبرامج التدبير اللامادي ؛
- تفعيل العملي لإجراءات الحكامة الجيدة وتعزيز الشراكات.

ويعتبر اجتماع المجلس الإداري للوكالة الحضرية في دورته العاشرة فرصة حقيقية للسادة أعضاء المجلس الإداري وخصوصا السادة رؤساء الجماعات الترابية، لتقييم الإنجازات وكذا مناسبة للتعبير عن الإشكاليات والقضايا التي تهم قطاعي التعمير والبناء. ومن أجل ذلك تم إعداد هذا التقرير الأدبي والمالي لتسليط الضوء حول ما حققته المؤسسة من منجزات خلال السنة الماضية، وطرح برنامج العمل المستقبلي مع مراعاة بالأساس توجهات الوزارة الوصية وتطلعات الشركاء المحليين كفاعلين محوريين في تحقيق التنمية.

وغني عن البيان، أن حصيلة عمل الوكالة الحضرية للخميسات تشكل ثمرة تكاتف الجهود المبذولة من طرف أطرها والتفاعل الكبير للسادة المنتخبين ورؤساء الجماعات الترابية المشكلة لمجموع مجال النفوذ الترابي، دون أن ننسى الدعم الحثيث الذي يقدمه السيد عامل الإقليم.

تنفيذ توصيات المجلس الإداري الأخير

حصيلة التفعيل	التوصية
تم الشروع في تنفيذ التزامات المؤسسة بنسبة مهمة، وهو ما سيشكل موضوع تقييم المجلس الإداري في دورته العاشرة.	1. المصادقة على التقريرين الأدبي والمالي برسم سنة 2016 ؛
	2. المصادقة على برنامج العمل التوقعي للوكالة الحضرية للخميسات برسم سنة 2017 ؛
	3. المصادقة على برنامج العمل التوقعي الثلاثي للوكالة الحضرية للخميسات 2017-2019 ؛
تم التأشير على الميزانية من طرف مديرية الميزانية بتاريخ 04 أبريل 2017 و تم تنفيذها بنسبة 84 % فيما يخص ميزانية التسيير، وبنسبة 13 % فيما يخص ميزانية التجهيز.	4. الموافقة المبدئية على مشروع ميزانية الوكالة الحضرية للخميسات برسم سنة 2017 ؛
تم التأشير على هذه التعديلات من طرف وزارة الاقتصاد والمالية (مديرية المقاولات العمومية والخصوصية) وتم العمل بمقتضياتها فيما يخص طلبات العروض برسم سنة 2017.	5. الموافقة على تعديل بعض مضمين نظام الصفقات العمومية الخاصة بالوكالة الحضرية للخميسات ؛
تمت المشاركة في تأطير ورشات علمية حول موضوع المدينة ومحيطها الطبيعي مع المساهمة في مناقشة مشاريع طلبة المدرسة.	6. الموافقة المبدئية على توقيع اتفاقية إطار للشراكة والتعاون بين الوكالة الحضرية للخميسات ومدرسة الهندسة المعمارية بالجامعة الدولية بالرباط.





حصيلة عمل الوكالة الحضرية للخميسات برسم سنة 2017

حصيلة عمل الوكالة الحضرية للخميسات برسم سنة 2017

يندرج عمل الوكالة الحضرية للخميسات برسم سنة 2017 في إطار تنفيذ الالتزامات المعبر عنها خلال الدورة التاسعة لمجلسها الإداري في ميادين التخطيط والتدبير الحضريين وكذا المساعدة التقنية وذلك من منطلق حرصها الشديد على دورها كجهاز عمومي يعنى بالتعمير وكفاعل أساسي في التنمية إلى جانب شركائها المحليين، حيث تمحورت تدخلات الوكالة في هذا الإطار حول :

المحور الأول : التخطيط العمراني ومواكبة التطور المجالي

يهم هذا المحور أساسا تهيئة الفضاءات العمرانية والحد من التفاوتات المجالية بين المناطق فضلا عن تكريس العدالة الاجتماعية. كما يهدف إلى تحقيق النجاعة الترابية والرفع من القدرة التنافسية للمجال لجلب الاستثمارات المنتجة والمدرة للدخل وفرص الشغل.

أولا - التخطيط العمراني

تندرج هذه العملية في إطار المهام الأساسية التي تقوم بها الوكالة الحضرية لفائدة فرقائها المحليين، كما تندرج في إطار سعيها الحثيث لتمكين الجماعات الترابية من آليات تقنية وقانونية لتوجيه وتأطير التعمير والبناء بها، حيث يهم هذا الجانب التغطية بوثائق التعمير والصور الجوية والفتوغرامترية وكذا مواصلة إعداد تصاميم التقويم.

أ. التغطية بوثائق التعمير

نظرا لأهمية وثائق التعمير في تنمية وتنظيم المجالات، عملت الوكالة الحضرية للخميسات منذ إحداثها على مضاعفة الجهود لتعميم الوثائق على جميع المراكز الحضرية والقروية، وذلك بالمصادقة على تصاميم التهيئة وتصاميم النمو ونشر مراسيمها بالجريدة الرسمية، والعمل على إتمام الدراسات المتعلقة بتحيينها أو إعطاء الانطلاقة لدراسات جديدة تهتم المراكز غير المشمولة بأي وثيقة من وثائق التعمير.

وفي هذا السياق اتسمت سنة 2017 ببذل مجهودات تروم الدفع بالدراسات المتوقفة أو المتعثرة، وأيضاً التقدم في دراسات وثائق التعمير التي تم إطلاقها حديثاً. وتحيل المؤشرات التالية على إنجازات المؤسسة في هذا المجال خلال هذه السنة :

■ تطور نسبة التغطية بوثائق التعمير

وتهم هذه النسبة عدد الوثائق المصادق عليها والدراسات المتعلقة بإعدادها مقارنة مع عدد المراكز الحضرية والقروية وكذا المناطق التي ينبغي تغطيتها.

وقد سجل معدل التغطية ارتفاعاً ملموساً منذ إحداث الوكالة، كما هو مبين في الجدول أسفله، حيث كان يعرف إقليم الخميسات معدل 24% قبل إحداث هذه المؤسسة ليصل إلى نسبة 100% برسم سنة 2017، ويعزى ذلك إلى المجهودات الجبارة المبذولة من طرف مصالح المؤسسة، وذلك بتشاور وتنسيق مع شركائها من سلطات إقليمية وجماعات ترابية ومصالح خارجية.

تطور معدل التغطية بدراسات وثائق التعمير إلى حدود أواخر سنة 2017

2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	مصادق عليها قبل سنة 2007		نوعية وثيقة التعمير
										متقادم	سارية المفعول	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	مخطط توجيه التهيئة الحضرية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	تصميم التطبيق
1	-	2	4	5	-	3	4	5	1	2	2	تصميم التهيئة
-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	تصميم التهيئة الجماعي
-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	تصميم التهيئة الخصوصي
1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تصميم التهيئة القطاعي
-	1	3	1	2	4	-	-	-	16	5	5	تصميم النمو
1	1	-	5	6	7	4	4	8	17	7	7	المجموع (تصاميم التهيئة وتصاميم النمو)
100%	100%	100%	100%	100%	100%	86%	71%	55%	45%	معدل التغطية بتصاميم التهيئة وتصاميم النمو		

■ وثائق تعميم مصادق عليها

أخرجت الوكالة الحضرية للخميسات إلى متم سنة 2017، 21 وثيقة تعميم إلى حيز الوجود، غطت أهم مدن ومراكز الإقليم، وتوزع على الشكل التالي : 15 تصميم تهيئة و 06 تصاميم نمو. وقد ساهمت هذه التصاميم في إطلاق عمليات العمران والترخيص للبناء وفق المساطر والضوابط القانونية، وقد شملت هذه الوثائق المجالات التالية :

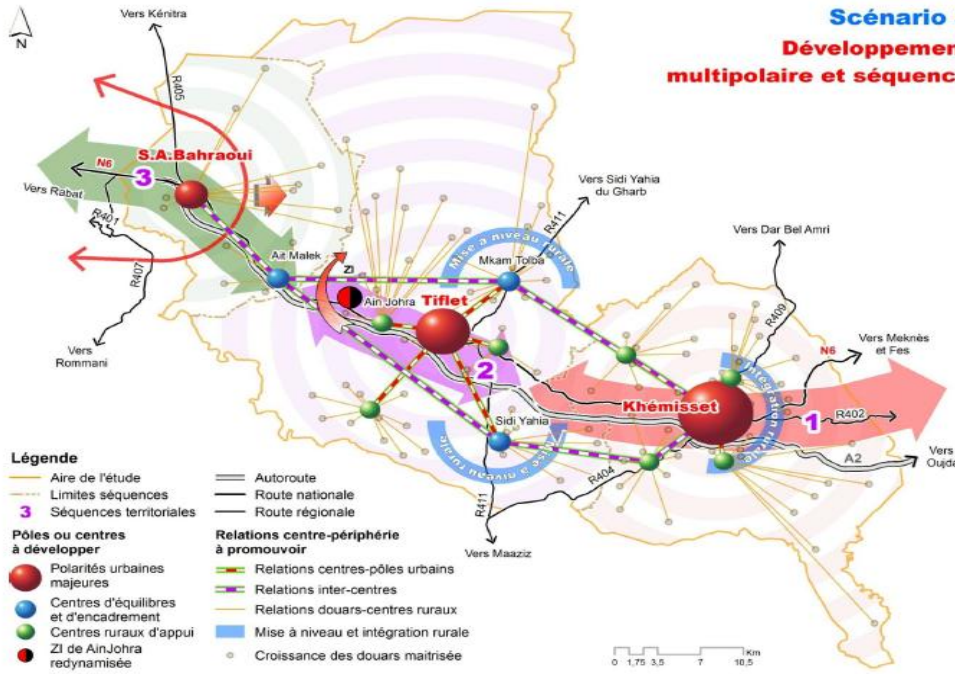
وثائق تعميم مصادق عليها

اسم وثيقة التعمير	تاريخ انطلاق الدراسة	رقم وتاريخ مرسوم المصادقة	رقم وتاريخ الجريدة الرسمية
قبل سنة 2017			
تصميم تهيئة سيدي علال البحراوي	2007/12/24	رقم 457.11.2 بتاريخ 17 غشت 2011	رقم 5974 بتاريخ 01 شتنبر 2011
تصميم تهيئة والماس	1995/06/18	رقم 422.11.2 بتاريخ 17 غشت 2011	رقم 5974 بتاريخ 01 شتنبر 2011
تصميم تهيئة عين الجوهرة	2007/12/27	رقم 68.13.2 بتاريخ 26 فبراير 2013	رقم 6131 بتاريخ 04 مارس 2013
تصميم تهيئة تيفلت	2008/12/27	رقم 01.13.2 بتاريخ 21 يناير 2013	رقم 6124 بتاريخ 07 فبراير 2013
تصميم تهيئة ضاية الرومي	2007/04/24	رقم 802.13.2 بتاريخ 13 نوفمبر 2013	رقم 6204 بتاريخ 14 نونبر 2013
تصميم نمو جمعة مول البلاد	2010/09/28	رقم 3776.14 بتاريخ 22 أكتوبر 2014	رقم 15-6315 بتاريخ 8 دجنبر 2014
تصميم تهيئة أيت أوربيل	2008/12/26	رقم 78.15.2 بتاريخ 20 فبراير 2015	رقم 6344 بتاريخ 19 مارس 2015
تصميم تهيئة أيت مالك	2006/10/01	رقم 2.15.833 بتاريخ 16 نوفمبر 2015	رقم 6415 بتاريخ 23 نونبر 2015
تصميم تهيئة ايت سيبرن	2009/09/14	رقم 2.16.026 بتاريخ 27 يناير 2016	رقم 6438 بتاريخ 11 فبراير 2016
تصميم تهيئة الخميسات	2008/12/26	رقم 2.16.153 بتاريخ 16 مارس 2016	رقم 6450 بتاريخ 24 مارس 2016
تصميم تهيئة ايت بويحيى الحجامة	2011/09/05	رقم 2.16.256 بتاريخ 10 مايو 2016	رقم 6470 بتاريخ 02 يونيو 2016
خلال سنة 2017			
تصميم تهيئة خميس سيدي يحيى	2013/02/21	رقم 2.16.843 بتاريخ 27 دجنبر 2016	رقم 6533 بتاريخ 09 يناير 2017
تصميم تهيئة سيدي عبد الرزاق	2011/12/28	رقم 2.16.844 بتاريخ 27 دجنبر 2016	رقم 6533 بتاريخ 09 يناير 2017
تصميم تهيئة مرشوش	2009/12/23	رقم 2.16.840 بتاريخ 27 دجنبر 2016	رقم 6533 بتاريخ 09 يناير 2017
تصميم تهيئة سيدي علال المصدر	2009/09/14	رقم 2.17.43 بتاريخ 20 فبراير 2017	رقم 6555 بتاريخ 27 مارس 2017
تصميم النمو لغوالم	2009/10/01	رقم 16.3584 بتاريخ 16 نونبر 2016	رقم 6557 بتاريخ 03 أبريل 2017
تصميم النمو أيت ميمون	2013/12/04	رقم 17.521 بتاريخ 21 فبراير 2017	رقم 6562 بتاريخ 20 أبريل 2017
تصميم النمو الكنزرة	2009/12/22	رقم 16.3583 بتاريخ 16 نونبر 2016	رقم 6557 بتاريخ 03 أبريل 2017
تصميم النمو حودران	2009/10/06	رقم 16.3582 بتاريخ 16 نونبر 2016	رقم 6557 بتاريخ 03 أبريل 2017
تصميم النمو تلوين	2010/11/15	رقم 17.598 بتاريخ 21 فبراير 2017	رقم 6565 بتاريخ 01 ماي 2017
تصميم تهيئة الرمانى	2012/09/07	رقم 2.17.187 بتاريخ 06 يوليوز 2017	رقم 6585 بتاريخ 10 يوليوز 2017

■ تتبع دراسات وثائق التعمير

كما تتبعت الوكالة الحضرية للخميسات 20 دراسة وثيقة تعمير خلال سنة 2017 أعطيت انطلاقها قبل وبرسم هذه السنة، وتتوزع على الشكل التالي : مخطط توجيه التهيئة العمرانية - الخميسات - تيفلت - سيدي علال البحراوي و 10 تصاميم تهيئة و 08 تصاميم نمو وتصميم تهيئة خصوصي.

✓ المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية - الخميسات - تيفلت - سيدي علال البحراوي



أعطيت انطلاقة دراسة المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية من طرف مصالح الوزارة الوصية سنة 2015 بتكلفة إجمالية بلغت 3 600 000,00 درهما.

ويهم مجال الدراسة الجماعات الترابية للخميسات، تيفلت، سيدي علال البحراوي وآيت علي أولحسن وآيت بلقاسم وآيت مالك وعين جوهرة وسيدي بوخلخال وخميس سيدي يحيى وسيدي الغندور ومقام الطلبة ومجمع الطلبة وسيدي علال المصدر وآيت بو يحيى الحجامة وآيت أوريل.

ويستهدف هذا المشروع

تشخيص واقع حال المجالات الترابية المشمولة وفق مؤشرات ديموغرافية وسوسيو-اقتصادية وتحديد الإكراهات الواقعية للتنمية الاجتماعية والاقتصادية بمجال الدراسة واقتراح المشاريع الكفيلة بتحقيق التنمية لمجال الدراسة وفق رؤية تنموية مندمجة للمنطقة.

وقد بلغت هذه الدراسة المرحلة الثانية المتعلقة باستراتيجية التهيئة والتنمية وخرائط مخطط توجيه التهيئة العمرانية.

✓ تصاميم التهيئة وتصاميم النمو

وتصنف دراسات تصاميم التهيئة وتصاميم النمو حسب المراحل المختلفة التي وصلت إليها على الشكل التالي :

- تصاميم في مرحلة المصادقة

أقدمت الوكالة الحضرية برسم سنة 2017 على إحالة 03 تصاميم نمو على مصالح ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة قصد المصادقة وتخص : بوقشمير والنخيلة والصفاصيف كما تتبع مع مصالح الولاية تصميم نمو تارميت الذي تم إرساله للمصادقة أواخر سنة 2016.

كما عملت المؤسسة على إحالة تصميم تهيئة آيت بلقاسم على مصالح الوزارة الوصية، بتاريخ 27 شتنبر 2016، من أجل إحالته على الأمانة العامة للحكومة قصد المصادقة.

نوعية وثيقة التعمير	تاريخ انطلاق الدراسة	تقدم الدراسة
تصميم تهيئة آيت بلقاسم	2011/09/05	مرحلة المصادقة
تصميم النمو تارميت	2010/11/22	
تصميم النمو بوقشمير	2013/09/07	
تصميم النمو النخيلة	2009/12/14	
تصميم النمو الصفاصيف	2013/12/04	

- تصاميم في مرحلة اللجنة المركزية واللجنة التقنية الإقليمية

نوعية وثيقة التعمير	تاريخ انطلاق الدراسة	تقدم الدراسة
تصميم تهيئة المعازيز	2011/12/30	مرحلة اللجنة المركزية
تصميم تهيئة آيت يدين	2013/12/25	
تصميم تهيئة مجمع الطلبة	2013/12/25	
تصميم تهيئة عين السبيت	2008/12/26	
تصميم النمو مولاي ادريس اغبال	2009/12/22	مرحلة اللجنة التقنية المحلية
تصميم نمو آيت إيكو	2015/10/13	

- تصاميم في مرحلة البحث العلني ومداولات المجلس

نوعية وثيقة التعمير	تاريخ انطلاق الدراسة	تقدم الدراسة
تصميم تهيئة مقام الطلبة	2012/09/12	مرحلة البحث العلني ومداولات المجلس
تصميم تهيئة تيداس	2009/10/26	
تصميم تهيئة سيدي الغندور	2013/12/25	

- تصاميم في مرحلة اللجنة التقنية المحلية

نوعية وثيقة التعمير	تاريخ انطلاق الدراسة	تقدم الدراسة
تصميم تهيئة آيت علي أولحسن	2012/05/14	مرحلة اللجنة التقنية المحلية

- تصاميم في طور الدراسة

نوعية وثيقة التعمير	تاريخ انطلاق الدراسة	تقدم الدراسة
تصميم التهيئة المداري لمدينة الخميسات	2015/12/28	المرحلة الثانية: توجهات التهيئة وإعداد مشروع تصميم التهيئة
تصميم التهيئة الخصوصي لمدار سد الكنزرة	2013/12/04	المرحلة الاولى: التشخيص الترابي والتحديات الاستراتيجية والمشروع الحضري بمقياس 5000/1
تصميم نمو الزحليكة	2011/08/26	المشروع الحضري بمقياس 2000/1
تصميم نمو البراشوة	2012/09/11	

و يلخص الجدول التالي وضعية تغطية إقليم الخميسات بوثائق التعمير :

وضعية تغطية إقليم الخميسات بوثائق التعمير حسب الدوائر

الدائرة	الجماعة	وثيقة التعمير	وضعية الوثيقة	
تيفلت	تيفلت	المخطط التوجيهي للتهيئة الحضرية	المرحلة الثانية	
		تصميم التهيئة	مصادق عليه بتاريخ 2013/01/21	
	سيدي علال البحراوي	تصميم التهيئة	مصادق عليه بتاريخ 2011/08/17	
		مقام الطلبة	مرحلة البحث العلي	
	آيت علي أولحسن	آيت مالك	تصميم التهيئة	مصادق عليه بتاريخ 2015/11/16
		عين جوهرة سيدي بوخلخال	تصميم التهيئة	مرحلة تعديل ما بعد اللجنة التقنية المحلية.
	آيت بلقاسم	خميس سيدي يحيى	تصميم التهيئة	مصادق عليه بتاريخ 2013/02/26
			تصميم التهيئة	الإحالة على مسطرة المصادقة
	آيت بويحي الحجامه	سيدي عبد الرزاق	تصميم التهيئة	مصادق عليه بتاريخ 2016/12/27
			تصميم التهيئة	مصادق عليه بتاريخ 2013/11/13
	الخميسات	الخميسات	المخطط التوجيهي للتهيئة الحضرية	المرحلة الثانية
			تصميم التهيئة	مصادق عليه بتاريخ 2016/03/16
		آيت سبييرن	تصميم التهيئة	مصادق عليه بتاريخ 2016/01/27
آيت ميمون		تصميم النمو	مصادق عليه بتاريخ 2017/02/21	
كنزرة		تصميم النمو	مصادق عليه بتاريخ 2016/11/16	
آيت يادين		تصميم التهيئة	انعقاد اللجنة التحضيرية للجنة المركزية بتاريخ 2017/11/16	
الصفاصيف		تصميم النمو	الإحالة على المصادقة بتاريخ 2017/06/07	
آيت أوريبيل	تصميم التهيئة	مصادق عليه بتاريخ 2015/02/20		

مصادق عليه بتاريخ 2013/11/13	تصميم التهيئة الخصوصي لضاية الرومي		
انعقاد اللجنة التحضيرية للجنة المركزية بتاريخ 2017/12/13	تصميم التهيئة	مجمع الطلبة	
الإحالة على البحث العلني بتاريخ 2017/04/26	تصميم التهيئة	سيدي الغندور	
مصادق عليه بتاريخ 2017/02/20	تصميم التهيئة	سيدي علال المصدر	
مصادق عليه بتاريخ 2017/07/06	تصميم التهيئة	الرماني	الرماني
المرحلة الثالثة : تصميم النمو على السلم 1/2000	تصميم النمو	البراشوة	
الإحالة على المصادقة بتاريخ 2017/06/07	تصميم النمو لمركز النخيلة		
انعقاد اللجنة التقنية الإقليمية بتاريخ 2014/07/21 و 2015/08/07	تصميم النمو	مولاي ادريس أعبال	
مصادق عليه بتاريخ 2014/10/22	تصميم النمو	جمعة مول لبلاد	
مصادق عليه بتاريخ 2016/11/16	تصميم النمو	الغوالم	
مصادق عليه بتاريخ 2016/12/27	تصميم التهيئة	مرشوش	
إنعقاد اللجنة المركزية بتاريخ 2017/12/14	تصميم التهيئة	عين السبب	
المرحلة الثالثة : تصميم النمو 1/2000	تصميم النمو	زحليكة	
مصادق عليه بتاريخ 2011/08/17	تصميم التهيئة	والماس	
الإحالة على المصادقة بتاريخ 2016/12/17	تصميم النمو	تارميلات	
مصادق عليه بتاريخ 2016/11/16	تصميم النمو		
مصادق عليه بتاريخ 2013/11/13	تصميم التهيئة الخصوصي لضاية الرومي	حودران	
انعقاد اللجنة المركزية بتاريخ 2017/12/14	تصميم التهيئة	المعازيز	
انعقاد اللجنة التقنية الإقليمية بتاريخ 2017/12/13	تصميم النمو	آيت ايكو	
الإحالة على المصادقة بتاريخ 2017/06/07	تصميم النمو	بوقشمير	
مصادق عليه بتاريخ 2017/12/13	تصميم النمو لمركز تلوين	آيت يشو	
الإحالة على البحث العلني بتاريخ 2017/10/19	تصميم النمو	تيداس	

ب. التغطية بالوثائق الطبوغرافية والفتوغرامترية والوثائق المرجعية

■ الصور الجوية والتصاميم الفتوغرامترية

تشكل الصور الجوية والتصاميم الفتوغرامترية القاعدة الأساسية لتحضير مشاريع وثائق التعمير. وفي هذا الصدد، عملت الوكالة الحضرية للخميسات قبل سنة 2017 على التغطية الشاملة بالصور الجوية لكافة مراكز الإقليم، وهو ما يفسر عدم إعطاء أية انطلاقة لإعداد تصاميم فتوغرامترية جديدة خلال سنة 2017. وتجدر الإشارة أن هذه السنة عرفت إنهاء الدراسة المتعلقة بإعداد الصور الجوية والصور الارتدادية لمدينة الخميسات وجماعة الكنزرة.

وبهذا تكون الوكالة الحضرية قد أنجزت أشغال 33 صورة جوية على مساحة قدرت ب 46 850 هكتارا بغلاف مالي يناهز 2 575 108,40 درهم.

■ التصاميم الطبوغرافية للأحياء ناقصة التجهيز

وسعيا منها لتدبير الأنسجة العمرانية بالأحياء غير المهيكلة، أنجزت الوكالة الحضرية للخميسات قبل سنة 2017 التصاميم الطبوغرافية الضرورية لإعداد دراسات إعادة هيكلة مجموعة من الأحياء ناقصة التجهيز بالإقليم. وقد أسفرت المجهودات المبذولة عن تغطية ما مجموعه 30 حيا إلى غاية متم سنة 2017 على مساحة تقدر ب 285.05 هكتارا بغلاف مالي يناهز 793 645,86 درهم.

■ تقويم السكن ناقص التجهيز

وفي إطار الجهود المتواصلة لتدبير الأنسجة العمرانية بالأحياء غير المهيكلة بالإقليم وتحسين ظروف عيش ساكنتها، قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2017 بتتبع إنجاز تصاميم إعادة الهيكلة الخاصة بالأحياء ناقصة التجهيز بمختلف ربوع الإقليم. وتهدف هذه العملية التي استهدفت 9684 أسرة، إلى التسوية العمرانية للأحياء غير القانونية وإعادة إدماجها داخل النسيج الحضري المنظم وأيضا بتمكين الجماعات المعنية من أدوات تقنية مرجعية لتسليم رخص البناء وإنجاز مرافق القرب وكذا مختلف الشبكات والتجهيزات، فضلا عن التحكم في البناء غير القانوني وعن تحسين مواردها جراء استخلاص نفقاتها المتعلقة برخص البناء.

✓ مشاريع إعادة الهيكلة في مراحلها النهائية



وقد أسفرت المجهودات المبذولة خلال سنة 2017 عن المصادقة النهائية على الدراسة المتعلقة بإنجاز مشاريع إعادة الهيكلة الخاصة بأحياء السعادة وأحفور المعطي بجماعة الخميسات على مساحة 100 هكتار.

وفي نفس السياق تتبعت الوكالة الحضرية، بمعية شركائها، مجموعة من الدراسات بلغت مراحلها النهائية، تخص جماعات المعازيز والصفاصيف ومجمع الطلبة وسيدي الغندور وآيت يدين وحودران وآيت مالك.

مشاريع إعادة الهيكلة في مراحلها النهائية

وضعية تقدم الدراسة	المساحة	الأحياء المستهدفة	الجماعات
المرحلة الثالثة والأخيرة : المشروع النهائي	18 هكتار 23 آر 97 سنتيار	حي النهضة	المعازيز
	5 هكتار 28 آر 40 سنتيار	دوار آيت علا	الصفاصيف
	10 هكتار 08 آر 35 سنتيار	حي المستقبل (1 و 2)	المعازيز
	4 هكتار 24 آر 90 سنتيار	حي الأمل	
	1 هكتار 29 آر 54 سنتيار	الحي الإداري (الجهة الشرقية).	الخميسات
	2 هكتار 51 آر 79 سنتيار	بلاد البويرات	
	2 هكتار 55 آر 56 سنتيار	آيت العسري	
	2 هكتار 47 آر 97 سنتيار	عين الخميس (الشطرن الثاني)	
	6 هكتار 76 آر 85 سنتيار	الديور الحومر	
	2 هكتار 18 آر 22 سنتيار	دوار المخازنية.	
18 هكتار 23 آر 97 سنتيار	آيت بلقاسم		
دراسة منتهية	99 هكتار 67 آر	السعادة وأحفور المعطي	

✓ مشاريع إعادة الهيكلة في مراحلها الأولية

كما تم تتبع الدراسات المتعلقة بإنجاز تصاميم إعادة هيكلة باقي الدواوير الموجودة بكل من سيدي الغندور وآيت يدين وحودران وآيت مالك والمعازيز ومجمع الطلبة التي أعطيت انطلاقتها قبل سنة 2017. وقد عرفت هذه الدراسات تأخرا بسبب تعذر إعداد التصاميم الطبوغرافية داخل الأجال وأيضا بسبب تماطل بعض مكاتب الدراسات المشرفة على إعداد هذه الدراسات.

مشاريع إعادة الهيكلة في مراحلها الأولية

الجماعات	الأحياء المستهدفة	المساحة	وضعية تقدم الدراسة
المعازيز	حي السعادة	6هكتار 83 آر 68 سنتيار	المرحلة الأولى : التقرير التشخيصي للأحياء
آيت يدين	دوار آيت حمو أوسعيد	11هكتار 51 آر 34 سنتيار	
حودران	دوار النخلة 1	6هكتار 16 آر 92 سنتيار	
آيت مالك	آيت مالك	5هكتار 35 آر 57 سنتيار	
سيدي الغندور	دوار التداوي	7هكتار 84 آر 46 سنتيار	
	دوار آيت حمو	1هكتار 95 آر 44 سنتيار	
	دوار محمد أوعلي	1هكتار 00 آر 51 سنتيار	
مجمع الطلبة	دوار بوهو آيت علا	3هكتار 06 آر 62 سنتيار	
	دوار آيت عكي العنصر أوقلال	1هكتار 70 آر 21 سنتيار	
	دوار واد لخميس	1هكتار 64 آر 87 سنتيار	
	دوار آيت حدو آيت قسو	2هكتار 24 آر 32 سنتيار	
	حومة الأربعمئة	2هكتار 58 آر 2 سنتيار	
الخميسات	لالة رحمة	21هكتار 80 آر 21 سنتيار	
	ضاية نزهة 2	2هكتار 44 آر 65 سنتيار	
الكنزرة	دوار الكنزرة	6 هكتار 76 آر 75 سنتيار	
آيت سيبرن	لالة رحمة	2 هكتار 75 آر 76 سنتيار	
مجمع الطلبة	دوار آيت حمو الصغير	2 هكتار 78 آر 77 سنتيار	

ج. تأطير إعداد الدراسات القطاعية

تفعيلا لورش الجهوية المتقدمة وتكريسا لمبدأ المقاربة التشاركية، تحرص الوكالة الحضرية للخميسات على مواكبة وتأطير الدراسات القطاعية المنجزة من طرف الفرقاء والمتدخلين، سواء من خلال تمثيليتها داخل لجان التتبع والتأطير أو عبر تقديم اقتراحات وتوصيات ذات الصلة بالنفوذ الترابي بهدف تكميل وإغناء الدراسات القطاعية المنجزة.

وقد واكبت الوكالة الحضرية للخميسات، خلال سنة 2017 تأطير مجموعة من الدراسات القطاعية الاستراتيجية، المرتبطة بمجال التعمير باعتباره قطاعا ذي ارتباط وطيد مع قطاعات أخرى، ويوفر الأرضية لتنفيذ البرامج والمخططات التنموية لهذه القطاعات.

ويبين الجدول أسفله مختلف هذه الدراسات القطاعية :

الدراسات القطاعية المؤطرة برسم سنة 2017

نوعية المهمة	صاحب الدراسة	الدراسة
تقديم الاقتراحات والملاحظات ذات الصلة بالنفوذ الترابي	وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والسكنى وسياسة المدينة	المخطط الوطني للتهيئة العمرانية SNAU
تقديم الاقتراحات والملاحظات ذات الصلة بالنفوذ الترابي	جهة الرباط سلا القنيطرة	المخطط الجهوي لإعداد التراب SRAT
تقديم الاقتراحات والملاحظات ذات الصلة بالنفوذ الترابي	جهة الرباط سلا القنيطرة	مخطط التنمية الجهوية PDR
تقديم الاقتراحات والملاحظات ذات الصلة بالنفوذ الترابي	المركز الجهوي للاستثمار	دراسة التوقع الاستراتيجي للتنمية الصناعية لجهة الرباط سلا القنيطرة
- تقديم المساعدة التقنية لمكتب الدراسات - تتبّع الدراسة مع باقي الشركاء	المجلس الاقليمي	الدراسة المتعلقة بالتنمية لإقليم الخميسات
المساهمة في تأطير جميع الدراسات المتعلقة بالتنظيف السائل على مستوى النفوذ الترابي للوكالة الحضرية للخميسات	الجماعات الترابية	دراسات التنظيف السائل

ثانياً – التأهيل العمراني والمعماري

تقوم الوكالة الحضرية للخميسات بالإضافة إلى الدور المنوط بها في إعداد وثائق التعمير بإنجاز نوع جديد من الدراسات الاستشرافية من شأنها تأهيل المشهد العمراني والمعماري لمدن ومراكز الإقليم. وتشكل هذه الدراسات أدوات فعالة في التخطيط الاستراتيجي والتنظيم المجالي بين أيدي متخذي القرار ووسيلة ناجعة لمباشرة السياسات الترابية وبالتالي النهوض بالمدن والمراكز القروية.

وتتوفر الوكالة الحضرية للخميسات، إلى متم سنة 2017، على 14 دراسة استشرافية منتهية قابلة للتنفيذ، وتخص كما هو مبين بالجدول كل من :

دراسة استشرافية منتهية قابلة للتنفيذ

التاريخ المصادقة	تاريخ انطلاق الدراسة	الدراسة
03 أكتوبر 2013	2007/12/24	مشروع مدينة الخميسات
03 دجنبر 2013	2007/12/24	مشروع مدينة تيفلت
07 غشت 2013	2008/12/26	ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة الخميسات
27 دجنبر 2013	2009/09/14	ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة تيفلت
01 شتنبر 2015	2010/12/22	ميثاق الهندسة المعمارية لوالماس
24 يناير 2014	-	مشروع التجديد الحضري لمدينة تيفلت
27 فبراير 2013	2009/09/14	تأهيل المشهد العمراني للمحور الطرقي الرئيسي لجماعة آيت يادين
08 نونبر 2016	2008/12/27	تأهيل المشهد العمراني لجماعة الرمانى
18 يونيو 2015	2010/09/28	تأهيل المشهد العمراني لجماعة آيت يادين
02 ماي 2013	2010/12/20	تصميم النقل والتنقل لمدينة الخميسات
22 شتنبر 2016	2013/12/25	تصميم النقل والتنقل لمدينة تيفلت
17 أكتوبر 2012	2010/07/22	التصميم الأخضر لمركز والماس
15 مارس 2012	2010/07/26	الدراسة العقارية لإقليم الخميسات

كما تتوفر الوكالة الحضرية على 7 دراسات استشرافية قيد الإنجاز تهم مشاريع التأهيل الحضري ومشاريع المدن ومشاريع التجديد الحضري و موثائق الهندسة المعمارية موزعة على الشكل التالي :

أ. مشاريع التأهيل الحضري

تهدف دراسات التأهيل الحضري بالإضافة الى تأهيل المجال الحضري وإبراز مؤهلاته، تسليط الضوء على الاختلالات المجالية التي يعرفها هذا المجال وبحث الحلول المناسبة وفق برنامج شامل يلبي تطلعات ساكنته. كما تهدف إلى تنسيق تدخلات مختلف الفاعلين وتحديد الأولويات المشتركة بينهم، عبر وضع خطة عمل منسجمة و مندمجة ضمن نظرة شمولية موجهة إلى جرد العمليات الإستعجالية وبرمجة إنجازها وفقاً للأجال المحددة. وتتوخى هذه المشاريع أيضاً إبرام عقد برنامج حسب كل عملية وذلك في إطار عقدة شمولية.

وعلى هذا الأساس، فإن الوكالة الحضرية للخميسات انكبت خلال سنة 2017 على تتبع دراسة 04 مشاريع للتأهيل الحضري تهم مراكز عين السببت وولماس والمعازيز والزحليكة، والتي من شأنها تحسين مستوى عيش ساكنتها وتثبيتها من جهة، والرفع من جاذبية هذه المراكز من جهة أخرى.

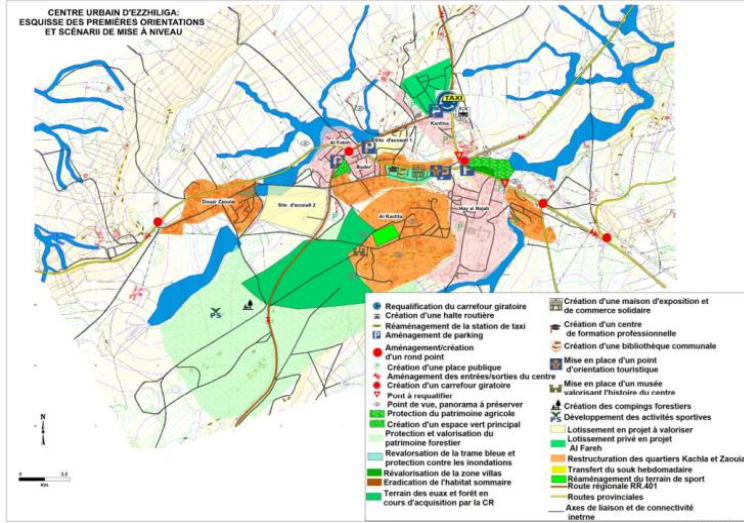
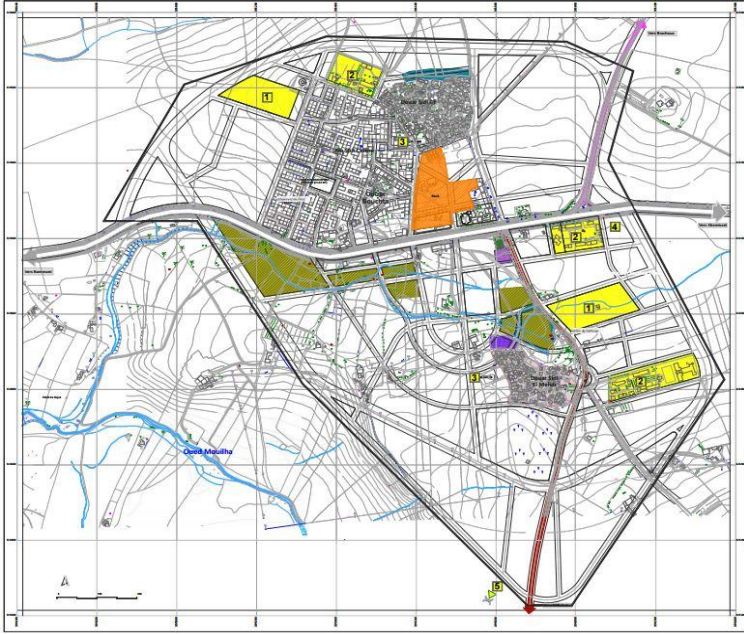
وقد تم خلال هذه الدراسات انتقاء مجموعة من مقترحات مشاريع تهم عدة جوانب :

الجانب البيئي والسياحي

- إعداد تصاميم مديريةية للصرف الصحي
- وبناء محطات معالجة المياه العادمة ؛
- تحسين جمع النفايات وإنشاء مطرح لها ؛
- ترحيل الأنشطة الملوثة ؛
- تهيئة فضاءات الترفيه و التنزه ؛
- ترصيف أخضر و غرس جوانب الطرق
- وإحداث مجموعة من الفضاءات الخضراء (ساحات، مجالات خضراء...الخ).



نماذج عن مشاريع التأهيل الحضري لبعض المراكز



الجانب الاجتماعي

- تحسين جودة المؤسسات التعليمية والصحية ؛
- إحداث العديد من المرافق العمومية ؛
- إحداث وحدات ترفيهية وتربوية.

الجانب الاقتصادي

- حماية الأراضي الفلاحية ؛
- تشجيع الوحدات التجارية ؛
- التحفيز على إحداث وحدات لتسويق المنتجات المحلية؛
- دعم وترويج منتجات الصناعة التقليدية.

الجانب الحضري والمعماري والسكني

- تهيئة مداخل المدن والمراكز ؛
- الرفع من جودة المشهد الحضري ؛
- إعادة تهيئة الشبكة الطرقية الداخلية وتهيئة التقاطعات على الطرق المهيكلة ؛
- استثمار التجزئات السكنية في عملية إعادة ابواء ساكنة الأحياء العشوائية ؛
- ادماج الوحدات السكنية الجديدة.

جانب البنى التحتية والمرافق العامة

- تعميم الربط بنظام الصرف الصحي وتعميم الإنارة العمومية ؛
- إحداث العديد من المرافق العمومية...

ويخلص الجدول أدناه وضعية تقدم دراسات مشاريع التأهيل الحضري :

الدراسة	تاريخ انطلاق الدراسة	وضعية تقدم الدراسة
التأهيل الحضري لمركز عين السبب	2010/09/28	المرحلة الخامسة المتعلقة ببرنامج العقود : قيد الإعداد
التأهيل الحضري لمركز المعازيز	2016/09/19	المرحلة الثانية المتعلقة بالرؤية الحضرية الشاملة : طور الإعداد
التأهيل الحضري لمركز زحيلكة	2016/09/14	
التأهيل الحضري لمركز اولماس	2016/09/19	

ب. مشاريع المدن

في إطار الرفع من القدرة الاستقطابية للمجالات التابعة لنفوذها الترابي، تتبعت الوكالة الحضرية للخميسات خلال سنة 2017، بتوافق وتشاور مع كافة الفرقاء والمتدخلين المحليين، الدراسة المتعلقة بمشروع مدينة سيدي علال البحراوي التي بلغت المرحلة الخامسة المتعلقة ببرنامج العقود.

وتهدف هذه الدراسة إلى :

- تحسين وتمييز مداخل مدينة سيدي علال البحراوي ؛
- ضمان توازن حضري باعتماد توزيع محكم لمرافق القرب والمرافق الاجتماعية والترفيهية، والثقافية والترفيهية الضرورية للسكان ؛
- إعادة هيكلة المراكز أو مناطق السكن الضاحوية، ناقصة التجهيز، والعمل على دمجها في النسيج الحضري ؛
- ضمان توازن منسجم بين المجالات المبنية والمجالات الشاغرة (الساحات العمومية،



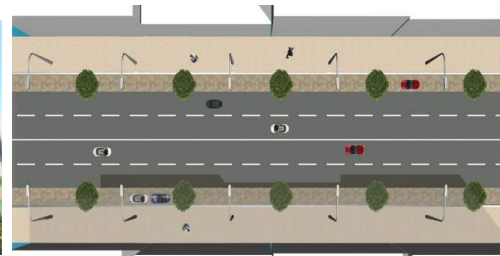
المساحات الخضراء، الهياكل الطرقية، مواقف السيارات ...) والرقي بجودة المشهد الحضري، والإطار المبني، وخصوصا المجالات العمومية والموجهة للاستعمال الجماعي ؛

- تحسين سلاسة السير والجولان، وذلك بالاشتغال على تحسين البنية الطرقية والشبكة الحضرية ؛
- وضع منظومة تعاقد وتدبير عبر أهداف ومشاريع (عقود واتفاقيات) في إطار نظرة شمولية لتنمية المدينة، بغية ضمان إنجاز مختلف الأعمال (دراسة الجدوى - التركيبة المالية - المتدخلون - المساطر...).

وسيمكن تحقيق هذه الأهداف من :

- الإجابة على الاختلالات المجالية التي تعاني منها مدينة سيدي علال البحراوي ؛
- تحقيق التنمية الاجتماعية والإقتصادية للمدينة ؛
- التنظيم العقلاني والمتناسق للمجال الحضري ؛
- البحث عن التناغم والتناسق ونقط الالتقاء بين المشاريع وبرامج التنمية المجالية والبشرية لمختلف المتدخلين على مستوى المدينة ؛
- تحديد الوسائل والآليات الكفيلة بتسهيل إجراء مشروع المدينة، وذلك بالتوافق بشأن تركيبة تقنية ومالية للإنجاز، حسب جدولة تنفيذ الأعمال الكبرى المقترحة.

نماذج عن مشاريع المدن



ج. مشاريع التجديد الحضري

تعتبر الدراسة الخاصة بمشروع التجديد الحضري لمدينة الخميسات من بين الدراسات الرائدة التي تشرف عليها الوكالة الحضرية بهدف :

نموذج عن مشروع التجديد الحضري لمدينة



- تحقيق الاندماج الحضري لمجال الدراسة داخل محيطه ؛
- ضمان توازن المدينة وذلك عن طريق إحداث مجالات عمومية مهيكلة ؛
- إعادة الاعتبار لوسط المدينة «cœur de ville» إطلاق دينامية حضرية ؛
- تجديد بعض الأنسجة القديمة وإعادة استعمال الأراضي المهملة، إضافة إلى إعادة تأهيل الفضاءات العمومية والبنيات القائمة ؛
- ترشيد الموارد الطبيعية والأرصدة العقارية وكذا الإمكانات الطاقية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل البيئية ؛
- إعداد ضابطة البناء الخاصة بمنطقة التجديد الحضري ؛
- وتوجد هذه الدراسة في مرحلتها الثانية والمتعلقة بخيارات التهيئة.

د. مواثيق الهندسة المعمارية

تهدف دراسة ميثاق الهندسة المعمارية إلى الرقي بالمشهد المعماري عبر إعداد وثيقة مرجعية تمكن من تدبير الإنتاج المعماري وتحسين جودة المظهر العمراني والمعماري للمدينة.

نموذج عن ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة سيدي علال البحراوي



- وتعتبر الدراسة المتعلقة بميثاق الهندسة المعمارية لمدينة سيدي علال البحراوي وثيقة مرجعية لكل مشروع تهيئة وبناء داخل المدار الحضري للمدينة وأداة تساعد كافة الفرقاء والمتدخلين من سلطات وجماعات معنية ومهنيين ومستثمرين على اتخاذ القرارات الملائمة وقد بلغت الدراسة المرحلة الرابعة المتعلقة ببرنامج العقود.
- وقد اقترحت هذه الدراسة الإجراءات الكبرى التالية :
- تهيئة مداخل المدينة وكذا المدارات الطرقية ؛
 - تهيئة الساحات العمومية والفضاءات الخضراء ؛
 - التجديد في التأنيث الحضري ؛
 - تهيئة الشوارع الكبرى وتحسين مظهر الواجهات ؛
 - إعداد دفتر المواصفات الهندسية المعمارية باعتباره وثيقة مرجعية.

ثالثا - العقار كأداة للتنمية المجالية

أ. المشاركة في عملية اختيار الأراضي والتقييم

حرصا منها على الرفع من نسبة تفعيل مضامين وثائق التعمير، تعمل الوكالة الحضرية للخميسات من خلال سياستها القائمة على المقاربات التشاركية، على الانخراط في تقديم المساعدات التقنية لفائدة المصالح الخارجية داخل مجال نفوذها الترابي، حيث شاركت بمعية لجان إقليمية خلال سنة 2017 على اختيار وتقييم أراضي لبناء مؤسسات ومرافق لصالح مجموعة من المؤسسات، إدارات وجمعيات.

وقد أسفر عمل الوكالة الحضرية خلال سنة 2017 المشاركة في أشغال هذه اللجن همت 09 عمليات اختيار الأراضي لبرمجة المرافق العمومية و عمليتين للتقييم كما هو مبين في الجدول أسفله :

عمليات اختيار الأراضي والتقييم

الجماعات	عمليات اختيار الأراضي	عمليات التقييم
الخميسات	03	-
سيدي علال البجراوي	01	-
تيفلت	02	-
البراشوة	01	-
آيت سيبرن	01	-
الرماني	01	-
المعازيز	00	02
المجموع	09	02
المجموع العام	11	

ب. تسليم بطاقة المعلومات

تعتبر بطاقة المعلومات من أهم الوثائق الإدارية التي تمنحها الوكالة الحضرية للخميسات للمرتفقين وفقا للقوانين والقرارات المعمول بها. ويعتبر الغرض منها تحديد التخصيص العمراني للعقار موضوع الطلب من خلال مقتضيات وثائق التعمير وضوابط التهيئة المتعلقة بها.

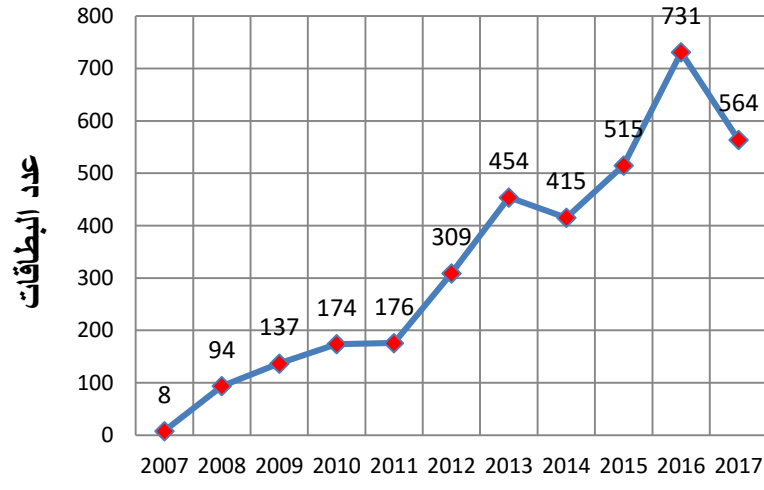
وتلتزم الوكالة الحضرية بتقديم بطاقات المعلومات للمواطنين في أجل لا يتعدى 48 ساعة احتراماً للقوانين الجاري بها العمل بها وكذا لمنظومة الجودة المعمول بها داخل الوكالة الحضرية منذ سنة 2011.

ويبين الجدول والمبيان أسفله التطور الملحوظ لنسب طلبات بطاقات المعلومات منذ إحداث الوكالة الحضرية للخميسات، حيث وصل عدد الطلبات إلى 564 خلال سنة 2017، وهو الأمر الذي يعزى بالأساس إلى المصادقة النهائية على العديد من تصاميم التهيئة وتصاميم النمو.

طلبات بطاقات المعلومات

السنوات	بطاقات مسلمة لفائدة الإدارات العمومية	بطاقات مسلمة لفائدة الخواص
2007	-	8
2008	06	94
2009	04	137
2010	09	174
2011	02	176
2012	--	309
2013	05	454
2014	09	415
2015	07	515
2016	38	731
2017	36	564
المجموع	116	3577

تطور عدد طلبات بطاقات المعلومات منذ إحداث الوكالة الحضرية للخميسات



المحور الثاني : التدبير الحضري وتشجيع الاستثمار

يعتبر قطاع التعمير والبناء رافعة أساسية للاقتصاد الجهوي والوطني وذلك من خلال حجم الاستثمارات التي يعيئها وكذا فرص الشغل التي يوفرها، فكلما كان قطاع البناء مزدهرا كلما كانت الحركة الاقتصادية رائجة.

لكن على الرغم من الوضعية الاقتصادية المتميزة بانكماش الاستثمار في الميدان العقاري وقلة الطلب على المنتج السكني المعد في إطار السكن الاجتماعي على المستوى الوطني بالإضافة إلى ضعف القدرة الشرائية المسجلة على مستوى إقليم الخميسات، فقد عرفت دراسة الملفات خلال سنة 2017 استقرارا نسبيا، حيث استقر عدد الملفات المدروسة في 2136 ملفا مقارنة مع سنة 2016 حيث تمت دراسة 2161 ملفا.

ويبين الجدول التالي تطور عدد الملفات المدروسة ما بين 2008 و2017.

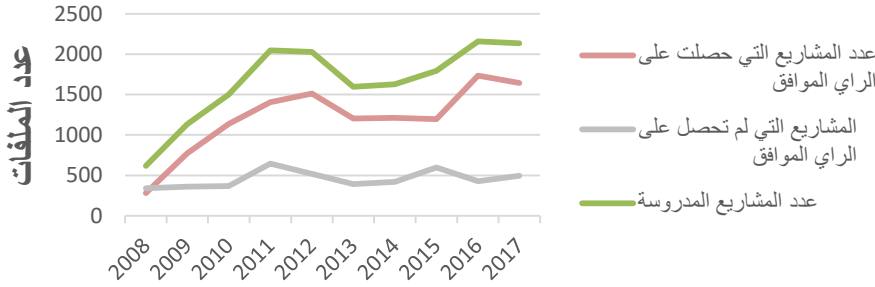
السنة	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
المجموع	619	1134	1503	2048	2030	1596	1628	1794	2161	2136

أولا - دراسة مشاريع البناء والتجزئات العقارية وتقسيم العقارات

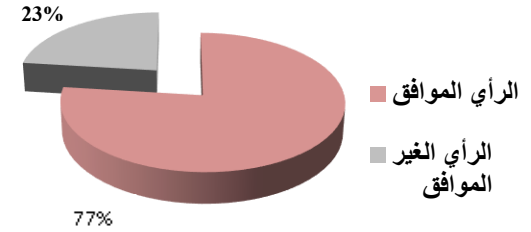
درست الوكالة الحضرية للخميسات في نطاق مختلف اللجن المختصة سنة 2017 ما مجموعه 2136 ملف طلب الترخيص حضري 1643 مشروع على الموافقة بنسبة 77% وتتوزع هذه الملفات على الشكل التالي :

المشاريع	الرأي الموافق	الرأي الغير الموافق	نسبة الرأي الموافق %	المجموع
المشاريع الكبرى	382	180	68	562
المشاريع الصغرى	1261	313	80	1574
المجموع	1643	493	77	2136

تطور عدد الملفات المدروسة منذ سنة 2008 مع نسبة المشاريع الموافق عليها



نسبة الموافقة على المشاريع المدروسة

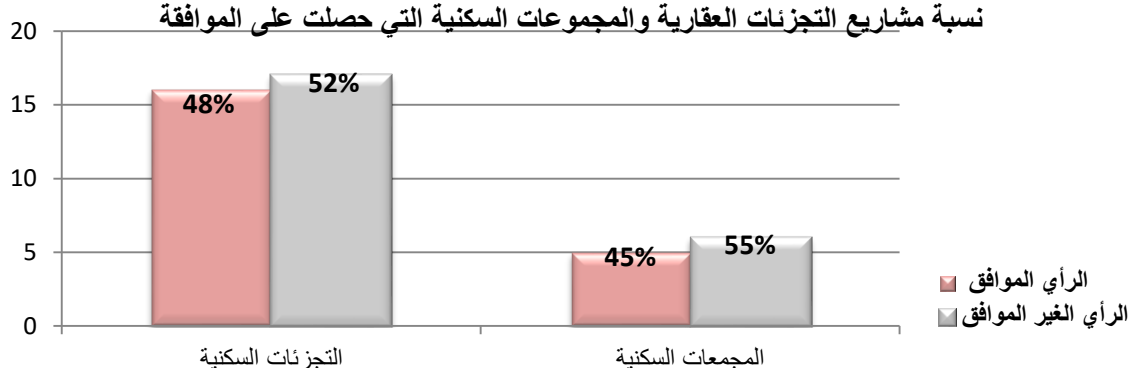


أ. المشاريع الكبرى

■ مشاريع التجزئات العقارية والمجموعات السكنية

عرفت سنة 2017 دراسة 44 ملف تجزئة وإحداث مجموعات سكنية، وقد بلغ عدد الملفات الموافق عليها من طرف اللجان التقنية 21 ملفا وذلك بنسبة تصل إلى 48%، ويوضح الجدول التالي توزيع هذه المشاريع ونوعية الوحدات حسب الجماعات :

عدد الملفات المدروسة	الرأي غير الموافق		الرأي الموافق		الجماعات	الدوائر / الباشويات
	مجمع سكني	مشروع تجزئة	مجمع سكني	مشروع تجزئة		
17	2	4	2	9	الخميسات	باشوية الخميسات
10	3	2	2	3	تيفلت	باشوية تيفلت
8	1	4	1	2	سيدي علال البحرراوي	باشوية سيدي علال البحرراوي
1	-	1	-	-	سيدي علال المصدر	دائرة الخميسات
2	-	1	-	1	ايت مالك	دائرة تيفلت
1	-	1	-	-	لغوالم	دائرة الرماني
4	-	3	-	1	مرشوش	دائرة الرماني
1	-	1	-	-	والماس	دائرة والماس
44	6	17	5	16		المجموع



■ مشاريع البناء

فيما يتعلق بدراسة مشاريع البناء في إطار مسطرة المشاريع الكبرى، فقد درست اللجنة المختصة 343 مشروعاً منها :

- 243 مشروعاً حصل على الرأي الموافق أي بنسبة 71% ؛
- 100 مشروعاً حصل على الرأي غير الموافق بنسبة 29% .

وتتوزع هذه المشاريع حسب الجماعات الترابية بالشكل التالي :

توزيع مشاريع البناء في إطار مسطرة المشاريع الكبرى حسب الدوائر وحسب الجماعات الترابية

المجموع	الرأي غير الموافق	الرأي الموافق	الجماعات	الدوائر / الباشويات
58	20	38	الخميسات	باشوية الخميسات
29	10	19	تيفلت	باشوية تيفلت
17	4	13	سيدي علال البحراوي	باشوية سيدي علال البحراوي
5	3	2	الرماني	باشوية الرماني
-	-	-	آيت سييرن	دائرة الخميسات
2	1	1	آيت ميمون	
11	1	10	الكنزرة	
10	3	7	آيت يادين	
3	-	3	صفاصيف	
3	3	-	آيتأورييل	
4	1	3	مجمع الطلبة	
12	3	9	سيدي علال المصدر	
13	6	7	سيدي الغندور	

21	1	20	مقام الطلبة	دائرة تيفلت
11	3	8	سيدي عبد الرزاق	
11	2	9	آيت مالك	
33	8	25	عين جوهرة	
13	1	12	آيت علي أولحسن	
6	-	6	آيت بلقاسم	
15	4	11	خميس سيدي يحيى	
7	3	4	آيتويحيى الحجامة	
4	3	1	براشوة	دائرة الرماني
3	1	2	مولاي ادريس أغبال	
4	1	3	جمعة مول لبلاد	
7	2	5	لغوالم	
5	2	3	مرشوش	
1	1	-	عين السبيبت	
7	1	6	زحليكة	
4	1	3	حودران	دائرة الماس
6	3	3	معازيز	
4	2	2	آيت إيكو	
-	-	-	بوقشمير	
-	-	-	آيتايشو	
9	4	5	والماس	
5	2	3	تيداس	
343	100	243	المجموع	

نسبة الموافقة على مشاريع البناء (المشاريع الكبرى)



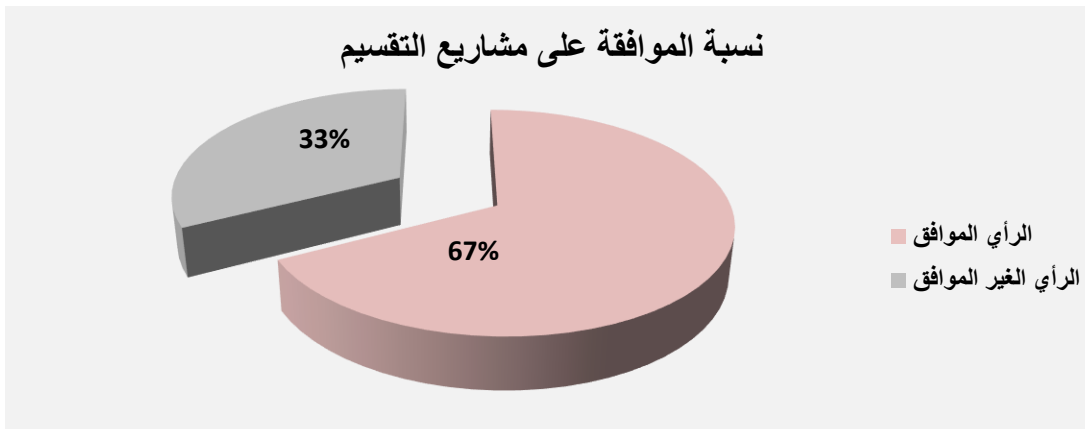
مشاريع تقسيم العقارات

عرفت سنة 2017 دراسة 175 ملفا متعلقا بمشاريع تقسيم العقارات، حظي منها 118 ملفا بموافقة اللجان التقنية، و تتوزع حسب الدوائر والجماعات الترابية بالشكل التالي :

توزيع مشاريع التقسيم حسب الدوائر وحسب الجماعات الترابية

المجموع	الرأي الغير الموافق	الرأي الموافق	الجماعات	الدوائر / الباشويات
1	1	.	الخميسات	باشوية الخميسات
-	-	-	تيفلت	باشوية تيفلت
2	1	1	سيدي علال البحراوي	باشوية سيدي علال البحراوي
-	-	-	الرماني	باشوية الرماني
2	-	2	آيت سيرن	دائرة الخميسات
3	-	3	آيت ميمون	
4	1	3	الكنزرة	
2	2	-	آيت يادين	
3	1	2	صفاصيف	
6	1	5	آيت أوريبيل	
1	-	1	مجمع الطلبة	
6	5	1	سيدي علال المصدر	
9	1	8	سيدي الغندور	
15	3	12	مقام الطلبة	
16	5	11	سيدي عبد الرزاق	
7	1	6	آيت مالك	
22	8	14	عين جوهرة	
8	2	6	آيت علي أولحسن	
5	-	5	آيت بلقاسم	

22	6	16	خميس سيدي يحيى	دائرة الرماني
4	1	3	آيتويحيى الحجامه	
7	3	4	براشوة	
4	-	4	مولاي ادريس أغبال	
-	-	-	جمعة مول لبلاد	
-	-	2	لغوالم	
10	9	1	مرشوش	
2	2	-	عين السبيت	
5	3	2	زحليكة	
2	1	1	حودران	
-	-	-	معازيز	
3	-	3	آيت إيكو	
-	-	-	بوقشمير	
-	-	-	آيت ايشو	
1	-	1	والماس	
2	1	1	تيداس	
175	57	118	المجموع	



ب. المشاريع الصغرى

درست اللجنة المختصة بالمشاريع الصغرى خلال سنة 2017، 1574 مشروع منها :

- 1261 مشروعا حصل على الرأي الموافق بنسبة 80% ؛

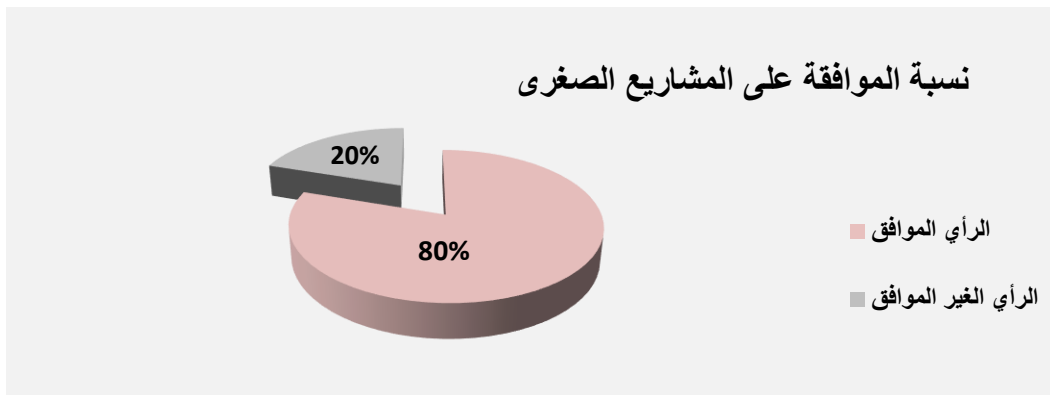
- 313 مشروعا حصل على الرأي غير الموافق بنسبة 20%.

وتجدر الإشارة إلى أن العديد من الملفات المرفوضة تحظى بالموافقة بمجرد استيفائها لملاحظات اللجنة والإدلاء بالوثائق الضرورية.

توزيع المشاريع الصغرى حسب الدوائر وحسب الجماعات الترابية

المجموع	الرأي الغير الموافق	الرأي الموافق	الجماعات	الدوائر / الباشويات
806	215	591	الخميسات	باشوية الخميسات
98	2	96	تيفلت	باشوية تيفلت
331	10	321	سيدي علال البحراوي	باشوية سيدي علال البحراوي
20	7	13	الرماني	باشوية الرماني
2	1	1	آيت سيبرن	دائرة الخميسات
5	2	3	آيت ميمون	
11	5	6	الكنزرة	
6	1	5	آيت يادين	
4	-	4	صفاصيف	
13	4	9	آيت أوريبيل	
5	2	3	مجمع الطلبة	
16	5	11	سيدي علال المصدر	
15	4	11	سيدي الغندور	
21	1	20	مقام الطلبة	
21	1	20	سيدي عبد الرزاق	
45	5	40	آيت مالك	
24	5	19	عين جوهرة	

8	1	7	آيت علي أولحسن	دائرة الرماني	
11	1	10	آيت بلقاسم		
18	2	16	خميس سيدي يحيى		
712	4	8	آيتويحيى الحجامه		
14	6	8	براشوة		
14	1	13	مولاي ادريس أغبال		
1	1	-	جمعة مول لبلاد		
3	1	2	لغوالم		
6	3	3	مرشوش		
3	1	2	عين السبيت		
11	6	5	زحليكة		
1	-	1	حودران		دائرة والماس
5	2	3	معايز		
9	4	5	آيت إيكو		
2	2	-	بوقشمير		
1	1	-	آيت ايشو		
4	2	2	والماس		
8	5	3	تيداس		
1574	313	1261	المجموع		



ج. العالم القروي

تولي الوكالة الحضرية للخميسات عناية خاصة للمشاريع بالعالم القروي، لما يحضى به هذا المجال من أهمية ضمن السياسات العمومية، حيث تشكل تنميته وتأهيله من بين أولويات الحكومات المتعاقبة.

وقد مكنت المقاربة المعتمدة في تدبير ملفات المشاريع بالعالم القروي والقائمة على المرونة واستغلال التسهيلات التي تمنحها النصوص التنظيمية والتشريعية الجاري بها العمل خاصة فيما يتعلق بمنح استثناءات على المساحة وكذا العلو المسموح بهما، من دراسة 734 ملف سنة 2017 حضي منها 530 ملفا بالرأي الموافق بنسبة 72% .

المشاريع بالعالم القروي

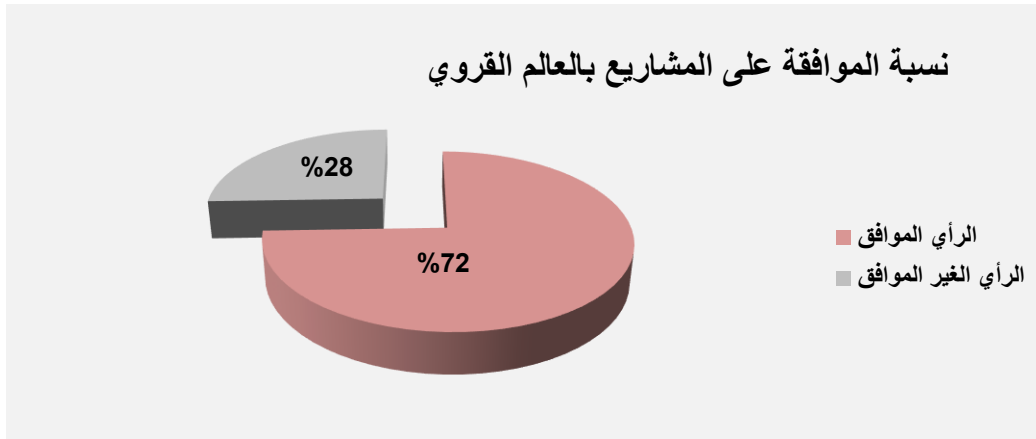
المشاريع	الرأي الموافق	الرأي الغير الموافق	المجموع
المشاريع الكبرى	171	63	234
المشاريع الصغرى	240	79	319
مشاريع التقسيم	117	55	172
مشاريع التجزئات والمجموعات السكنية	2	7	9
المجموع	530	204	734

ويوضح الجدول أسفله توزيع هذه المشاريع حسب الدوائر والجماعات الترابية بالإقليم :

توزيع المشاريع بالعالم القروي

الدوائر	الجماعات	الرأي الموافق	الرأي الغير الموافق	المجموع
دائرة الخميسات	آيت سييرن	3	1	3
	آيت ميمون	7	3	10
	الكنزرة	19	7	26
	آيت يادين	12	6	18
	صفاصيف	9	1	10
	آيت أوريبيل	14	8	22
	مجمع الطلبة	7	3	10
	سيدي علال المصدر	21	14	35
دائرة تيفلت	سيدي الغندور	26	11	37
	مقام الطلبة	52	5	57
	سيدي عبد الرزاق	39	9	48
	آيت مالك	56	9	65

79	21	58	عين جوهرة	دائرة الرماني	
29	4	25	آيت علي أولحسن		
22	1	21	آيت بلقاسم		
55	12	43	خميس سيدي يحيى		
22	7	15	آيت بويحيى الحجامة		
25	12	13	براشوة		
21	2	19	مولاي ادريس أغبال		
5	2	3	جمعة مول لبلاد		
13	4	9	لغوالم		
25	17	8	مرشوش		
6	4	2	عين السبب		
23	10	13	زحليكة		
7	2	5	حودران		دائرة الماس
11	5	6	معايز		
16	6	10	آيت إيكو		
2	2	-	بوقشمير		
1	1	-	آيت ايشو		
15	7	8	والماس		
15	8	7	تيداس		
734	204	530	المجموع		



ثانيا - المشاركة في أشغال اللجنة الجهوية للاستثناء في ميدان التعمير

في إطار تشجيع الاستثمار وتوفير فرص العمل من خلال منح الاستثناء في مجال التعمير للمشاريع الكبرى، تفعيلا لمضامين الدورية المشتركة عدد 10098 بتاريخ 06 يوليوز 2010، درست اللجنة الجهوية المكلفة بمنح الاستثناءات ل 5 ملفات همت الرماني الزحليكة سيدي علال البحراوي وآيت مالك ولم يحض أي مشروع منها بالموافقة وذلك يرجع بالأساس الى طبيعة الاستثناء المطلوب والتداعيات السلبية المرتقبة في حالة منحها.

السنة	عدد الملفات	مشاريع حصلت على الموافقة المبدئية
2009	25	6
2010	17	4
2011	9	2
2012	18	8
2013	23	5
2014	14	4
2015	6	3
2016	13	1
2017	5	-

ثالثا - مراقبة المخالفات في مجال التعمير والبناء

عرفت سنة 2017 تفعيل مقتضيات القانون 66.12 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير والبناء والتي تروم تجاوز الاختلالات التي عرفتها منظومة المراقبة وذلك عبر تقوية البعد الردعي والزجري دون إغفال أهمية البعد الوقائي وهو ما من شأنه تحسين المشهد العمراني والحد من مخاطر انهيار المباني.

في هذا النطاق قامت مصالح الوكالة الحضرية للخميسات بعدة زيارات ميدانية في إطار لجن مختلطة ووفق برنامج منظم تنفيذاً للمقتضيات الانتقالية التي جاءت بها الدورية المشتركة رقم 17.07 الصادرة في هذا الشأن سنة 2017، حيث بلغ عدد الزيارات الميدانية لأوراش البناء 104 زيارة لمختلف الجماعات وفق الجدول أسفله :

حصيلة مراقبة الأوراش المفتوحة برسم سنة 2017

نوعية المخالفات	عدد الزيارات	الجماعة	الدوائر / الباشويات	عدد الزيارات	الجماعة	الدوائر / الباشويات
	03	تيفلت	باشوية تيفلت	30	الخميسات	باشوية الخميسات
- عدم الإدلاء بالتصميم المرخص بالورش ؛	02	الرماني	باشوية الرماني	03	سيدي علال البحراوي	باشوية سيدي علال البحراوي
- عدم إشهار الرخصة بالورش ؛	01	زحليكة	دائرة الرماني	05	ايت اوريبل	دائرة الخميسات
- عدم احترام التصميم المرخص ؛	01	جمعة مول البلاد		02	مجمع الطلبة	
- عدم تواجد الرخصة بالورش ؛	01	مولاي إدريس أغيل		01	ايت ميمون	
- عدم تواجد الرخصة بالورش ؛	03	البراشوة		06	سيدي الغندور	
- عدم تواجد الرخصة بالورش ؛	01	عين سبيت		01	الصفاصيف	
- عدم تواجد الرخصة بالورش ؛	01	الغوالم		01	الكنزرة	
- بناء طابق دون ترخيص ؛	01	والماس		04	ايت يادين	
- اعتماد رخصة ترميم عوض رخصة البناء ؛	02	بوقشمير		04	سيدي علال المصدر	
- غياب تصميم الخرسانة المسلحة ؛	02	تيداس		02	ايت سيبرن	
- استغلال الأقواس ؛	01	المعازيز		02	مقام الطلبة	
- هدم كلي لمنزل وإعادة بنائه برخصة اصلاح.	01	ايت ايشو	05	ايت علي ولحسن		
	02	ايت ايكو	01	مرشوش		
	01	حودران	05	ايت بويحيى الحجامه		
			02	ايت مالك		
			04	سيدي عبد الرزاق		
			01	ايت بلقاسم		
			09	عين جوهرة سيدي بوخلخال		
			01	خميس سيدي يحيى		
104 زيارة ميدانية للجنة المختلطة لمراقبة الاوراش المفتوحة						المجموع

رابعا - دراسة المشاريع الاستثمارية في إطار اللجنة الجهوية المكلفة بدراسة التأثير على البيئة

خلال هذه السنة درست اللجنة الجهوية المكلفة بدراسة التأثير على البيئة، تفعيلا لمضامين المرسوم عدد 2-04-563 بتاريخ 04 نونبر 2008، 20 مشروعا استثماريا هم بالخصوص محطات للوقود والخدمات أو مقالع بمختلف أنواعها. ويوضح الجدول التالي توزيع هذا النوع من المشاريع حسب الجماعات.

عدد الملفات	الجماعات	عدد الملفات	الجماعات
1	زحليكة	1	ايت ميمون
2	ايت علي ولحسن	1	البراشوة
1	المعازيز	1	سيدي الغندور
1	سيدي علال البحراوي	2	مرشوش
2	ايت سيبرن	2	مجمع الطلبة
1	ايت بلقاسم	1	الغوالم
1	سيدي عبد الرزاق	2	عين الجوهرة
-	-	1	تداس، مجمع الطلبة، ايت يدين، ايت مالك، عين السببت
20			المجموع

المحور الثالث : تكريس سياسة القرب وتقوية حكمة المؤسسة

وعيا منها بأهمية موقعها ضمن المنظومة الإدارية المحلية، وكذا بأهمية المهام المنوطة بها في ميدان التعمير والبناء، عملت الوكالة الحضرية للخميسات خلال سنة 2017 على نهج سياسة تواصلية مبنية على تدبير القرب والإنصات المباشر للمنتخبين والمواطنين وكذا حاملي المشاريع والمستثمرين والمهندسين المعماريين وذلك من خلال تقديم كافة أشكال الدعم التقني والقانوني والمواكبة الدائمة للأوراش والتواصل المباشر مع رؤساء الجماعات الترابية، ودراسة ومعالجة جميع الشكايات والتظلمات المقدمة من طرف المواطنين.

أ. مواكبة الجماعات الترابية

عرفت سنة 2017 بذل المزيد من الجهود لتعميق آليات التواصل والحوار مع الجماعات الترابية للإقليم، وذلك بهدف التداول بشأن القضايا والإشكاليات المتعلقة بالتعمير والبناء وإطلاع المنتخبين على القوانين والمساطر المعمول بها وكذا المستجدات التي يعرفها القطاع. كما عملت الوكالة الحضرية للخميسات على إشراك الجماعات الترابية في جميع الدراسات الاستراتيجية والبرامج الخاصة بتأهيل مجالها العمراني بما يتلائم والخصوصيات المحلية ومتطلبات التنمية المستدامة. كما همت هذه المواكبة الجوانب التالية :

- مواصلة الوكالة الحضرية للخميسات مواكبة الجماعات المعنية بالشباك الوحيد من أجل تنزيل أمثل لضابط. وفي هذا الإطار تجب الإشارة إلى المواكبة المستمرة من قبل الوكالة الحضرية والتي لا محالة كان لها الوقع الإيجابي في تجاوز العديد من الإشكالات المطروحة على مستوى برمجة الملفات وآجال الدراسة والملفات المفتوحة وكذا منهجية الدراسة.
- مواكبة الاجتماعات التي تقوم الوكالة خلالها بتقديم الشروحات اللازمة حول مختلف القضايا والإشكالات المرتبطة بقطاع التعمير والبناء، والمتمثلة على سبيل المثال لا الحصر فيما يلي :

✓ إشكالية البناء في العالم القروي ؛

✓ الإشكاليات المرتبطة بتنفيذ وثائق التعمير ؛

✓ ملفات التدبير الحضري ؛

✓ إشكالية تسليم الشواهد الإدارية.

- مواصلة مواكبة الجماعات الترابية فيما يخص المراحل القانونية لوثائق التعمير، حيث يتم مصاحبة الجماعات المعنية في إجراءات البحث العلني لتقصي المنافع والمضار ابتداء من عملية المساعدة في تكوين ملف البحث العلني والقيام بإجراءات النشر إلى غاية اختتام البحث العلني، فضلا عن حضور دورات المجالس المعنية وتقديم الاستشارة التقنية والقانونية اللازمة. وقد تم في هذا الصدد وبرسم سنة 2017 حضور أشغال الدورات العادية لكل من مراكز : المعازيز وسيدي عبد الرزاق وسيدي علال البحر اوي والبراشوة ومولاي إدريس أغبال وآيت بلقاسم وعين السبيت، وكذا أشغال الدورات الاستثنائية لكل من مراكز سيدي الغندور والبراشوة وسيدي علال البحر اوي وآيت يادين والخميسات.
- شرح مقتضيات النصوص القانونية والتنظيمية المتعلقة بالتعمير، حيث يتم العمل بشكل مستمر من أجل تمكين الجماعات الترابية من الاطلاع على كل المستجدات القانونية والتنظيمية المتعلقة بالتعمير والبناء، بالإضافة إلى تقديم حلول تقنية وقانونية لبعض الإشكالات المطروحة على مستوى بعض الجماعات الترابية...

ب. مواكبة المواطنين

تندرج هذه العملية في إطار تكريس مبدأ القرب وخدمة المواطن، حيث تقوم الوكالة الحضرية للخميسات لهذا الغرض بما يلي :

■ حسن التوجيه والإرشاد

وذلك من خلال تقديم الشروحات اللازمة للمواطنين والمتعلقة بمساطر الترخيص أو فيما يخص آراء اللجن المختصة في إطار الشباك الوحيد أو اللجنة الإقليمية للتعمير أو فيما يتعلق بتقديم التعرضات خلال مرحلة البحث العلني.

■ مواكبة مغاربة العالم

في إطار الاهتمام والعناية الخاصة التي يحظى بها مغاربة العالم، وتنفيذا لمضامين الدورية الوزيرية عدد 6628 الصادرة بتاريخ 06 غشت 2015 بشأن فتح شباك وحيد وتنظيم أيام الأبواب المفتوحة لفائدة المغاربة المقيمين بالخارج، وسعيا منها لمواكبة مغاربة العالم، كما دأبت على ذلك منذ إحداثها، فقد قامت الوكالة الحضرية للخميسات سنة 2017 بما يلي :

- المشاركة الفعالة في أشغال الاحتفال باليوم الوطني للمهاجر ؛

- إيلاء عناية خاصة بملفات البناء المقدمة من طرف مغاربة العالم و استحضار إكراهات الوقت، حيث تمت دراستها في حينه ؛
- تنظيم أيام الأبواب المفتوحة من 10 غشت إلى 15 منه، حيث وضعت الوكالة الحضرية رهن إشارة مغاربة العالم طيلة هذه الأيام خلية دائمة تتمثل مهمتها في استقبال أفراد الجالية وتقديم الشروحات لهم ومواكبتهم في مشاريعهم.

■ تدبير ومعالجة الشكايات

باعتبارها القناة الأساسية للتواصل بين الإدارة والمواطن بشأن القضايا التي تهم التعمير، أولت الوكالة الحضرية عناية قصوى لتدبير ومعالجة شكايات وتظلمات المواطنين، حيث تم إدراج مسطرة دراسة الشكايات ضمن منظومة الجودة المعمول بها بالمؤسسة وتم تحديد أجل 10 أيام كحد أقصى للرد على الشكايات، مما مكن من الاستجابة لطلبات المواطنين في المواضيع والملفات المرتبطة بمجال تدخل هذه المؤسسة، ومن جهة أخرى ساهمت في تمكين المواطنين من إجابات حول بعض القضايا والإشكالات القانونية المتعلقة بالتعمير.

والجدول التالي يبين توزيع الشكايات حسب طبيعتها خلال سنة 2017 :

حصيلة دراسة الشكايات حسب الجماعات

عدد الشكايات	نوعية الشكايات	الجماعات
7	- تعرض على وثائق التعمير - تعرض على إنجاز مشروع من طرف الملاك المشتركين أو الجيران	الخميسات
6	- تعرض على وثائق التعمير - تعرض على إنجاز مشروع من طرف الملاك المشتركين أو الجيران	تيفلت
3	- تعرض على وثائق التعمير	المعازيز
2	- شكايات أخرى	ايت اوريبيل
1	- تعرض على وثائق التعمير	الروماني
2	- تعرض على إنجاز مشروع من طرف الملاك المشتركين أو الجيران	مقام الطلبة
1	- تعرض على وثائق التعمير	عين السبيت
1	- شكايات أخرى	ايت بلقاسم
1	- تعرض على إنجاز مشروع من طرف الملاك المشتركين أو الجيران	مرشوش
1	- شكايات أخرى	والماس
	25 شكاية	المجموع

ج. تقوية آليات التواصل الرقمي

عملت الوكالة الحضرية خلال سنة 2017 على تكثيف جهودها للتعريف بالخدمات التواصلية الرقمية المتاحة لخدمة المواطنين والفرقاء الفاعلين في ميدان التعمير، من خلال التواصل المباشر معهم وكذا أخذ آرائهم بعين الاعتبار عن طريق استمارات التقييم المتوفرة عبر الموقع الإلكتروني للمؤسسة.

د. تقوية حكمة المؤسسة عبر نظام تدبير الجودة

عملت الوكالة الحضرية للخميسات خلال سنة 2017 على تكريس مبادئ الحكامة الجيدة وذلك من منطلق إيمانها بأن الحكامة هي المدخل الأساسي لتحقيق معايير الشفافية والجودة والحياد في التدبير، حيث تمحورت أهم العمليات المنجزة في هذا الإطار على تحسين نظام التدبير بالمؤسسة وفق قواعد الجودة والانخراط في بلورة المقترضات الدستورية والتوجهات الحكومية المتعلقة بالشفافية والحصول على المعلومة فضلا عن تقوية العمل الجماعي مع الفرقاء.

وفي هذا الإطار، خضع نظام تدبير الجودة للمؤسسة لتدقيق خارجي بتاريخ 23 أكتوبر 2017 من طرف مكتب متخصص في هذا المجال، حيث همت العمليات التالية :

- التدبير الحضري والتقنين؛
- الدراسات والطوبوغرافيا؛
- إدارة المؤسسة؛
- تدبير الموارد البشرية؛
- نظام إدارة الجودة.

كما أن الوكالة بمجرد إتمامها عملية التدقيق سألفة الذكر حسب معايير iso 9001 نسخة 2008، شرعت في مسطرة اختيار مكتب دراسات جديد سيقوم بمواكبتها للانتقال إلى نظام الجودة iso 9001 نسخة 2015، وهي النسخة التي ستشكل نقلة نوعية لا محالة في طرق تدبير ورسم الاستراتيجيات المستقبلية للوكالة، بغية الرفع من مردوديتها وتلبية حاجيات مرتفقيها على أحسن وجه، آخذة بعين الاعتبار مواردها الداخلية ومحيطها الخارجي وتأثيراته.

المحور الرابع : حصيلة الأنشطة الإدارية والمالية خلال سنة 2017

لمواكبة برنامج عملها في مجال التدبير والتخطيط الحضريين، اعتمدت الوكالة الحضرية سياسة تدبيرية تركز على مبادئ الحكامة والممارسات الجيدة وعقلنة توظيف الموارد والإمكانيات وترشيد المصاريف، مستهدفة من وراء ذلك توفير الوسائل الضرورية للعمل وتعزيز قدراتها التمويلية لإنجاح البرامج والمخططات الرامية الى تكثيف تدخلاتها في مجال الدراسات المتعلقة بالتعمير.

في هذا الإطار يندرج التقرير المالي برسم السنة المالية 2017، والذي يسعى إلى استعراض الوضعية المحاسبية للوكالة من خلال العناصر التالية:

أولا - التدبير الإداري

أ. تدبير الموارد البشرية

اتخذت الوكالة الحضرية للخميسات، برسم سنة 2017 عدة تدابير متعلقة بتدبير العنصر البشري كأداة محورية لتطوير أدائها تماشيا مع متطلبات الإقليم وطبقا لبرنامج العمل الذي سطرته برسم نفس السنة. وقد همت هذه التدابير مجالات التوظيف، وتولي مناصب المسؤولية والتكوين...

■ التوظيف

في إطار النقاش مع مصالح وزارة المالية برسم سنة 2017، تم تخصيص منصبين ماليين للمؤسسة لسد النقص الحاصل على مستوى الموارد البشرية ويتعلق الأمر ب:

- منصب إطار عالي؛

- منصب عون تأهيل عالي خصص لتوظيف تقني متخصص في التعمير والهندسة المعمارية.

وتجدر الإشارة على أن عملية التوظيف جاءت وفق المساطر والإجراءات القانونية المعمول بها طبقا لمنشور رئيس الحكومة عدد 2012/24 بتاريخ 22 أكتوبر 2012 والمتعلق بتدبير إجراءات التوظيف في المؤسسات العمومية.

كما تجدر الإشارة إلى أن المؤسسة فقدت منصبين ماليين برسم هذه سنة 2017 (الأول نتيجة الاستقالة والمنصب الثاني على إثر وفاة أحد أطرها)، وقد تمت مراسلة مصالح وزارة المالية بخصوص إعادة استعمال المنصبين الماليين غير أن هذه الأخيرة لم تسمح بإعادة استعمال المنصبين الماليين سأل في الذكر.

ومن جهة أخرى، واعتبارا لتعيين مدير جديد للمؤسسة في أواخر السنة، وحيث أن الإجراءات المسطرية للتوظيف تتطلب احترام الآجال المعمول بها طبقا لإجراءات التوظيف في المؤسسات العمومية، فإن المؤسسة لم تتمكن من مباشرة إجراءات التوظيف بالنسبة لمنصب إطار عالي المحدث برسم السنة المالية 2017.

كما تجدر الإشارة إلى أنه في إطار مسطرة الانتقال بالمنصب المالي من الوكالة الحضرية للخميسات إلى مؤسسة أخرى، فقد تم الترخيص لإطارين بدرجة "خارج الإطار" ومنصب واحد بدرجة "إطار عالي" ومنصب واحد بدرجة "عون تأهيل"، وفي المقابل استقبلت المؤسسة ضمن هذه المسطرة إطار واحد قادم من مؤسسة أخرى.

■ مناصب المسؤولية

رغبة من المؤسسة في تحفيز وتشجيع أطرها لتولي مناصب المسؤولية فقد تم فتح باب الترشيح لتولي منصب رئيس مصلحة الطبوغرافيا بمديرية الدراسات والطبوغرافيا حيث تولى هذا المنصب مهندس مساح طبوغرافي.

وتجدر الإشارة أنه إلى متم سنة 2017 تم تسجيل شغور مناصب المسؤولية التالية :

- قسم الشؤون الإدارية والمالية ؛
- قسم الدراسات ؛
- مصلحة الميزانية والصفقات والتجهيز ؛
- مصلحة الشؤون القانونية ؛
- مصلحة الدراسات العقارية ؛
- مصلحة الدراسات العامة.

ويُلخص الجدول الموالي الوضعية الإجمالية للموارد البشرية إلى غاية 31 دجنبر 2017، بما في ذلك منصب المدير

السابق:

توزيع موظفي المؤسسة حسب الفئة

أعوان التنفيذ	أعوان التأهيل	الأطر	الأطر العليا	خارج الإطار	المدير	
1	10	10	25	2	1	عدد الموظفين
49						المجموع
%						معدل التأطير
77,55						

■ التكوين

إيماننا من المؤسسة بالدور الفعال الذي يلعبه التكوين المستمر في الرفع من كفاءة ومردودية موظفيها، واثميننا للجهود المبذولة في هذا المجال، ولتدارك النقص الحاصل على مستوى الموارد البشرية، عملت المؤسسة على وضع برنامج تكوين متكامل وطموح برسم سنة 2017، تم تنفيذه برسم نفس السنة، وقد تضمن التكوين المحاور التالية :

- تدبير الصفقات العمومية ؛
- التواصل المهني ؛
- التواصل عن طريق الشبكة الداخلية ؛
- التشخيص الترابي ؛
- المخاطر الحضرية.

ب. تدعيم الوسائل اللوجيستكية

بغية منها في توفير الوسائل اللوجيستكية اللازمة لتسهيل مهامها، قامت الوكالة الحضرية للخميسات خلال سنة 2017 بالعديد من الخطوات أهمها :

- إصلاحات عديدة شملت مقر الوكالة وملحقتها قصد مواجهة مشكل اكتظاظ المكاتب بالموظفين وتحسين ظروف عملهم، وذلك بتوفير مخزن ومقصف وقاعة للمعدات المعلوماتية وقاعة للصلاة ؛
- اقتناء المعدات المعلوماتية لتدعيم الحضيرة المعلوماتية (حواسب، وآلات طباعة...) إضافة إلى شراء عدد من البرامج المعلوماتية أهمها « logiciel de budget. Business », « office home », « photoshop », « Autocad ».

ج. العمل بميثاق الممارسات الجيدة

في هذا الإطار عملت الوكالة الحضرية على تبني نهج تدييري يرتكز على أعمال قواعد الشفافية والنجاعة في تديير إمكانياتها البشرية والمادية، حيث عرفت سنة 2017 مواصلة الانخراط الكلي لهذه المؤسسة في تفعيل ميثاق الممارسات الجيدة، وذلك من خلال :

- تفعيل وتطبيق مصفوفة القوانين المنظمة للصفقات العمومية للوكالة الحضرية للخميسات كما تم تحيينها ؛
- احترام مبادئ وقواعد المنافسة في مختلف العمليات الهادفة إلى الولوج إلى الطلبات العمومية ؛
- مواصلة الجهود الرامية إلى تنفيذ مقتضيات ميثاق الممارسات الجيدة لحكامه المنشآت والمؤسسات العامة ؛
- إعداد تقارير سنوية حول تسييرها المالي و الإداري تبين وضعيتها المالية ومؤشرات إنجازاتها، وكذا برنامج عملها المستقبلي وآليات تنفيذه، إضافة إلى ذلك تخضع الوكالة الحضرية سنويا حساباتها إلى تدقيق خارجي مستقل يقدم تقريراً مفصلاً حول وضعيتها المالية والنتائج التي تحققت ؛
- نشر البرنامج التوقعي للوكالة الحضرية للخميسات برسم السنة المالية 2017 والذي يتضمن تفعيل المشاريع المبرمجة برسم هذه السنة ؛
- تنفيذ مقتضيات المرسوم رقم 2.13.882 صادر في 12 من صفر 1435 (16 ديسمبر 2013) بتحديد أشكال نشر الحسابات السنوية للمؤسسات العمومية، حيث قامت الوكالة بنشر حساباتها الاجتماعية والمجمعة والتي تهم حصيلة سنة 2016 وكذا حسابات الموارد والتكاليف وجدول أرصدة التديير بنشرة الإعلانات القانونية والقضائية والإدارية للجريدة الرسمية عدد 3463 بتاريخ 17 شوال 1438 (17 يوليوز 2017).

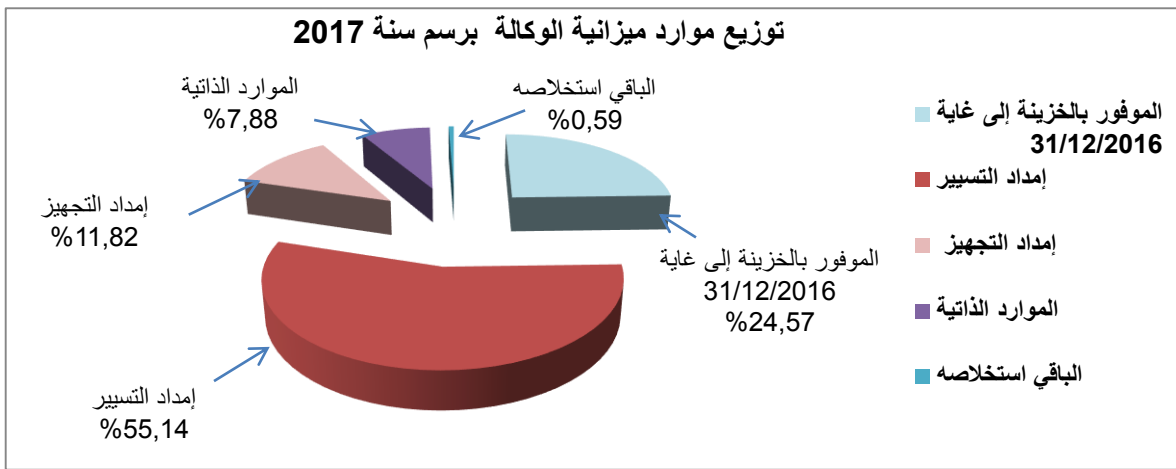
ثانيا - البيانات المحاسبية للوكالة وفق أنظمة المحاسبة العمومية

تهدف هذه الوضعية إلى إبراز المؤشرات المتعلقة بالتسيير المالي للوكالة برسم السنة المالية 2017 من خلال جملة من العناصر يمكن إجمالها كما يلي :

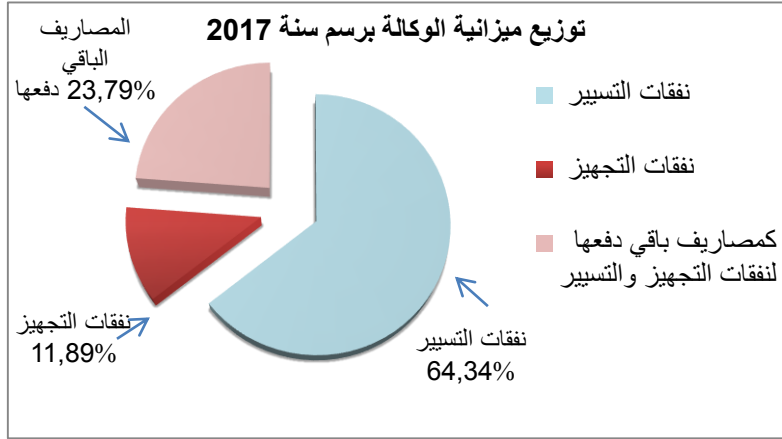
أ. الاعتمادات المفتوحة

بلغ حجم ميزانية الوكالة الحضرية الذي كان مبرمجا برسم السنة المالية 2017 ما مجموعه 25 387 634,38 درهم موزعة كما يلي :

- رصيد خزينة الوكالة الحضرية بتاريخ 31 دجنبر 2016 : 6 237 634,38 درهم بنسبة 24,57% من مجموع الميزانية ؛
- الدعم الممنوح من طرف الدولة برسم ميزانية التسيير : 14 000 000,00 درهم بنسبة 55,14% ؛
- الدعم الممنوح من طرف الدولة برسم ميزانية التجهيز : 3 000 000,00 درهم بنسبة 11,82% ؛
- مداخيل ذاتية متوقعة : 2 000 000,00 درهم بنسبة 7,88% ؛
- الباقي استخلاصه برسم مساهمة الجماعات التابعة للإقليم في الدراسات التي تخصصها برسم سنة 2016 : 150 000,00 درهم بنسبة 0,6%.



وتجدر الإشارة إلى أن الوكالة لم تتوصل خلال سنة 2017 بمجمل الدعم الممنوح لها من طرف الدولة والمقدر ب 17 000 000,00 درهم حيث توصلت فقط ب 9 000 000,00 درهم تهم فقط التسيير من أصل 14 000 000,00 درهم المتوقعة، بينما لم تتوصل بالإمداد المخصص للتجهيز المحدد في 3 000 000,00 درهم.

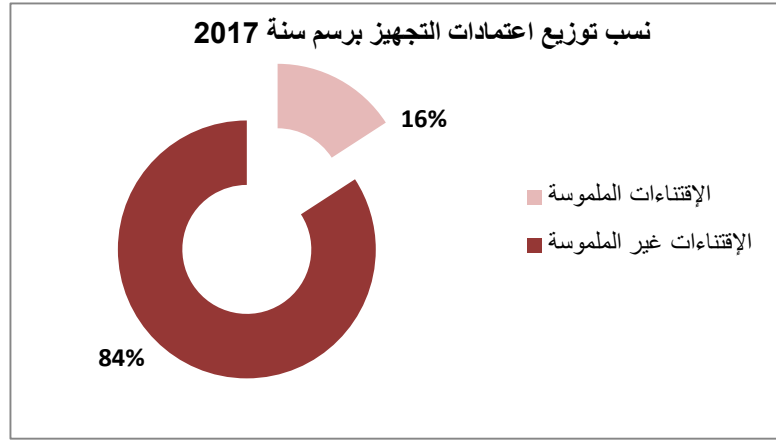
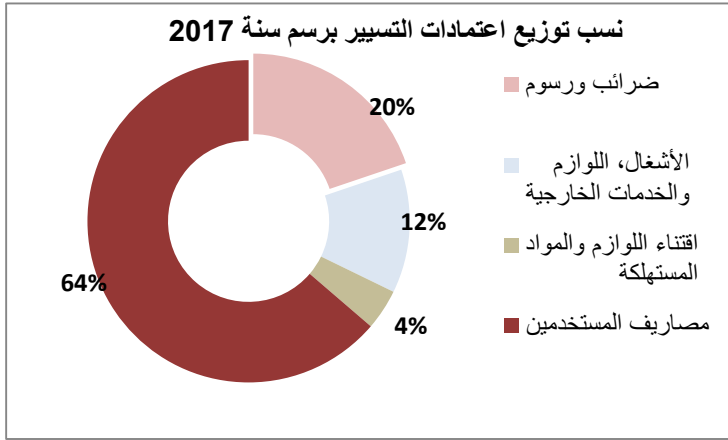


برمجت هذه الاعتمادات على الشكل التالي :

- تخصيص مبلغ 16 334 360,00 درهما لنفقات التسيير بنسبة 64,34 % ؛
- تخصيص مبلغ 3 014 000,00 درهم لنفقات التجهيز بنسبة 11,87 % ؛
- تخصيص مبلغ 6 039 274,38 درهما كمصاريف باقي دفعها لنفقات التجهيز والتسيير برسم سنة 2016 بنسبة 23,79 %.

تفصيل ميزانيتي التسيير والتجهيز برسم سنة 2017 مقارنة مع سنة 2016

التسمية	الفقرة	اعتمادات برسم سنة 2016	اعتمادات برسم سنة 2017	نسبة الفرق
نفقات التسيير	مصاريف المستخدمين	9 811 653,77	10 405 000,00	6,05%
	اقتناء اللوازم والمواد المستهلكة	535 000,00	668 000,00	24,86%
	الأشغال، اللوازم والخدمات الخارجية	2 075 700,00	2 025 360,00	-2,43%
	ضرائب ورسوم	4 065 000,00	3 236 000,00	-20,39%
	إعتمادات غير مبرمجة	-	-	
مجموع 1		16 487 353,77	16 334 360,00	-0,93%
نفقات التجهيز	الإقتناءات غير الملموسة	1 020 000,00	2 284 000,00	123,92%
	الإقتناءات الملموسة	490 000,00	430 000,00	-12,24%
	إعتمادات غير مبرمجة	1 297 500,00	300 000,00	-76,88%
مجموع 2		2 807 500,00	3 014 000,00	7,36%
	الباقي دفعه	6 500 000,00	6 039 274,38	-7,09%
	المجموع العام	25 794 853,77	25 387 634,38	-1,56%



من خلال استقرار معطيات الجدول أعلاه يتبين أن إجمالي الاعتمادات المبرمجة برسم سنة 2017 قد عرف انخفاضا مقارنة مع سنة 2016 وذلك بأزيد من 407219,39 درهم، ويعزى هذا الانخفاض بالأساس إلى توجه الوكالة الرامي إلى ترسيخ التدبير العقلاني وترشيد النفقات وحصرها فيما هو ضروري لإنجاز المهام الموكولة إليها.

وفي إطار هذا التوجه انخفضت الاعتمادات المخصصة للتسيير بأزيد من 152 993,77 درهم همت بالخصوص فترتي الأشغال واللوازم والخدمات الخارجية والاعتمادات المخصصة للضرائب والرسوم.

وفيما يتعلق بالاعتمادات المخصصة للاستثمار والمتعلقة بإنجاز الدراسات، فقد عرفت ارتفاعا طفيفا ناهز 206 500,00 درهم، خصصت بالأساس للإقتناءات غير الملموسة والتي تمثلت في برمجة الدراسات المتعلقة بالتصميم الاستراتيجي للنمو بإقليم الخميسات وبالميثاق الهندسي للبناء بالعالم القروي.

تجدر الإشارة إلى أن كلتا الدراستين سالفتي الذكر تم إلغاؤهما لأسباب تقنية متعلقة بمسطرة الصفقات العمومية.

ب. الالتزامات

بلغت نسبة إنجاز إجمالي الميزانية 73% برسم السنة المالية 2017 مقابل 79,4% سنة 2016، وتتوزع هذه النسبة بين 13% بالنسبة لميزانية التجهيز و84% بالنسبة لميزانية التسيير.

تجدر الإشارة إلى أن ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2017 تمت المصادقة عليها في 4 ابريل 2017.

و يمكن استعراض إنجازات الوكالة برسم السنة المالية 2017 من خلال المؤشرات التالية :

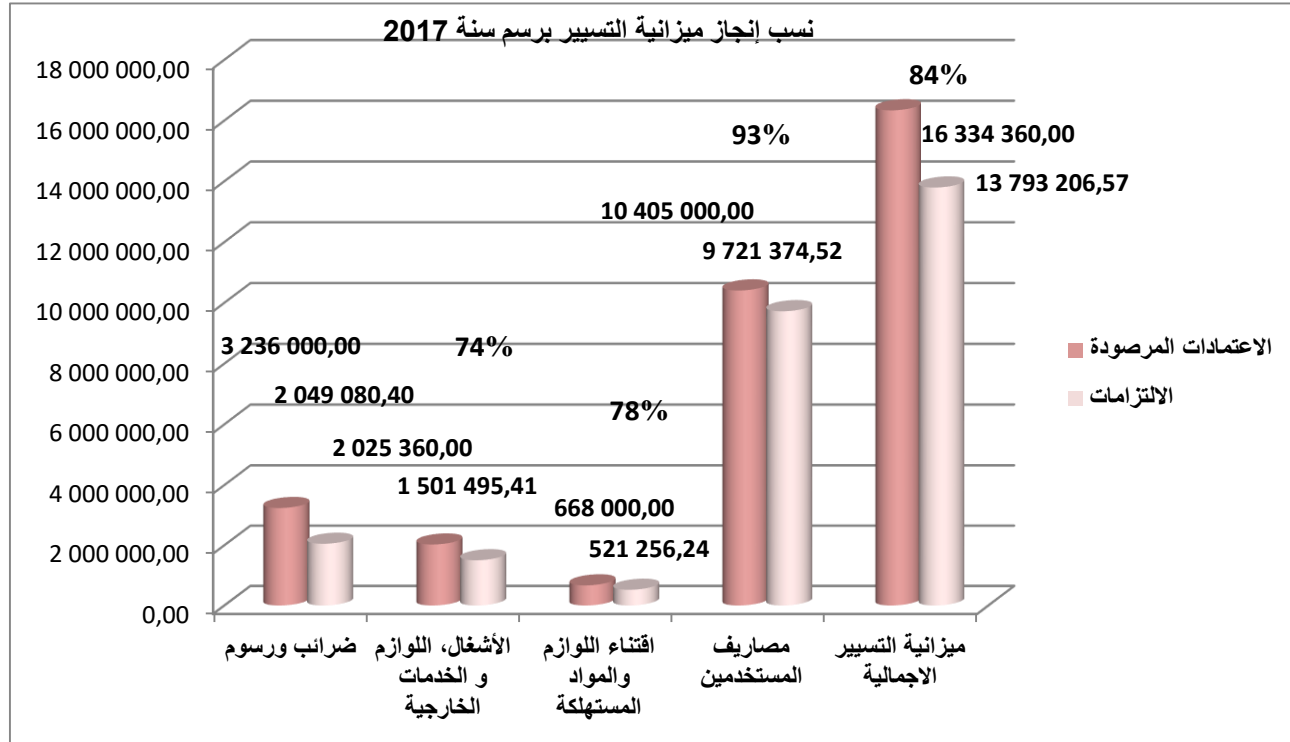
■ نفقات التسيير

بلغت نسبة الالتزامات المتعلقة بمصاريف التسيير 84 % من حجم الميزانية العامة أي ما يناهز 13 793 206,57 درهم وهي نسبة مهمة تعكس الجهود المبذولة من طرف المؤسسة من أجل تحسين طرق تدبير الميزانية وتبسيط تنفيذها.

وقد عرفت الفقرات الممثلة لهذه المصاريف نسب إنجاز مرتفعة بلغت :

- 93 % بالنسبة لمصاريف المستخدمين، والتي تمثل 63,70% من نفقات التسيير ؛
- 78% بالنسبة لإقتناء اللوازم والمواد المستهلكة ؛
- 74% بالنسبة للإتمادات المخصصة للأشغال، اللوازم والخدمات الخارجية ؛
- 63% بالنسبة للضرائب والرسوم.

تجدد الإشارة إلى أن الفقرات المتعلقة بميزانية التسيير سجلت نسب إنجاز مهمة سعت من خلالها المؤسسة إلى توفير اللوازم الضرورية لتدبير حاجياتها الاعتيادية.



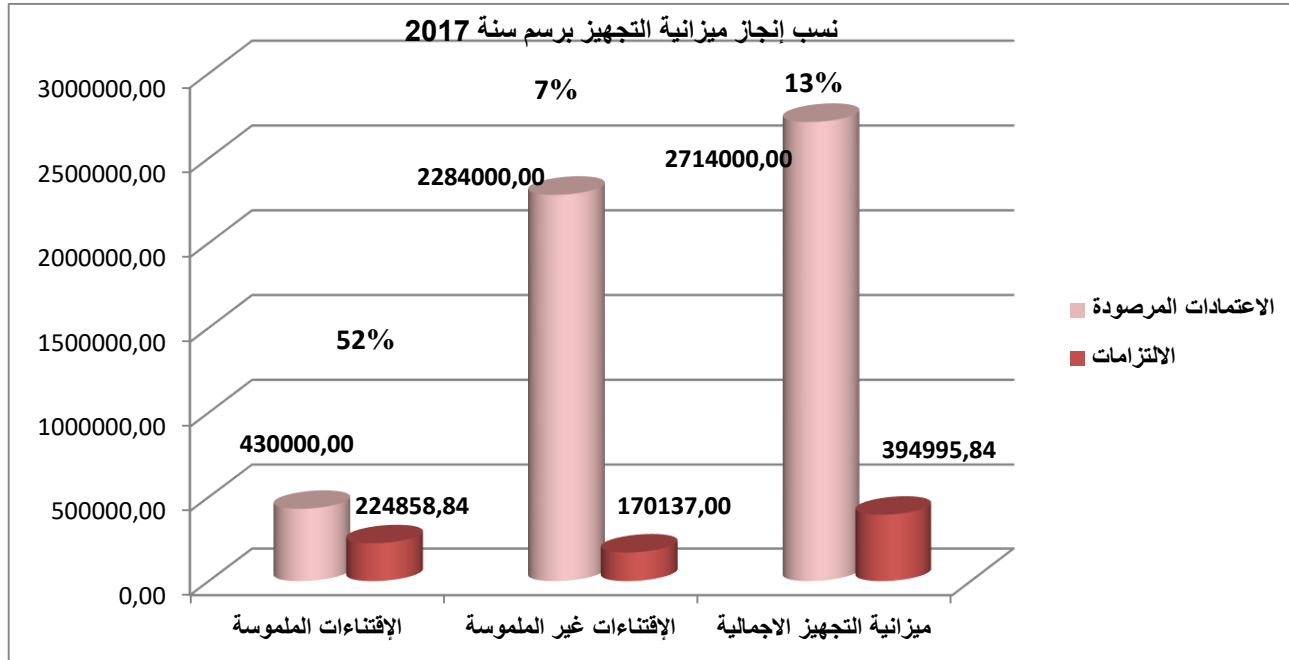
■ نفقات التجهيز

بلغت نسبة الالتزامات 13% برسم اعتمادات التجهيز خلال السنة المالية 2017 بمبلغ يناهز 394 995,84، وتعزى هذه النسبة الضئيلة بالأساس إلى إلغاء الصفقات المتعلقة بإنجاز التصميم الاستراتيجي للنمو بإقليم الخميسات والميثاق الهندسي للبناء بالعالم القروي وعدم صرف الاعتماد المخصص للمساعدة الهندسية بالعالم القروي، وكذا عدم صرف الاعتماد المخصص لمراجعة تصميم تهيئة سيدي علال البحراوي حيث تقرر إنجاز هذه الدراسة اعتمادا على القدرات الذاتية للوكالة.

وقد عرفت الفقرات الممثلة لهذه المصاريف نسب إنجاز متفاوتة حيث بلغت :

- 7 % بالنسبة للالتزامات برسم الاعتمادات المخصصة للإقتناءات غير الملموسة ؛

- 52% بالنسبة للالتزامات برسم الاعتمادات المخصصة للإقتناءات الملموسة.



نسبة صرف ميزانيتي التسيير والتجهيز والالتزامات إلى غاية 31 دجنبر 2017

التسمية	الفقرة	الاعتمادات المرصودة	الالتزامات	نسبة الإنجاز
نفقات التسيير	مصاريف المستخدمين	10 405 000,00	9 721 374,5	% 93
	اقتناء اللوازم والمواد المستهلكة	668 000,00	521 256,2	%78
	الأشغال، اللوازم والخدمات الخارجية	2 025 360,00	1 501 495,41	% 74
	ضرائب ورسوم	3 236 000,00	2 049 080,40	% 63
	مجموع مصاريف التسيير	16 334 360,00	13 793 206,57	% 84
نفقات التجهيز	الإقتناءات غير الملموسة	2 284 000,00	170 137,00	% 7
	الإقتناءات الملموسة	430 000,00	224 858,84	% 52
	الاعتمادات الغير المبرمجة	300 000,00	0.00	% 0
	مجموع مصاريف التجهيز	3 014 000,00	394 995,84	% 13
	مجموع مصاريف التسيير والتجهيز	19 348 360,00	14 188 202,41	% 73

ج. حصيلة الموارد الذاتية للوكالة الحضرية برسم سنة 2017

تسعى الوكالة الحضرية للخميسات لرفع وتنويع مواردها المالية الذاتية تنزيلا لتوصيات المجالس الإدارية السالفة والتي ما فتئت وزارة المالية تؤكد عليها خلال كل مشاورات مشاريع الميزانية. وتتشكل موارد الوكالة بالخصوص من الخدمات المؤدى عنها الخاصة بدراسة ملفات البناء، وتقديم بطاقات المعلومات للمواطنين وبيع الوثائق ومساهمة بعض الفرقاء.

■ الخدمات المؤدى عنها

تتكون الخدمات المؤدى عنها من دراسة ملفات طلبات البناء والتقسيم والتجزئ وتسلم بطاقة المعلومات وبيع الوثائق. قد بلغت المداخل مقابل هذه الخدمات ما مجموعه 3 311 923,74 الحيز الأكبر منها يتعلق بالمقابل عن دراسة ملفات طلبات البناء والتقسيم والتجزئ بنسبة % 95,90 ، كما هو مبين في الجدول أسفله :

مداخل الخدمات المؤدى عنها برسم سنة 2017

المبلغ المالي بالدرهم	المداخل
3 175 843,74	الخدمات المؤدى عنها
136 080,00	بطاقات المعلومات
3 311 923,74	المجموع

■ بيع الوثائق

احتراما لمقتضيات الدستورية وتوجهات الوزارة الوصية القاضي بتسهيل الولوج إلى المعلومة، قامت الوكالة الحضرية بعرض وثائق التعمير في الشبكة العنكبوتية عبر البوابة الالكترونية للمؤسسة، لتسهيل الولوج إلى المعلومات الخاصة بالتخصيصات التعميرية للأراضي. مما يفسر غياب المداخل المتعلقة ببيع الوثائق.

■ مساهمة الفرقاء

وإضافة الى المداخل سالفة الذكر، تضاف مساهمات الجماعات الترابية الخاضعة لنفوذ الوكالة في إطار تفعيل مبدئ الشراكة بين الوكالة والفرقاء المحليين لتمويل دراسات إعداد وثائق التعمير او الدراسات الخاصة التي تهمها. وفي هذا الصدد حصلت الوكالة خلال سنة 2017 على مبلغ 50 000,00 درهم كمساهمة من الجماعة الترابية للبراشوة بخصوص تصميم نمو مركز النخيلة، في حين، وإلى متم سنة 2017، لم تتمكن الوكالة الحضرية من استخلاص مساهمة الجماعة الترابية آيت أوريبيل البالغة 100 000,00 درهم والخاصة بتصميم تهيئة المركز، على الرغم من مباشرة الجماعة الإجراءات المتعلقة بتحويل هذا المبلغ لفائدة الوكالة.





**برنامج عمل الوكالة الحضرية لسنة 2018
والبرنامج التوقعي 2019-2021**

برنامج عمل الوكالة الحضرية برسم سنة 2018 والبرنامج التوقعي 2019-2021

يهدف برنامج العمل التوقعي للوكالة الحضرية للخميسات للفترة 2018-2021 إلى مواصلة الجهود لتعميم التغطية بوثائق التعمير وتشجيع الاستثمار من خلال التدبير الحضري الفعال، حيث تم في هذا الإطار وضع برنامج عمل توقعي يراعي التزامات الوكالة الحضرية اتجاه فرقائها الأساسيين ويتماشى والتوجهات الحكومية في ميدان التعمير.

أ. برنامج عمل الوكالة الحضرية للخميسات خلال سنة 2018

■ التخطيط الحضري

ستعمل الوكالة الحضرية للخميسات على تكثيف مجهوداتها من أجل التسريع بإخراج جميع الدراسات التي لازالت في طور الإنجاز، حيث سيتم تتبع 21 وثيقة تعميم موزعة على مجموع تراب الإقليم حسب الجدول التالي :

الوضعية المرتقبة	الجماعة أو المركز	نوعية وثيقة التعمير
المشاورات المحلية	خميسات – تيفلت – سيدي علال البحراوي	المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية
المصادقة	مقام الطلبة، ايت يدين، أيت علي أولحسن، سيدي الغندور، مجمع الطلبة، المعازيز، تيداس، عين السبيت، ايت بلقاسم	09 تصاميم تهيئة
المصادقة	النخيلة، بوقشمير، الصفاصيف، البراشوة، تارميلات، مولاي ادريس اغبال، أيت إيكو، الزحيلكة،	08 تصاميم نمو
اللجنة التقنية المحلية	مدار بحيرة سد الكنزرة، مدار مدينة الخميسات، سيدي علال البحراوي	03 تصاميم تهيئة

■ التأهيل الحضري

ستعمل الوكالة الحضرية للخميسات على تكثيف مجهوداتها من أجل التسريع بإنهاء جميع الدراسات الإستشرافية التي لازالت قيد الإعداد حسب الجدول التالي :

الوضعية المرتقبة للدراسات الاستشرافية

الوضعية المرتقبة	الدراسة
إنهاء الدراسات	مشاريع تأهيل المشهد الحضري لكل من مراكز والماس والمعازيز والزحليكة وعين السببت
	مشروع مدينة سيدي علال البحر اوي
	التجديد الحضري لمدينة الخميسات
	ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة سيدي علال البحر اوي
- إنهاء دراسات اعادة هيكلة احياء كل من : الخميسات والمعازيز والصفاصيف ؛ - المرحلة الثانية فيما يتعلق بدراسات إعادة الهيكلة في كل من الجماعات : المعازيز وآيت يدين وحودران وآيت مالك وسيدي الغندور ومجمع الطلبة والخميسات والكنزرة وآيت سييرن.	دراسات إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز

■ التدبير الحضري

ووعيا منها بالأهمية التي تكتسيها عملية تنزيل وتعزيز مبدأ الشفافية و الحكامة، وفي إطار تنفيذ مشروعها الطموح تعميرسيطي، ستعمل الوكالة خلال سنة 2018 على تفعيل الاتفاقية التي تجمعها مع الجماعة الترابية للخميسات، كما ستشرف على مواكبة تعميم الخدمة وكذا ضمان تبادل المعطيات بين الأطراف والمتدخلين في مجال التعمير وتوفير المعلومات عبر البوابة الالكترونية للوكالة حتى يتسنى للمواطنين والهيئات المهنية الاطلاع على ملفاتهم وتتبعها وفق أحدث الأنظمة والتقنيات المعلوماتية وكذا من خلال تطبيق الهواتف الذكية.

■ تقوية حكمة المؤسسة

✓ نظام تدبير الجودة

ستقوم الوكالة الحضرية للخميسات بتعيين نظام جودتها، وذلك بالانتقال من معايير iso 9001 نسخة 2008 إلى معايير iso 9001 نسخة 2015، هذه النسخة التي ستتيح للمؤسسة إمكانية تأهيل مواردها الذاتية قصد تحقيق يقظة استراتيجية أكبر في وجه المتغيرات التي يعرفها محيطها الداخلي والخارجي.

■ الاستمرار في نشر وثائق التعمير المصادق عليها عبر البوابة الإلكترونية

في إطار تيسير الولوج إلى المعلومة والانفتاح على العموم، ستعمل الوكالة الحضرية على مواصلة وضع وثائق التعمير المصادق عليها بالإقليم رهن إشارة المواطنين على الانترنت، بهدف تمكينهم من معرفة التخصيصات التعميرية للعقارات دون عناء التنقل إلى المؤسسة، وذلك استعانة بالنظام المعلوماتي الجغرافي الذي تتوفر عليه المؤسسة.

■ تحسين آليات التواصل

وفي سياق انفتاح المؤسسة على محيطها الخارجي، ووعيا منها بأهمية التواصل عن بعد وتقوية آلياته وتفعيلا لمفهوم الإدارة المواطنة الحديثة، ستعمل الوكالة الحضرية على تجديد موقعها الإلكتروني وإحداث خلية مكلّفة به، وكذا إطلاق النسخة الثانية لتطبيق الهاتف الذكي بهدف تيسير الولوج لكافة خدمات المؤسسة عبر الهاتف الذكي.

■ تجديد النظام المعلوماتي للوكالة

رغبة من المؤسسة لتطوير نظامها المعلوماتي الداخلي ليستجيب للمعايير المعمول بها في الميدان، ستعمل الوكالة وبمعية خبراء في المجال بإعداد تقييم شامل لهذا النظام للكشف عن النواقص التي يعرفها واقتراح الحلول الناجعة لتجاوزها.

■ تكوين العنصر البشري واقتناء البرمجيات والمعدات المعلوماتية

ومن أجل ضمان إنجاح هذه البرامج، ستعمل المؤسسة على الشروع في تجديد حظيرة التجهيزات المعلوماتية التي تتوفر عليها، كما سيتم اقتناء العديد من البرامج الضرورية، دون إغفال تفعيل برنامج تكويني في محاور ذات الصلة لتأهيل الموارد البشرية للمؤسسة.

■ بناء مقر للوكالة الحضرية

جعلت الوكالة الحضرية من أولوياتها توفير مقر لائق لتحسين ظروف عمل موظفيها والاستجابة لمتطلباتها كإدارة حديثة في خدمة المواطن. وقد كانت هذه النقطة موضوع نقاش مع المصالح المختصة لوزارة المالية، خلال الاجتماع المتعلق بتقديم ميزانية الوكالة الحضرية برسم سنة 2018، حيث اقترحت الوكالة الحضرية بناء مقرها الإداري الجديد اخذا بعين الاعتبار المعطيات التالية :

- توفر الوكالة الحضرية على قطعة أرضية في ملكيتها صالحة لبناء المقر ؛
- بناء المشروع وفق المتطلبات الأنوية في حدود ثلاثة طوابق ونصف مع العلم أن تنطيق العقار يسمح بخمسة طوابق ؛
- تحفيض تكلفة إنجاز المشروع من خلال اعتماد تصور عصري لفضاءات مفتوحة لجل مكاتب الأطر والموظفين ؛
- تمكن الوكالة منذ إحداثها من تغطية مجال نفوذها بوثائق التعمير اللازمة وبالتالي لم تعد الحاجة قائمة لإدراج دراسات جديدة على المدى المتوسط ؛
- توفر الوكالة الحضرية على ما يكفي من الأطر التي تمكنها من إنجاز الدراسات في مجال اختصاصها اعتمادا على قدراتها الذاتية دونما اللجوء لمكاتب الدراسات ؛
- التحكم في ميزانية التسيير والاعتماد على الموارد الذاتية لسد أي عجز محتمل، علما أن الموارد الذاتية المتمثلة في الخدمات المؤدى عنها تناهز سنويا 3 000 000,00 درهم ؛
- برمجة عملية البناء على مدى ثلاث سنوات ابتداء من سنة 2018 وفق الأغلفة المرصودة للمشروع وذلك وفقا للجدولة المالية أسفله :

مشروع جدول التمويل

السنة	2018	2019	2020	المجموع
الاعتماد المخصص بالدرهم	2 600 000,00	3 700 000,00	3 700 000,00	10 000 000,00

ب. برنامج عمل الوكالة الحضرية للخميسات للفترة الممتدة من 2019-2021

يهدف برنامج العمل التوقعي 2019-2021 للوكالة الحضرية للخميسات إلى مواصلة الجهود من أجل إنهاء جميع الدراسات التي توجد قيد الاعداد، كما ستعمل الوكالة الحضرية أيضا على الشروع في تحيين بعض وثائق التعمير ثلاث سنوات قبل انتهاء منفعتها العامة تجاوزا لأي فراغ قانوني كما ستعمل أيضا نزولا عند طلب بعض الجماعات الترابية على تحيين وثائق التعمير التي تعرف صعوبة في تنفيذها.

■ إخراج الدراسات التي توجد قيد الانجاز

ستعمل الوكالة الحضرية على مضاعفة الجهود والمساعي من أجل إنهاء جميع الدراسات التي توجد قيد الاعداد وذلك وفق مقاربة تشاركية وتشاورية مع شركائها الأساسيين على الصعيدين المركزي والمحلي.

الوضعية المرتقبة	الجماعة أو المركز	نوعية الوثيقة التعميرية
المصادقة	الخميسات – تيفلت – سيدي علال البحراوي	المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية
	مدار بحيرة سد الكنزرة	تصاميم التهيئة
	مدار مدينة الخميسات	
	سيدي علال البحراوي	

■ تحيين وثائق التعمير

كما ستعمل الوكالة الحضرية أيضا على الشروع في تحيين بعض وثائق وذلك حسب الجدول أسفله :
برنامج تحيين وثائق التعمير

الشروع في التحيين	تاريخ المصادقة	وثيقة التعمير
2019	رقم 5974 بتاريخ 01 شتنبر 2011	تصميم تهيئة سيدي علال البحراوي
	رقم 5974 بتاريخ 01 شتنبر 2011	تصميم تهيئة والماس
2020	رقم 6131 بتاريخ 04 مارس 2013	تصميم تهيئة عين الجوهرة
	رقم 6124 بتاريخ 07 فبراير 2013	تصميم تهيئة تيفلت
	رقم 6204 بتاريخ 14 نونبر 2013	تصميم تهيئة ضاية الرومي
2021	رقم 6315-15 بتاريخ 8 دجنبر 2014	تصميم نمو جمعة مول البلاد
	رقم 6344 بتاريخ 19 مارس 2015	تصميم تهيئة أيت أوربيل
	رقم 6415 بتاريخ 23 نونبر 2015	تصميم تهيئة أيت مالك

■ مواكبة الجماعات المحلية في التدبير اللامادي

ستعمل الوكالة الحضرية على مواصلة مجهوداتها لضمان استمرار نجاح تجربة التدبير اللامادي والتي تهدف إلى نشر نتائج دراسة الملفات عبر البوابة الإلكترونية وكذا الدراسة القبلية للملفات التي تمكن المهندسين المعماريين ومقدمي طلبات المشاريع أن يرسلوا ملفاتهم من أجل الدراسة القبلية وذلك قبل التقديم الرسمي لمشاريعهم، وأيضاً طلب بطاقات المعلومات التعميرية إلكترونياً وضمان إنجازها خلال مدة لا تتجاوز 48 ساعة دون اغفال خدمة معالجة الشكايات التي تسمح للمواطنين بتقديم الشكاوى والطلبات والحصول على الإجابة عليها عبر الإنترنت.

كما ستعمل الوكالة الحضرية على مواكبة الجماعات الترابية عبر تأطير عدة ورشات تكوينية لفائدة مستخدمي الجماعات وضمان ضبطهم لهذه المنظومة الإلكترونية الرقمية بهدف تيسير التدبير اليومي لطلبات الترخيص للمشاريع المزمع إنجازها بتراب الإقليم بدءاً من مرحلة إيداع الملفات ودراستها من طرف اللجن المختصة إلى مرحلة الترخيص لها.

■ الاستمرار في نشر وثائق التعمير المصادق عليها عبر البوابة الإلكترونية

■ تحسين آليات التواصل

ستعمل الخلية المكلفة بالبحث وإغناء محتوى الموقع الإلكتروني، التي ستحدث برسم سنة 2018، على مواصلة مجهوداتها وإضافة كل المستجدات في مجال التعمير بهدف تيسير الولوج لكافة خدمات المؤسسة عبر الموقع الإلكتروني وتطبيق الهاتف الخليوي.

■ تجديد النظام المعلوماتي للوكالة

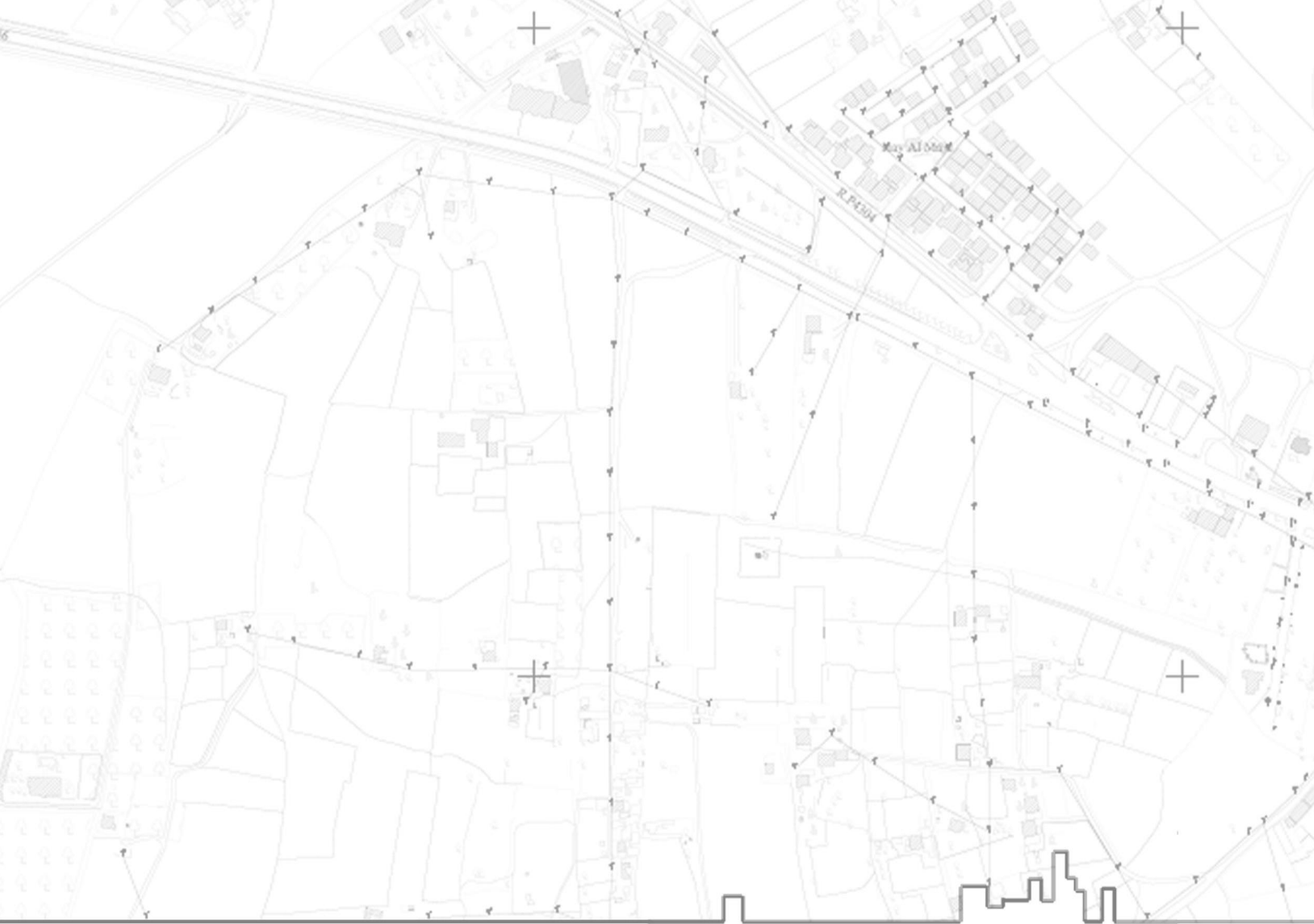
وعلى مستوى التدبير الداخلي وبناء على التشخيص المعد برسم سنة 2018، ستقوم الوكالة بتجديد النظام المعلوماتي الجغرافي المحلي الذي تتوفر عليه المؤسسة ليطمأنى والمتطلبات الحديثة للتسيير.

■ الاستمرار في تفعيل برامج تكوين العنصر البشري وفي تجديد حضيرة البرمجيات والمعدات المعلوماتية

■ مواصلة بناء مقر للوكالة الحضرية

■ نظام تدبير الجودة

بغية الحفاظ على نجاعة نظام جودتها ستجرى الوكالة الحضرية للخميسات سنوياً عملية التدقيق الخارجي من طرف المكتب الذي سيمنحها شهادة iso 2009 نسخة 2015 قصد تقييم نجاعة نظام جودتها والمحافظة عليه.





مشروع ميزانية سنة 2018

مشروع ميزانية سنة 2018

يندرج مشروع ميزانية الوكالة الحضرية للخميسات برسم سنة 2018 في إطار الدينامية الوطنية لإصلاح الإدارة وإرساء دعائم الحكامة الجيدة طبقا للمحاور الأساسية التي نصت عليها الرسالة الإطار لقانون المالية لسنة 2018 والتي تم إعدادها وفق التوجيهات الملكية المنصوص عليها في الخطاب الملكي الأخير بمناسبة عيد العرش والتي أكدت أن ضعف حكامة ونجاعة الأداء الإداري وضعف جودة الخدمات المقدمة للمواطنين تشكل عائقا أمام تقدم المغرب.

من هذا المنظور، يستهدف برنامج عمل المؤسسة برسم سنة 2018 تحقيق المزيد من الفعالية والنجاعة عبر تكتيف الجهود من أجل تأهيل أداء المؤسسة وذلك من خلال العمليات التالية :

- إتمام الدراسات التي توجد قيد الإعداد ؛
- تأهيل منظومة تدبير الجودة للوكالة الحضرية بالمرور من شهادة الجودة ISO 9001 نسخة 2008 إلى نسخة 2015 ؛
- تدعيم ورش التدبير اللامادي للمساطر واستعمال التقنيات الحديثة للإعلام والتواصل ؛
- تدعيم و تطوير مردودية الموارد البشرية للوكالة ؛
- تجديد و تحديث أجهزة و معدات المؤسسة ؛
- مباشرة الإجراءات الأولية لبناء مقر الوكالة الحضرية للخميسات.

وقد تمت مناقشة الخطوط العريضة لهذه الميزانية مع مصالح وزارة الاقتصاد والمالية بتاريخ 12 دجنبر 2017، حيث يستعرض الجدول التالي تفاصيل الموارد والنفقات المكونة له :

مشروع الميزانية برسم سنة 2018

المصاريف		المداديل	
الاعتماد المفتوح	التسمية	الاعتماد المفتوح	التسمية
16 682 480,00	المصاريف المرتقبة للتسيير	3 423 584,61	الرصيد لدى الخزينة في 31 دجنبر 2017
950 000,00	الباقي دفعه برسم ميزانية التسيير	14 000 000,00	الدعم المتوقع برسم ميزانية التسيير
3 600 000,00	المصاريف المرتقبة للتجهيز	4 000 000,00	الدعم المتوقع برسم ميزانية التجهيز
3 422 504,61	الباقي دفعه برسم ميزانية التجهيز	3 000 000,00	مداديل ذاتية متوقعة
		231 400,00	الباقي استخلاصه
24 654 984,61	مجموع مصاريف التسيير والتجهيز	24 654 984,61	مجموع المداديل

أ. تفصيل مشروع ميزانية التشغيل

تمت برمجة توزيع إجمالي الاعتمادات المتوقعة لنفقات التشغيل برسم سنة 2018، والمقدرة بـ 17 632 480,00 درهم، كما

يلي :

- مصاريف المستخدمين : 10 955 000,00 درهم بنسبة 62.13 % ؛
- اقتناء اللوازم والمواد المستهلكة : 537 000,00 درهم بنسبة 3.05 % ؛
- أشغال، لوازم وخدمات خارجية : 1 958 480,00 درهم بنسبة 11.11 % ؛
- رسوم وضرائب : 3 232 000,00 درهم بنسبة 18.33 % ؛
- مصاريف باقي دفعها : 950 000,00 درهم بنسبة 5,39 %.

ب. تفصيل مشروع ميزانية التجهيز

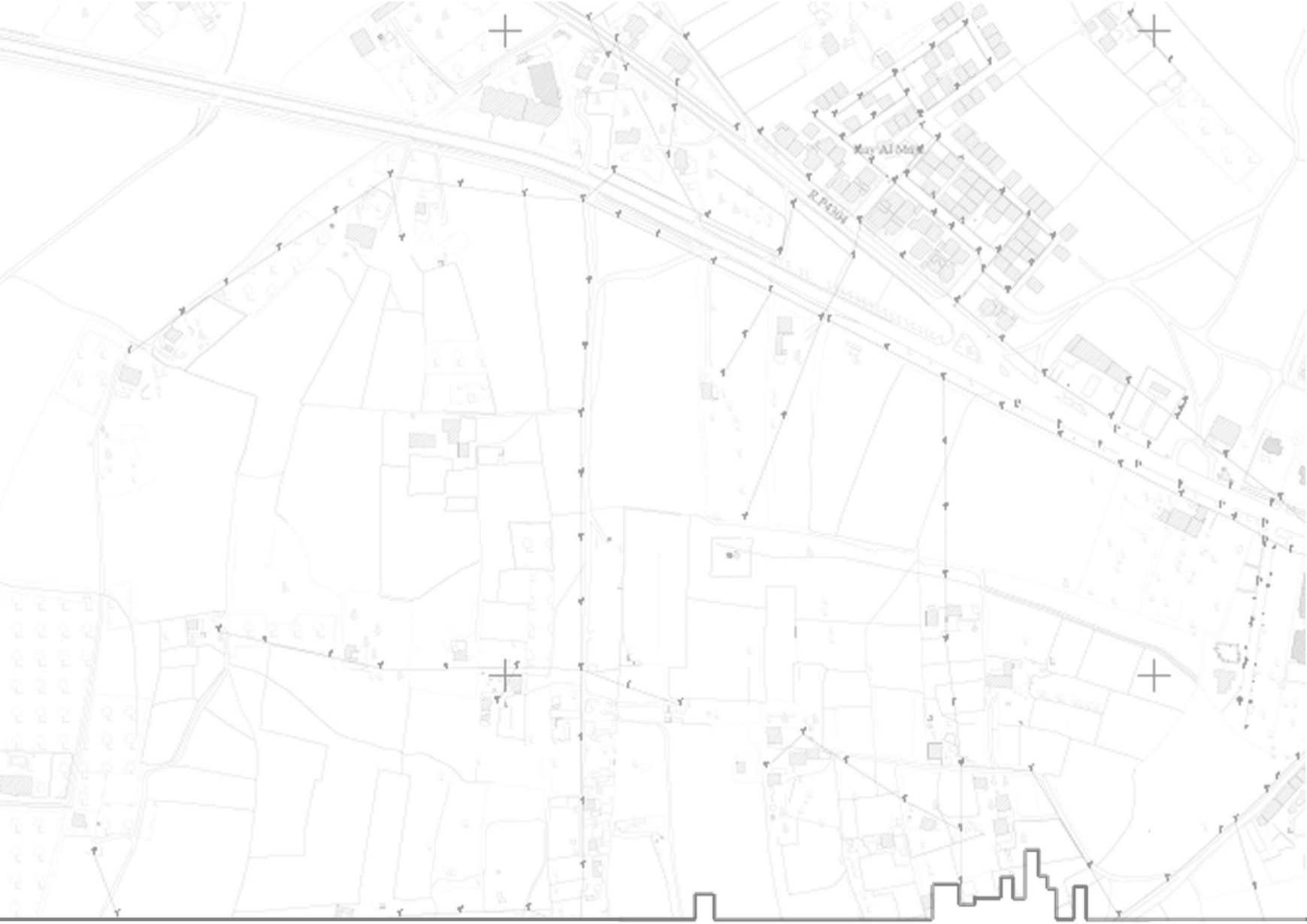
يقدر حجم الاعتمادات المتوقعة برسم مشروع ميزانية التجهيز لسنة 2018 ما مجموعه : 7 022 504,61 درهم موزعة كما

يلي :

- الإقتناءات غير الملموسة : 470 000,00 درهم بنسبة 14.25 % ؛
- الإقتناءات الملموسة : 3 130 000,00 درهم بنسبة 85.75 % ؛
- مصاريف باقي دفعها برسم سنة 2018 : 3 422 504,61 درهم .

وتجدر الإشارة أن المؤسسة ستركز مجهودات الاستثمار برسم سنة 2018 على إعطاء الانطلاقة للمرحلة الأولى من مشروع بناء مقرها الإداري والتي تقدر تكلفتها بـ 2 600 000,00 درهم.





ملحقات

ملحقات

تفاصيل صرف ميزانتي التسير والتجهيز والالتزامات إلى غاية 31 دجنبر 2017

الوضعية الخاصة بمصاريف التسير إلى حدود 31 دجنبر 2017

الرمز	التسمية	الاعتمادات المفتوحة	الالتزامات	المنجزات	الباقى دفعه	الاعتمادات المتبقية	نسبة الالتزام
61223	شراء المحروقات	150 000,00	148 000,00	148 000,00	0,00	2 000,00	98,67%
6122401	مواد الصيانة	3 000,00	196,49	196,49	0,00	2 803,51	6,55%
61227011	شراء أدوات المكتب	80 000,00	32 683,60	32 683,60	0,00	47 316,40	40,85%
61227012	لوازم المعدات التقنية والمعلوماتية	90 000,00	41 611,20	41 611,20	0,00	48 388,80	46,23%
61227013	لوازم الطبع، إعادة الإنتاج والصور	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
6125121	الماء	10 000,00	5 158,61	5 158,61	1 000,00	4 841,39	51,59%
6125111	الإنارة	75 000,00	47 562,35	47 562,35	27 437,65	27 437,65	63,42%
6125301	الآلات والتجهيزات الصغرى	10 000,00	739,99	739,99	0,00	9 260,01	7,40%
612630	الطبع وأعمال النسخ وإعادة إنتاج الصور	250 000,00	245 304,00	211 608,00	33 696,00	4 696,00	98,12%
	اقتناء اللوازم والمواد المستهلكة	668 000,00	521 256,24	487 560,24	62133,65	146 743,76	78,03%
6131801	الكراء ونفقاته	271 200,00	271 200,00	203 400,00	67 800,00	0,00	100,00%
6133111	صيانة المنقولات والأدوات	70 000,00	50 604,00	50 604,00	0,00	19 396,00	72,29%
6133221	صيانة معدات النقل	70 000,00	42 115,79	32 474,88	11 800,61	27 884,21	60,17%
6233231	صيانة أدوات المكتب	5 000,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00%
6133241	صيانة الأدوات المعلوماتية والتقنية	10 000,00	8 376,00	8 376,00	0,00	1 624,00	83,76%
61335	الصيانة	60 000,00	5 194,80	5 194,80	0,00	54 805,20	8,66%
6134121	التأمين ضد الأخطار المتعددة	5 000,00	1 914,89	1 914,89	3 085,11	0,00	38,30%
6134501	تأمين وسائل النقل	40 000,00	23 154,10	20 240,45	16 845,90	2 913,65	57,89%
61354	أجور العاملين الخارجيين (الحراسة)	164 160,00	164 160,00	82 080,00	82 080,00	0,00	100,00%
61355	أجور العاملين الخارجيين (النظافة)	74 000,00	73 008,00	60 840,00	12 168,00	992,00	98,66%
6136501	الأتعاب	200 000,00	132 740,00	600,00	132 140,00	67 260,00	66,37%

0,00%					40 000,00	تكاليف المنازل	6136701
59,48%	14 183,00	5 542,00	20 817,00	20 817,00	35 000,00	الوثائق العامة	61415
0,00%	5 000,00				5 000,00	الوثائق التقنية	6141601
0,00%	20 000,00				20 000,00	المشاركة في التظاهرات العلمية والتقنية	6143701
87,04%	48 600,00	0,00	326 400,00	326 400,00	375 000,00	مصاريف النقل والتنقل	6143101
71,22%	23 021,00	0,00	56 979,00	56 979,00	80 000,00	التعويضات الكيلومترية	6143102
76,00%	6 000,00		19 000,00	19 000,00	25 000,00	أداء الطريق السيار	6143103
15,00%	68 000,00		12 000,00	12 000,00	80 000,00	المهام بالخارج	6143531
86,66%	20 002,92		128 533,60	129 997,08	150 000,00	الحفلات والاستقبالات	6143601
43,22%	17 035,20	4 800,00	12 964,80	12 964,80	30 000,00	الإعلانات	6144101
0,00%	30 000,00				30 000,00	المعارض	6144301
60,42%	19 790,00		30 210,00	30 210,00	50 000,00	الإشهار	6144401
نسبة الالتزام	الاعتمادات المتبقية	الباقى دفعه	المنجزات	الالتزامات	الاعتمادات المفتوحة	التسمية	الرمز
0,00%	8 000,00				8 000,00	مصاريف البريد	6145101
98,87%	1 356,96	1 356,96	118 643,48	118 643,04	120 000,00	مصاريف الاتصالات والفاكس	6145501
						المساهمات	61461
						المساهمات	61461
0,25%	5 983,09	5 983,09	2 016,91	2 016,91	8 000,00	مصاريف الخدمات البنكية	61473
0,74%	523 864,59	334 960,31	1 184 913,81	1 501 495,41	2 025 360,00	الأشغال واللوازم والخدمات الخارجية	
62,80%	1 041 575,00		1 758 425,00	1 758 425,00	2 800 000,00	الضريبة على القيمة المضافة	4456
83,30%	33 392,60		166 607,40	166 607,40	200 000,00	ضرائب ورسوم المباشرة	61671/2
0,00%					35 000,00	ضرائب ورسوم أخرى مماثلة	6167101
45,31%	6 016,00		4 984,00	4 984,00	11 000,00	الرسوم على السيارات	6167301
78,94%	27 373,00	30 506,48	72 120,52	102 627,00	130 000,00	الضريبة على الأرباح	6701
27,40%	43 563,00		16 437,00	16 437,00	60 000,00	تصفية المتأخرات الضريبية	6702-6168
63%	1 186 919,60	30506,48	2 018 573,92	2 049 080,40	3 236 000,00	ضرائب ورسوم	
96,68%	81 740,53		2 378 259,47	2 378 259,47	2 460 000,00	الرواتب والأجور	617111

76,73%	33 973,69		112 026,31	112 026,31	146 000,00	الساعات الإضافية	617112
91,20%	140 730,27	126 224,76	1 459 269,73	1 459 269,73	1 600 000,00	المنح والتعويضات	6171121
99,69%	12 984,60		4 227 015,4	4 227 015,4	4 240 000,00	التعويضات	617131
78,76%	276 084,17		1 023 915,83	1 023 915,83	1 300 000,00	التكاليف الاجتماعية	6174/76
90,83%	7 337,33		72 662,67	72 662,67	80 000,00	الإعانات العائلية	61744
60,78%	31 375,00		48 625,00	48 625,00	80 000,00	التأمين عن حوادث الشغل	61745
20,00%	800,00		200,00	200,00	1 000,00	تعويضات عيد الأضحى	617631
65,00%	1 400,00		2 600,00	2 600,00	4 000,00	منحة عاشوراء	617632
40,00%	2 400,00		1 600,00	1 600,00	4 000,00	منحة التمدرس	617633
0%	0,00	0	0,00	0,00	40 000,00	منحة الحج	617634
100,00%	0,00		140 000,00	140 000,00	140 000,00	الدعم الخاص بالأعمال الاجتماعية	617638
98,50%	225,00		14 775,00	14 775,00	15 000,00	ملابس الأعوان	617640
0.00%					5 000,00	اتفاقية طبية ومواد الصيدلانية	617660
84,31%	20 400,00	104 200,00	5 400,00	109 600,00	130 000,00	التكوين المهني المستمر	617681
81,77%	29 174,89		130 825,11	130 825,11	160 000,00	الرسوم عن التكوين المهني	617682
93%	230 424,76	230 424,76	9 617 174,52	9 721 374,52	10 405 000,00	مصاريف المستخدمين	
84%	658 025,20	658 025,20	13 308 222,49	13 793 206,57	16 334 360,00	مجموع مصاريف التسيير	

الوضعية الخاصة بمصاريف التجهيز إلى حدود 31 دجنبر 2017

الرمز	التسمية	الاعتمادات المفتوحة	الاعتمادات الملتزم بها	المنجزات	الباقي دفعه	الاعتمادات المتبقية	نسبة الالتزام
221081	الدراسة المتعلقة بوضع نظام لتدبير الجودة	30 000,00				30 000,00	0,00%
221010	الدراسات التعميرية	1 054 000,00				1 054 000,00	0,00%
221010	الدراسات والمساطر العقارية						
221021/22	الصور الجوية والأشغال الفوتوغرافية						
221023	الوثائق والأشغال الطبوغرافية						
22108	الدراسات العامة والبرمجة	450 000,00				450 000,00	0,00%
221030	دراسات تصاميم التهيئة والنمو	350 000,00				350 000,00	0,00%
22109	المساعدة الهندسية بالعالم القروي	200 000,00				200 000,00	0,00%
22201	اقتناء البرامج المعلوماتية	200 000,00	170 137,00	48 000,00	122 137,00	29 863,00	85%
22202	الدراسة المتعلقة بوضع نظام لحماية المعلومات	30 000,00				30 000,00	
2285	الدراسات الأولية لبناء المقر	1 054 000,00				1 054 000,00	
	مجموع الاقتناءات غير الملموسة	2 284 000,00	170 137,00	48000,00	122137,00	2 113 863,00	7%
2311	أراض						
232142	أشغال البناء						
2311	الدراسة المتعلقة بأشغال البناء						
2331	التركيب التقني الادوات والمعدات التركيب التقني						
2332	معدات وأدوات	20 000,00	16 782,00	5 280,00	11 502,00	3 218,00	84%
23382	معدات تقنية	70 000,00	64 140,00	0,00	64 140,00	5 860,00	92%
12340	معدات التنقل						
23402	سيارات سياحية	130 000,00	0,00			130 000,00	0,00%
2352	سيارات المصلحة	40 000,00	0,00			40 000,00	0,00%
2356	أدوات المكتب	20 000,00	7 776,00			12 224,00	39%
23582	معدات المكتب	70 000,00	66 164,00	57 564,00	8 600,00	3 836,00	95%
23583	معدات معلوماتية	80 000,00	69 996,84	69 996,84		10 003,16	87%
	إعدادات وتهيئة وتركيب						
	مجموع الإقتناءات الملموسة	430 000,00	224 858,84	62844,00	154238,84	205 141,16	52%
	الاعتمادات الغير مبرمجة	300 000,00				300 000,00	
	مجموع التجهيز	3 014 000,00	394 995,84	110844,00	276 375,84	2 619 004,16	13%
	إجمالي الميزانية	19 348 360,00	14 188 202,41	13419066,49	934 401,04	5 160 157,59	73%

